

# Деловой Собеседник

информационно-аналитическое издание



№28 февраль 2013

Охранный бизнес:  
борьба за рынок

ВСЕ ИДЕТ ПО ПЛАНУ!  
Как грамотно и без  
больших хлопот  
составить бизнес-план

Бали: кусочек  
рая на земле

Экономический  
прогноз  
на 2013 год:  
ждать ли  
Кыргызстану  
перемен?

Бакыт ОМУРЗАКОВ  
Творец красоты



# Tien-Shan *Legend* SPORT



*Жизнь в каждой капле!*



Продукция компании «Шоро»

[www.shoro.kg](http://www.shoro.kg)

www.bishkekbuild.kg

27-29 марта 2013

# BishkekBuild

БИШКЕК, КЫРГЫЗСТАН, ДВОРЕЦ СПОРТА

11-я КЫРГЫЗСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА "СТРОИТЕЛЬСТВО"



СТРОИТЕЛЬСТВО  
ОТДЕЛОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
ОТОПЛЕНИЕ И ВЕНТИЛЯЦИЯ



ОКНА, ДВЕРИ И ФАСАДЫ  
БЕЗОПАСНОСТЬ  
ДОРОЖНАЯ И СТРОИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА

Для дополнительной информации посетите официальный сайт выставки: [www.bishkekbuild.kg](http://www.bishkekbuild.kg)

#### Организаторы:



**ПЕСА-Ал-Тас**  
Кыргызстан, г. Бишкек  
Тел: +995 312 690044, +995 312 902966  
Тел/Факс: +995 312 690004  
E-mail: [management@pesa.kg](mailto:management@pesa.kg)



**ITE Group Plc**  
London, United Kingdom  
Тел: +44 (0)207 586 5004;  
Факс: +44 (0)207 586 5204;  
E-mail: [building@ite-exhibitors.com](mailto:building@ite-exhibitors.com)



**Песас**  
Альматы, Кыргызстан  
Тел: +7 (327) 258 34 34/39  
Факс: +7 (327) 258 34 44;  
E-mail: [power@pesa.kg](mailto:power@pesa.kg)

#### Официальная поддержка:



Государственное агентство по  
строительству и региональному  
развитию при Правительстве  
Кыргызской Республики



Торгово-промышленная палата  
Кыргызской Республики



Одежда для фотосессии предоставлена центром имиджа и красоты «Айым style»

Дорогие читатели!

Подходит к концу зима. В эти дни мы празднуем День защитника Отечества. «Деловой собеседник» поздравляет всех представителей сильного пола нашей страны и желает им всегда оставаться настоящими мужчинами – надежными, смелыми, честными.

В канун праздника наш журнал встретился с несколькими мужчинами, которых с полным на то основанием можно назвать защитниками. Среди них – министр чрезвычайных ситуаций Кубатбек Боронов, депутат Жогорку Кенеша Чыныбай Турсунбеков и руководитель Департамента лекарственного обеспечения Рустам Курманов.

Каким будет этот год для республики в плане экономики? Будут ли расти зарплаты и пенсии? На каком уровне прогнозируется инфляция? На эти вопросы отвечают представители правительства и эксперты.

Важным событием в экономической жизни страны стало проведение Второй международной конференции «Консалтинг без границ», собравшей десятки консультантов из нашей страны и зарубежных стран.

Впрочем, круг интересов «Делового собеседника» не ограничивается узкими вопросами бизнеса. В этом номере вы сможете узнать о ситуации в отечественном кинематографе из «первых уст», а также познакомиться с возможностями чудесного отдыха, которые предоставляет тропический остров Бали.

Журнал «Деловой собеседник» продолжает знакомить вас, уважаемые друзья и партнеры, с важнейшими тенденциями и новостями в мире экономики и бизнеса! Оставайтесь с нами!

С уважением, Лола ЮНУСОВА

## Февраль 2013

- Всемирный день водно-болотных угодий
- Всемирный день борьбы против рака
- Международный день бармена
- Международный день стоматолога
- День памяти А. С. Пушкина
- День сотрудника органа по контролю наркотиков в Кыргызстане
- День всех влюбленных
- День компьютерщика и программиста
- День памяти воинов-интернационалистов
- Международный день детей, больных раком
- День сотрудника финансовой полиции Кыргызстана
- Международный день родного языка
- День защитника Отечества в Кыргызстане

	ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	2	3
	4	5	6	7	8	9	10
	11	12	13	14	15	16	17
	18	19	20	21	22	23	24
	25	26	27	28			



## Китай

Безупречное качество и роскошный дизайн этой водки привлекает внимание потребителей не только в нашей стране, но и в Китае, Австралии, Бельгии, Нидерландах.



## Австралия

При производстве продукции используется спирт пятого поколения «Альфа», который производится на современном заводе, оснащенном европейским оборудованием SIEMENS.



## Бельгия

При производстве водки VIVAT используются фильтры таких известных компаний, как TECHNOFILTER и SARTORIUS.



## Нидерланды

Лаборатория, обеспечивающая контроль качества продукции, оснащена японским оборудованием SHIMADZU



## Вьетнам

География бренда VIVAT продолжает расширяться. В январе 2013 года ТМ VIVAT начала экспортироваться во Вьетнам.

# Абсолютная роскошь!



АЛКОГОЛУ БАЛДАРА ЖАНА 18 ЖАШКА ТОЛО ЭЛЕК ЭСТУРУМДӨРӨ, КОШ БОЙЛУУ ЖАНА БАЛА ЭМИЗГЕН АЯЛДАГА МУУТӨ БОЛБОИТ. ТОВАР ТАСТЫКТАЛАН ЖАНА ЛИЦЕНЗИЯЛАНГАН. АЛКОГОЛЬ ПРОТИВОПОКАЗАН ДЕТЯМ И ПОДРОСТКАМ ДО 18 ЛЕТ, КОРМЯЩИМ И БЕРЕМЕННЫМ ЖЕНЩИНАМ. ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН И ЛИЦЕНЗИРОВАН.

# Содержание

## СОБЕСЕДНИК

- 8** Бакыт ОМУРЗАКОВ  
Творец красоты

## СТРАНА

- 10** Кубатбек БОРОНОВ: «Пустое дело – пытаться угодить завистнику»
- 15** Чыныбай ТУРСУНБЕКОВ: «Нельзя забывать об ответственности перед народом!»
- 20** Охранный бизнес: борьба за рынок  
Настоящий правопорядок в Кыргызстане обеспечивают частные структуры
- 22** Догнать и перегнать Швейцарию!  
Как сделать животноводство республики прибыльным делом?
- 24** Ростки «Зернышка»  
В Оше развивают терпимость с помощью школьной газеты
- 26** В помощь мигранту  
В странах региона пытаются свести к минимуму негативные последствия трудовой миграции
- 28** Автоматизированная парковка в аэропорту «Манас»  
Расставим точки над «i»

## ЭКОНОМИКА

- 30** Профессионализм во всем – основа успеха
- 32** Кумтор: что делать? Перспективы и возможности
- 35** Консалтинг: стирание границ
- 36** Навстречу переменам
- 38** Тиски финансовой «помощи»  
К чему приводит сотрудничество с МВФ и Всемирным банком?
- 40** Нужен ли бизнесменам совет?
- 42** Экономический прогноз на 2013 год: ждать ли Кыргызстану перемен?
- 44** Все идет по плану!  
Как грамотно и без больших хлопот составить бизнес-план
- 47** С бизнес-планом по жизни!

## ТЕХНОМИР

- 48** Общаться стало проще!
- 49** ЭлКат – время современных технологий!

## ЖИЗНЬ

- 50** Рустам КУРМАНОВ: «Безопасность граждан – наша главная задача»
- 54** Легко ли быть студентом?  
Как совместить получение высшего образования и заработок?
- 56** Квартирный вопрос  
Как приобрести жилье с наименьшими потерями?
- 58** Культурное наследие. Истоки и современность
- 60** Артык СУЮНДУКОВ: «Через кино о Кыргызстане может узнать весь мир»
- 62** Бали: кусочек рая на земле

Журнал «Деловой собеседник»  
Свидетельство о регистрации  
Министерство юстиции КР  
серия № 1584

РЕДАКЦИЯ

**Генеральный директор**  
Лола Юнусова

**Редактор**  
Сергей Кожемякин

**Корреспонденты:**  
Ислам Жолдошев  
Ирина Байрамукова  
Музаффар Турсунов  
Марина Андрейчук  
Ирина Павлинова  
Лира Минкина  
Иван Янушкевич  
Кристина Казакова  
Нургуль Таштанбекова  
Сыргак Кожомкулов

**Отдел рекламы**  
Инна Орлова

**Отдел распространения**  
Саида Юнусова

**Дизайн, верстка**  
Елена Елфимова

**Фотограф**  
Татьяна Козаченко

**ИЗДАТЕЛЬ**  
Информационное агентство  
UNIPress  
Кыргызская Республика,  
г. Бишкек, ул. Ибраимова, 24,  
офис 507

© UNIPress, 2013

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Позиция авторов может не совпадать с позицией редакции. Полная или частичная перепечатка опубликованных в журнале материалов только по согласованию с редакцией.

Отпечатано в типографии  
ОсОО «Из Басма»

**Журнал «ДЕЛОВОЙ СОБЕСЕДНИК» – территория успеха!**

По вопросам подписки обращайтесь  
по тел.: +996 (312) 59 16 50, +996 (312) 59 16 17  
или e-mail: unipress-kg@yandex.ru

Стоимость подписки:

на 12 месяцев – 1720 сомов

на 6 месяцев – 865 сомов

на 3 месяца – 433 сома

Форма оплаты любая

Доставка журналов по г. Бишкек и Чуйской обл. – бесплатно



**LEANGA БИШКЕК**  
Недвижимость в Испании

*Небольшие уютные  
студии для молодоженов, шикарные дворцы или виллы  
для большой семьи! Недвижимость от пустых  
помещений до престижных салонов, отелей и  
развлекательных центров.*

*Коста-Бланка - это горячие песочные пляжи  
на берегу и самые популярные места  
развлечений во всей Европе. Визовая  
поддержка, бронирование отеля, встреча  
в аэропорту, полное юридическое сопровождение  
сделки, открытие счета в банке,  
организация после продажного обслуживания  
недвижимости.*



г. Бишкек  
ул. Панфилова 203/3  
[www.leanga.ru](http://www.leanga.ru)  
[www.vagant-estate.kg](http://www.vagant-estate.kg)

+996 (312) 46 89 12  
(0772) 32 00 35

# Бакыт ОМУРЗАКОВ

## Творец красоты



Бакыт Алапаевич Омурзаков уже много лет занимается пластической хирургией. На сегодняшний день он известный и признанный специалист в этой сфере, обладатель множества наград и сертификатов в области медицины. Кроме того, Бакыт Алапаевич награжден американской медалью *The great mind of 21<sup>st</sup> Century* («Великие умы 21 века»), а также является сертифицированным действительным членом Международной ассоциации пластических и эстетических хирургов. О своей профессии, перспективах развития пластической хирургии и о многом другом Бакыт Омурзаков рассказал в интервью «Деловому собеседнику».

### «Я ПРЕДАН СВОЕМУ ВЫБОРУ»

– Бакыт Алапаевич, расскажите, как вы выбрали профессию пластического хирурга? Это был осознанный выбор?

– На самом деле выбор был случайным и неслучайным. Когда я заканчивал школу, моя сестра училась в мединституте на третьем курсе. Я помню, как она постоянно твердила, что учиться ей трудно и тяжело. В то время я еще не решил, кем стану. Но в последний момент все-таки решил поступить в медицинский. Отучившись на хирурга, в 1985 году стал работать в отделении микрохирургии. С тех пор, считайте, уже 28 лет я предан своему выбору.

– Расскажите о вашей клинике: сколько лет она существует и какие услуги оказывает?

– Клиника ViPlast существует с 2004 года. Мы оказываем такие виды услуг, как пластика верхнего и нижнего века, подтяжка лица, пластика носа, ушной раковины, пластика верхней и нижней губы, ринопластика, пластика грудной железы, липосакция, пересадка волос. Что касается реконструктивной хирургии, то это удаление рубцов после травматических повреждений, удаление доброкачественных опухолей, пластика пальцев и стоп при врожденных и приобретенных патологиях. Большие обороты сейчас набирает липофилинг – пересадка собственного жира человека в другие части тела. Также популярным является удаление рубцов лазером. Возможности клиники высоки, поскольку современное оборудование позволяет нам проводить операции различной сложности.

– Насколько развита в Кыргызстане пластическая хирургия? Много ли желающих изменить свою

внешность? Доступны ли подобные операции широким слоям населения?

– Да, они вполне доступны. Как к эстетическому хирургу ко мне обращаются и обычные люди, и наши звезды. Когда дело касается реконструктивной хирургии, ко мне приходят люди после аварий – с различными повреждениями, дети с врожденными дефектами и различными патологиями. Стоимость операции зависит от сложности повреждений, которые люди хотят исправить.

### «ОСНОВНОЕ ПРАВИЛО: НЕ НАВРЕДИ!»

– Какого правила вы придерживаетесь в пластической хирургии?

– Конечно, основным правилом является «не навреди!». Для меня также очень важен индивидуальный подход к пациенту. Каждый случай особый, и конкретному пациенту нужно подбирать подходящий именно ему метод, потому что каждый организм уникален. Поэтому какого-то единого метода не существует.

– Когда к вам приходит пациент, вы сразу замечаете, что можно или нужно убрать, еще не поговорив с пациентом о проблемах?

– Да, как правило, замечаю все сразу, это моя профессия. Но никогда сам не говорю что надо, а чего не надо делать. Проблемы наших пациентов в основном психологические, они иногда не видят у себя явных дефектов, например, сломанного носа, но замечают, что одно ухо на 2 миллиметра выше другого, и это их сильно беспокоит. Поэтому нельзя навязывать свое мнение. Корректировать, направлять можно. Можно даже отговорить, если невозможно получить тот результат, который хочет



пациент. Но все равно мнение пациента основное, и его желание главное!

– Бывают ли в пластической хирургии постоянные пациенты? Можно ли стать зависимым от пластики?

– Постоянные пациенты у меня есть, и их достаточно много. Чаще всего это женщины и мужчины старше сорока лет, которые стараются избавиться от возрастных изменений лица и тела. Очень важно проводить операцию с максимальным комфортом. Для этого должны быть хорошая анестезия, современное оснащение операционной, внимательный послеоперационный уход и, конечно же, в первую очередь результат. Тогда пациент без страха приходит и на вторую, и на третью операции. Перед тем, как человек решится на операцию, я всегда предупреждаю, что это вмешательство в организм, и перед тем, как идти к пластическому хирургу, нужно хорошо подумать, взвесить все «за» и «против», действительно ли вам это нужно.

Впрочем, бывают пациенты, которые с излишним фанатизмом относятся к пластической хирургии и постоянно стремятся что-то менять в своей внешности.

– Случалось ли, что пациент недоволен результатом операции? Как быть в таком случае?

– Да, это случается, но нечасто. В основном результатом недовольны те пациенты, которым не хватает терпения переждать послеоперационный период. Когда еще не все отеки спали и даже не зажили рубцы после наложенных швов, они уже норовят снять повязки и увидеть результат. Или же бывает, к примеру, что пропорции лица не позволяют изменить какую-либо часть, а клиент просит сделать нос или рот как у одной из голливудских звезд. И приходится объяснять, что этого сделать не удастся, поскольку можно получить заметную диспропорцию лица. Бывали также случаи, когда я отказывал пациентам в операции, потому что не считал нужным что-то изменять в их лице. Я никогда не буду делать операцию, результат которой не будет отвечать моим эстетическим представлениям.

– Вы религиозный человек? Ведь, как известно, религия, будь то ислам или христианство, отрицательно относятся к вопросу изменения внешности, считая это вмешательством в божий замысел.

– Я верующий человек и считаю, что если у человека имеется какой-либо врожденный дефект, который не дает ему жить полноценно, почему бы ему не помочь? Если после операции я изменил чью-то жизнь в лучшую сторону, то считаю это большим плюсом.

– Не было ли у вас мыслей самому изменить свою внешность? Кому бы вы поручили это сделать?

– Нет, у меня не было таких мыслей. Прежде всего нужно спросить себя: зачем мне это надо и как изменится моя жизнь после этого? Женщины недовольны своей внешностью или фигурой и стремятся изменить её или приукрасить, чтобы нравиться противоположному полу. А мужчине, чтобы вызвать интерес у женщины, всего-то нужно иметь мозги и уметь зарабатывать. Поэтому мужчины обращаются ко мне крайне редко – на 100 пациентов обычно приходится 2–3 мужчины.

– Делали ли вы пластические операции своим родственникам или друзьям? Среди них не было вашей супруги?

– Да, бывает, что ко мне обращаются друзья. Родственникам я тоже делал операции. В основном просят сделать евровеки или же уменьшить нос. Супруга моя ни разу не говорила мне, что хочет что-нибудь изменить в себе – ее все устраивает, да и, главное, меня в ней тоже все устраивает, поэтому пока что ни я, ни моя супруга ничего в себе не изменяли.



#### СОВЕТЫ ОТ МАСТЕРА

– Бакыт Алапаевич, о работе, думаю, мы поговорили достаточно. Давайте сменим тему и поговорим о вашей личной жизни. Чем вы занимаетесь в свободное от работы время?

– Работаю (смеется)! На самом деле этого свободного времени немного, и я стараюсь уделить его семье. У меня замечательная жена и два сына. Старший закончил АУЦА и работает аудитором в международной компании. Младший изучает экономику в том же университете. А вот жена, как и я, медик. Когда у меня находится свободное время, то я посвящаю его своей семье. Ещё люблю готовить. Мои коронные блюда – плов и индейка.

– Расскажите о вашей формуле успеха.

– Работать, работать и ещё раз работать. Человек достигает успеха, реализуя себя в своей профессии, через свои навыки и умения. Я думаю о деле, которым занимаюсь, не переставая, поэтому, наверное, меня и считают профессионалом.

– Что бы вы напоследок хотели сказать нашим читателям?

– Для многих пластическая хирургия является не только вынужденным шагом, но и попыткой улучшить свою жизнь, обрести уверенность в себе. Поэтому доверять свое здоровье и внешность необходимо исключительно профессионалам. И если вы собираетесь делать пластическую операцию, при выборе клиники обращайтесь внимание не только на цену, но и на то, кто будет делать вам эту операцию.

Беседовала Марина АНДРЕЙЧУК  
Фото: Татьяна Козаченко



Кубатбек БОРОНОВ:  
«Пустое дело – пытаться  
угодить завистнику»

В конце прошлого года «Деловой собеседник» провел опрос среди экспертов. Большинство опрошенных аналитиков сошлись во мнении, что наиболее эффективно работающим среди министерств и ведомств республики является Министерство чрезвычайных ситуаций, а лучшим министром был признан глава МЧС Кубатбек БОРОНОВ. В канун 23 февраля, являющегося для граждан бывшего Советского Союза Днем защитника Отечества, «Деловой собеседник» взял интервью у Кубатбека Айылчиевича. При этом мы решили отойти от «официоза» и взяли интервью, что называется, штурмом и спонтанно для министра, поговорили о детстве, семье, смысле жизни... Разговор «без галстуков» оказался очень интересным.

– **Первый вопрос, Кубатбек Айылчиевич, таков: какая самая большая ценность для вас?**

– Человечность. Я презираю ложь.

– **Как состоялся выбор профессии? С чего все начиналось?**

– Я родился в селе Заргер Узгенского района, отец там работал долгое время после учебы. Школу закончил в Алайском районе – это моя малая Родина. Уровень качества образования дальней сельской школы сказался на вступительных экзаменах, и как результат – провалил конкурс. Я отслужил в армии, а когда вернулся, решил получить высшее образование. Поступил на подготовительные курсы при политехническом институте, заново изучил школьную программу 5–10 классов. По душе было две профессии: стать милиционером или строителем, и как альтернатива – ветеринаром, как мой отец. Выбрал профессию строителя, так как мне с малых лет нравилось все, что связано со строительством. Отучился 5 лет во Фрунзе и по воле судьбы остался здесь работать. Сначала каменщиком в СМУ-9 треста Фрунзестрой.

В гражданской сфере самая высокая моя должность – это директор перерабатывающего завода при Гострое (АК «Кыргызкурулуш»), директором завода в Оше проработал 3 года. После развала Советского Союза пришлось на время забыть специальность, в лихие 90-е годы с друзьями занялись коммерцией, челночили, привозили товары с Турции, Пакистана, Индии и Китая и т.д. Создав прочный фундамент для семьи, я пошел на государственную службу, чтобы поработать на благо народа. В 2002 году призывался через военкомат на действительную военную службу, с февраля 2003 года служу в системе МЧС. Воинское звание полковник.

Работал на разных должностях, начиная с начальника отдела гражданской обороны МЧС, потом заместителем начальника управ-

ления, начальником управления, заместителем, затем руководителем межрегионального управления, директором департамента, заместителем министра и в настоящее время министром. Так что все связанное с работой МЧС мне хорошо знакомо и изучено на собственном опыте. Каждое слово, пункт «Стратегии комплексной безопасности населения и территорий КР в чрезвычайных и кризисных ситуациях», можно сказать, отражение опыта работы. Напомню, что она разработана на период до 2020 года и утверждает стратегические приоритеты безопасного развития страны

Финансирование части стратегии осуществляется Международной ассоциацией развития (Всемирный банк) по проекту «Управление рисками стихийных бедствий» на сумму 1,450 млн. долл. США. Соглашение было ратифицировано 24 января 2012 года...

– **Что и кто помогает вам оставаться самим собой, сохранять свой поистине железобетонный имидж? Знаете, как охарактеризовали в народе ваш имидж? Стержень – отсутствие подлости!**

– Стержень – оставаться человечным – был заложен воспитанием родителей. Не могу кричать, спорить, играя на публику. Мне 48 лет, но при отце сдерживаюсь, при родителях не курю, не пью. До сих пор отец занимается моим воспитанием, каждый раз звонит, советует, делает замечания или иногда хвалит.

– **У вас большая семья? Где живут и чем занимаются ваши родители, жена, дети?**

– В семье моих родителей было 8 детей, я средний. Отец по профессии ветеринар, всю жизнь занимал должности на районном уровне: был и директором совхоза, и руководителем ветеринарной службы. У меня двое детей: сыну 21 год, дочери 5 лет. Супруга Гульмира тоже окончила по-

литехнический институт. Она долгое время не работала, и это позволило ей получить несколько образований: инженера-технолога (технология общественного питания), кондитера и финансиста. Сейчас у Гульмиры маленький бизнес. Сын – студент 3-го курса Кыргызско-Турецкого университета по специальности промышленной электроники, он сам выбирал, где ему учиться. Сын у нас – самостоятельный, самое главное, неизбалованный, хотя долгое время был единственным ребенком. Он закончил Турецкий лицей, хотел и имел рекомендации учиться в Европе или Малайзии, но я уговорил остаться в Кыргызстане, не смог бы видеть сына лишь раз в году на каникулах. В этом году по программе студенческого обмена съездил в Америку, заработал себе на машину. Я всегда ему говорю, что он должен идти по закону эволюции, должен меня «переплюнуть», есть же кыргызская пословица, определяющая три категории сыновей: 1) это когда сын не дотянул до уровня отца, 2) сын равен своему отцу, 3) когда сын далеко превзошел достоинства своего отца. А дочка еще маленькая, поэтому ее пока балуем – «эрке» (смеется).

– **Времени у вас, конечно, мало, но чем вы занимаете себя в свободное время? Каково ваше хобби? Животных любите?**

– Любимый вид отдыха – охота, самая большая добыча – это горная коза. Правда, сейчас и времени нет, чтоб выезжать на охоту на несколько дней. Очень люблю лошадей и собак.

– **Каждый этап трудовой деятельности что-то привносит в характер, в жизнь, а что-то, наоборот, отнимает. Как было у вас?**

– Мой характер закалялся в трудовой деятельности. Особенно многое я познал за последние 10 лет работы в МЧС. Вы сами заметили, что сотрудники МЧС отзывчивее, доступнее, чем в других ведомствах. >



Каждый день сталкиваемся с бедами людей, видишь проблемы и боль народа. Отсюда и отзывчивость сотрудника МЧС, а недоступными мы не имеем права быть, ведь за первой помощью люди именно к нам обращаются. В коллективе стараюсь выстраивать доверительные, партнерские отношения с подчиненными, чтобы сотрудник легко мог доложить и обрисовать всю обстановку, полную картину происходящего, без страха донести свои сомнения и предложения. Это – несомненный залог успеха. Ведь работа у нас такая: когда спасаешь – тебе должны довериться, а организовать такую работу можно только при абсолютном доверии и полной уверенности в людях. Работа закалила меня как личность, как человека.

– Вам нравится ваша работа?

– Да, может это и не скромно, но я комфортно себя чувствую на рабочем месте. Есть много планов для развития министерства, и своей самоцелью мы поставили развитие. Этот 2013 год мы так и назвали – Год развития. Даст Бог, вы увидите все реализованные планы. Мы сейчас, совершенствуя то, что есть и имеем, меняем акцент направленности деятельности. То есть на предотвращение, предупреждение, обучение. Например, землетрясение предугадать

невозможно, даже животные, пернатые улавливают, предчувствуют сейсмологические колебания перед самыми подземными толчками, то есть спасатели придут быстро, оперативно, но все равно после ЧС, поэтому надо обучать, повторять навыки самозащиты и оказание первой помощи, как поступать в той или иной ситуации. Люди должны четко знать, что делать, куда переместиться, как дожидаться дальнейшей помощи.

– Что в данный момент в работе наиболее приоритетно для вас?

– Большое внимание МЧС КР уделяет укреплению и совершенствованию Агентства государственной противопожарной службы при МЧС КР и Государственного центра подготовки спасателей (ГЦПС). То есть создаем единую пожарно-спасательную службу, которая будет являться структурным подразделением МЧС КР, обладающим статусом юридического лица и предназначенным для осуществления функций пожаротушения и проведения аварийно-спасательных работ при ликвидации пожаров и последствий чрезвычайных ситуаций различного характера. Создание пожарно-спасательной службы на базах пожарной службы позволит одним махом решить вопрос эффективного оказания помощи населению спасателями на всей территории республики.

– А какая у вас мечта?

– Вообще, у меня их много. Я часто езжу в заграничные командировки и вижу, как развиты другие страны. Хотелось бы, чтобы наша страна достигла такого же уровня. У нас в стране надо поднять уровень жизни, решать вопросы инфраструктуры. Я не жалею и хочу заметить, что наш народ живет намного лучше, чем население некоторых соседних стран.

Но и есть страны, где народ живет лучше.

А моей мечтой, как министра, глобальной целью является разрешение насущных проблем министерства: повышение технического потенциала пожарной, спасательной службы; решение социальных проблем сотрудников, в т.ч. первоочередной проблемы – достойной заработной платы. То есть хочу обеспечить жильем сотрудников всех подразделений МЧС, в данное время вся документация по выделению земельного участка под строительство многоэтажного жилого дома находится на стадии разработки; хочу обеспечить министерство необходимой пожарной и специальной техникой; хочу решить вопрос введения лицензирования отдельных видов деятельности в области пожарной безопасности; хочу обеспечить административными зданиями и пожарными депо подведомственные подразделения АГПС при МЧС КР.

– Какие качества вы цените в своих коллегах?

– Честность, в первую очередь. Виноват, найди силы и признайся и будешь честным молодцом, ведь безвыходных ситуаций нет.

– Какие качества вы цените в мужчинах?

– В мужчинах я ценю соответствие этому слову, то есть быть мужчиной.

– Какие качества вы цените в женщинах и конкретно в своей жене? А в своих детях?

– Я женщинам все прощаю. В женщинах ценю также честность, преданность, умение охранять семейный очаг. В своей жене – уютность даже просто от ее присутствия. Сын смеется, говорит, когда мамы нет в доме, как будто лампочки туск-





ло светят. И это так и есть (смеется, светится любовью и теплом семейного счастья, что это тепло мы физически ощутили, сидя за столом напротив). В сыне цену целеустремленности, отзывчивости, трудолюбия. Доча – моя сладость.

| – Как нужно воспитывать ребенка? Каково ваше мнение?

– Дети должны расти в любви, совсем нельзя их бить. Родители воспитывают своим примером, любовью и лаской. Дети – «лакмусовая бумажка» ценностей родителей. Дети всегда делают то же, что и родители.

| – В еде вы привередливы? Что любите кушать?

– Люблю хорошо и вкусно покушать. Хотя я люблю поохотиться, дичь не очень нравится. Зайцев, кроликов не ем. К рыбе тоже не сильно тянет, с удовольствием ем только блюда из форели, судака и маринки. Ну, естественно, люблю наши национальные блюда: плов, бешбармак и т.д. Жена меня хорошо кормит, видите, какой я упитанный (смеется). Хотя в командировках легко обхожусь и сухим пайком.

| – Какое у вас было детство?

– Детство прошло хорошо, относительно хорошо. Мы жили в отдаленном селе, туда привозили ограниченный ассортимент игрушек, но

я был самым избалованным и при первой возможности ездил с отцом на его работу на лошади или машине, общался со многими людьми.

| – В чем для вас смысл жизни?

– Жизнь считается достойно прожитой, если человек оставил после себя достойное наследие. Мой смысл – это воспитать из сына и дочери хороших специалистов и людей, полезных для народа. На работе также постоянно уделяю внимание тому, чтобы были у меня воспитанники, последователи, ученики.

| – По долгу службы вы встречаетесь с массой людей и в городах, и в селах. Сегодня в Баткене, завтра в Нарыне... Как, на ваш взгляд, изменилось общество после 7 апреля 2010 года? Какими стали люди?

– Люди наконец стали понимать, что бесполезно идти просто так за кем-то митинговать, даже за деньги. Замечаю, что на выборах сейчас не купишь голоса, взять – возьмут, что дадут, но проголосуют, как посчитают нужным. Жизнь медленно, но меняется в лучшую сторону. Люди стали думать. Но одновременно проявляется нетерпимость и озлобленность.

| – Вы не трусливый человек. Но боитесь ли вы чего-нибудь в этой жизни?

– Клеветы. Это очень плохое, низменное качество в человеке. Оно даже вызывает у меня брезгливость. Но приходится жить, иногда терпя интриганство, ведь пустое дело – пытаться угодить завистникам. Никакой жизни не хватает, хотя скольких достойнейших людей «сожрала», сгубила клевета завистников!

| – Какое в вашей жизни самое тяжелое поражение?

– В жизни всякое испытал, но считаю все мелочью, чтобы вспоминать.

| – Общество боится ОПГ, их представителей. Чувствуете их присутствие?

– В нашей сфере им ловить нечего. Поэтому у нас в этом плане спокойно.

| – Какое в вашей жизни самое главное достижение? Когда и за что вы испытывали гордость за самого себя?

– Могу шутя и всерьез сказать, что в молодости был молодцом, что женился на своей жене (смеется). (Только по-настоящему сильный человек признателен силе, поддержке, уму другого человека, и в особенности, если этим самым другим является женщина).

| – Каковы основные «болевы точки» вашей работы? Что бы вы хотели изменить в первую очередь?

– Непоследовательность и нелогичность в координации работы госструктур приводит к огромным затратам, которые для бедного Кыргызстана – необоснованная роскошь. Бишкекчане помнят, как перед самым Новым годом ледяные заторы на реке Ала-Арча привели к подтоплениям домов и часовым заторам на улицах. Летом планировалось, что мэрия Бишкека обеспечит подъездные пути для транспорта МЧС, что не было своевременно сделано.

Вспомните, какой был поднят скандал с углем, завезенным на столичную ТЭЦ из Казахстана. Сначала нам сказали, что он радиоактивный, после уголь оказался незараженным. Возникшие в связи с этим затраты и потери исчисляются не только в денежном выражении. Мы много потеряли в глазах соседей.

МЧС планирует работу по календарным ожиданиям, если предполагаем сход лавин в конце февраля, то в середине месяца будем делать обстрелы для искусственного схода лавин. А в этот раз лавины начали сходить уже с начала зимы. Замечали: сутки идет обильный снег, а на другой день потепление и дождь? Обычно больше всего лавин прихо-



дится на весну. Но уже два года происходят аномальные изменения погоды. Например, селявые потоки должны ожидать с конца весны на начало лета, а это случилось 15 октября – середина осени, и на тебе – последние селявые потоки, и сразу в двух местах: Баткенской области и Аксыйском районе Джалал-Абадской области, которые нанесли огромный урон. Несоответствие планируемых работ сезонным ожиданиям вынуждает оперативно вносить корректировки, а это и передислокация сил, и пересмотр статей бюджета министерства. Весь коллектив МЧС – не только спасатели – работают в боевой готовности круглые сутки. Помните сход лавин, унесших корма на юге республики, после которого начался падеж скота? Минсельхоз и Минтранс организовали круглосуточную доставку кормов на юг, МЧС организовывало зачистку дорог, мы ликвидировали последствия схода лавин. И я так понимаю обиду моих сотрудников, когда с трибуны Жогорку Кенеша депутаты упрекают нас: «Почему это допустили?». Что имеют в виду? Не предотвратили обильные снегопады или проливные дожди? Упреки были бы уместны, если бы касались несвоевременности или неумелой организации спасательных работ и оказания помощи. Все остальное – голословность! Все здравомыслящие люди понимают, что небесная канцелярия не подчиняется никому! И стихии, и катаклизмы в ведении одного только Всевышнего...

Вот представлю немного статистики: в 2012 г. на территории КР произошло 449 чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. Следует отметить, что по сравнению с 2011 г. количество ЧС возросло почти в 2 раза. В результате которых погибло 47 человек (2011 г. – 82). Количество жертв в отчетном году снизилось почти в

2 раза. Материальный ущерб в чрезвычайных ситуациях в 2012 г. составляет 924, 921 млн. сомов (в 2011 г. – 939,912 млн. сомов).

В 2012 году по сравнению с 2011 г. наблюдалось значительное увеличение количества схода снежных лавин (с 22 до 98) и селявых потоков (с 61 до 217). В то же время более чем вдвое уменьшилось количество землетрясений (с 31 до 13).

Мы сделали вывод, что при нашей бедности бюджета надо работу перестраивать и заниматься не только ликвидацией последствий ЧС, а в основном предупреждением, профилактикой любого вида чрезвычайных происшествий. Из своего опыта я понял, что надо непрерывно обучать людей – как спасти себя, уберечься. Теперь основную свою деятельность мы направили на обучение населения грамотным действиям в условиях чрезвычайных ситуаций.

– Что хотели бы вы сказать читателям журнала?

– Желаю вашему коллективу дружбы и побольше читателей, чтобы тираж увеличивался, чтобы уровень вашего журнала становился выше. Хочу пожелать всем СМИ всегда помнить, что народ у нас интеллектуальный, грамотный, и, соответственно, информация, предлагаемая народу, должна быть соответствующего уровня, нести побуждение стать лучше, порядочнее. А читателям журнала – крепкого здоровья, побольше позитивных, приятных новостей. ♦

*Компетентный специалист, любящий отец и муж...*

*В общем, настоящий полковник!  
Побольше бы таких руководителей!*

Беседовала Нургуль ТАШТАНБЕКОВА  
Фото: пресс-служба МЧС

# Чыныбай ТУРСУНБЕКОВ: «Нельзя забывать об ответственности перед народом!»



Благополучие страны держится на людях активных, энергичных, неравнодушных. Тех, кто живет не только ради личного блага, но и старается дать работу соотечественникам, отстаивать их права в органах власти. Чыныбай ТУРСУНБЕКОВ относится именно к такой категории людей. Основатель компании «Акун», депутат Жогорку Кенеша и руководитель фракции СДПК, Чыныбай Акунович является человеком разносторонним. В интервью «Деловому собеседнику» он рассказал и о детстве, и о семье, и о важнейших этапах жизненного пути.



**– Чыныбай Акунович, являясь выходцем из небольшого села, вы добились очень многого – и в бизнесе, и в политике. Вы целеустремленный человек? Какие личные качества вы считаете в себе главными, без чего не состоялись бы как личность?**

– Да, вы правы, я вырос в отдаленном селе Жан-Булак, в котором жило всего 400 семей. Если вспомнить известную советскую песню, то для меня Родина начиналась именно там, в родном селе. Оно было для меня целым миром. В детстве я увлекся чтением книг. В школьной и сельской библиотеках не осталось, наверное, ни одной книги, которую бы я не прочитал. Там даже висела моя фотография как лучшего читателя. Бывало, что возьму книгу, тут же всю ее прочитываю и на следующий день, а иногда и в тот же день бегу за новой. В первое время библиотекарь Жикеш эже не верила, что можно так быстро читать книги. Она устраивала мне проверку – спрашивала, что написано в той или иной книге. Я начинал рассказывать. Она слушала несколько минут, а потом говорила: «Молодец. Вижу, что знаешь», – и выдавала следующую книгу. Под влиянием прочитанного я стремился быть похожим на героев моих любимых книг – честных, благородных, смелых. Без ведома школьного руководства создал из сверстников тимуровскую команду и команду «зеленых». Вместе

дежурили, наказывали тех, кто курит, кто ломает ветки деревьев. Неподалеку от нас жила одинокая бабушка. Ее муж умер, а сын не вернулся с войны. Мы часто ей помогали по дому и по хозяйству. Одним словом, я воплощал в жизнь то, что черпал из книг.

С большой теплотой вспоминаю о своей школе – новой, современной, прекрасно оснащенной. Ее построили в 1968 году под контролем тогдашнего 1-го секретаря Компартии Киргизии Турдакуна Усубалиева, который избирался в Верховный Совет от нашего округа. Именно в том году я пошел в первый класс – в новую школу. В ней были созданы все условия, чтобы воспитать нас не просто образованными, но и творческими, физически развитыми людьми. С большим увлечением я и мои друзья посещали школьную мастерскую, освоили фрезерные и токарные станки. Я был активистом: участвовал в олимпиадах, КВН, играл в школьных спектаклях. Классной руководительницей была активная молодая учительница, благодаря которой наша школьная жизнь была очень интересной, насыщенной. Помню, мы ставили спектакль по роману Касымалы Джантошева «Каныбек». Я играл роль английского разведчика. Наш класс первым в школе стал проводить новогодние «Голубые огоньки», и я вел его вместе с одноклассницей. Тогда же началось мое увлечение поэзией. Когда в пятом классе классная руководительница дала нам задание написать стихи про Новый год, его вы-

полнили лишь трое, в том числе я. Мое стихотворение признали лучшим. Это повлияло на мое увлечение поэзией, которая существует до сих пор. С того дня я стал главным поэтом не только класса, но и всей школы, писал стихи ко всем праздникам, а позже начал выпускать стенгазету. Сочинять стихи мне приходилось не только в школе. Отец мой был чабаном, все лето мы проводили на джайлоо, где было несколько чабанских семей. Вечерами собирались вместе, и меня часто просили написать стихотворный шарж на того или иного человека. Мои стихи помнили еще долго! (смеется).

Как говорится, все мы родом из детства. Мой характер, мои принципы и взгляды сформировались именно тогда. Несмотря на то, что с тех пор прошло много лет, я и сегодня не изменяю этим принципам и взглядам.

**– Расскажите, пожалуйста, о своих корнях. Кем были ваши родители?**

– Вырос я в многодетной семье. Нас было 10 детей – 7 мальчиков и 3 девочки. Отец был участником войны, воевал в лесах Восточной Европы с остатками фашистских сил и бандеровцами. Вернулся с войны он в 1948 году. Моего отца называли «коммунистом». На собраниях к его мнению прислушивались с вниманием и уважением. Есть в кыргызском языке такое слово «ак журук», которое можно перевести как «честный человек». Отца так часто называли.



Для нас, детей, он был образцом, мы старались на него равняться. Отец никогда не ругал нас, но если делал замечание, мы воспринимали его очень серьезно. Мать вышла замуж за отца рано, в 16 лет. Она была домохозяйкой. Семья у нас была очень большая, в основном мальчики, я помню, как каждые два дня помогал печь хлеб для всей семьи.

В воспитании в многодетной семье есть и свои трудности, и свои преимущества. Класса с шестого, когда родители выезжали на джайлоо, я часто оставался дома за старшего. Готовил обеды, содержал дом в чистоте, следил за младшими сестренками и братишками. Это приучило меня к самостоятельности. Когда я, будучи взрослым, поехал на встречу с одноклассниками, школьная руководительница призналась, что однажды, зайдя к нам в дом, поразилась чистоте и порядку. Думаю, это говорит о многом. Родители старались дать нам главные ценности – быть честными, никогда не лгать, любить труд. Главное в воспитании для нас был пример родителей, которые жили дружно и очень уважали друг друга.

| – Своих детей вы воспитываете так же?

– Основой воспитания должен быть личный пример родителей, но в современном мире не только родители воспитывают детей, но и дети – родителей. Например, сын приучает меня к спорту – теннису, плаванию, лыжам. Такое вот взаимное влияние, без которого, наверное, не может быть взаимного понимания!

Наши дети с детства привыкли помогать нам, поэтом старшая дочь, начиная с седьмого, а младшая – с пятого класса, на все лето выезжали на Иссык-Куль и работали в пансионате. На повседневные траты они зарабатывали сами. Собственными усилиями поступили в Американский университет. Мы никогда не старались их излишне опекают, приучали к самостоятельности.

| – Вы начинали свой путь как ученый, поэт, журналист. Почему решили пойти в бизнес и политику? Ведь на первый взгляд это совершенно разные стихии.

– Начну, пожалуй, издаека. Наша классная руководительница Шарпат эже была математиком и часто говорила, что из меня тоже выйдет хороший математик. Но при этом она прививала нам любовь к творчеству. Неудивительно, что меня стали больше привлекать поэзия, журналистика. Поэтому, окончив школу, поступил в Кыргызский государственный национальный университет на факультет кыргызской филологии. Я

– автор двух поэтических сборников, нескольких переводов. Например, перевел с турецкого языка роман Нихата Атсыза «Смерть серого волка». Кстати, благодаря этому получил свой первый капитал. Так что творчество и бизнес – не диаметрально противоположные стихии!

Что касается бизнеса, то к этому меня подтолкнул один фактор. В 1994 году я работал в Турции представителем Министерства образования, но остался без работы. Произошло это таким образом. По рекомендации Чынгыза Торекуловича Айтматова меня хотели взять на дипломатическую службу – первым секретарем посольства Кыргызстана в Турции. Роза Отунбаева, возглавлявшая МИД, пригласила меня на стажировку в Бишкек. Во время моей стажировки в МИД в Турции произошло ЧП – подрались студенты из Кыргызстана и Туркменистана. Меня срочно вызвали туда. Однако в это время Министерство образования, считавшее, что я уйду в МИД, назначило на мое место другого человека. А в МИД решили, что я самовольно прервал свою стажировку. Я, грубо говоря, остался на улице. К счастью, всегда был общительным и за время работы в Турции приобрел много друзей и знакомых. Они предлагали открыть совместный бизнес в Кыргызстане. До этого отказывался, потому что бизнес был для меня делом незнакомым, чуждым. Куда ближе мне была литература. Достаточно сказать, что я был членом Союза писателей СССР, защитил кандидатскую диссертацию. Но когда остался не у дел, без служебной квартиры в чужой стране, то вспомнил об этих предложениях. Вместе с турецкими друзьями мы стали отправлять в Кыргызстан различные товары. Постепенно начал понимать, что бизнес по принципу «купи-продай» недолговечен, нужно открывать производство. Начинать любое дело сложно. Но люди, с которыми я работал, всегда знали, что мне можно доверять, что не подведу. Считаю, что в бизнесе доверие играет более значимую роль, чем деньги.

| – Вы считаете, что бизнес должен быть социально-ответственным? Следует ли этой стратегии «Акун»?

– Я не вижу другого выхода. Сегодня во всем мире популярны идеи, что богатые в той или иной степени должны делиться с бедными, что необходимо обращать внимание на социальные проблемы. Люди больше не желают мириться со своим положением. Это видно по многочисленным волнениям в разных странах – и в арабском мире, и на Западе, например, в Греции. Чтобы не было

большой социальной пропасти, богатые должны умерить свой аппетит и обратить внимание на бедных. Эта идея очень жизненна и для нас.

Все наши революции произошли неспроста. Когда люди видят, что кто-то ездит на шикарных автомобилях и живет в роскошных домах, а они, несмотря на то, что трудятся не покладая рук, не могут обеспечить семью всем необходимым, в обществе рождается возмущение, что может привести к социальным взрывам. Чтобы этого не произошло, нужно поднимать экономику. Такова задача номер один для власти имущих. Но и с бизнесменами не снимается ответственность. Если ты будешь думать только о деньгах, то, заработав миллион, завтра можешь его потерять. Надо помогать людям. Я призываю всех бизнесменов помнить о социальной ответственности. Кыргызстан уже пережил две революции, а третью может не пережить. Мы можем погрузиться в хаос гражданской войны и потерять независимость. Поэтому нужно беречь ту стабильность, которая, слова богу, у нас сейчас есть. Ведь если произойдет социальный взрыв, это в первую очередь ударит именно по бизнесменам.

Занимаясь бизнесом, я всегда помнил о социально незащищенных слоях населения. Например, в своем родном селе стараюсь помочь каждой семье. Беру списки нуждающихся и оказываю помощь. Придя в политику, открыл общественно-благотворительный фонд «Ашар», который помогает больным детям. Проводим марафоны для сбора средств, привлекаем различные компании. Ученики одной из нарынских школ из малообеспеченных семей получают стипендии. Поддерживаем деятельность сельских клубов по боксу, борьбе, футболу – нанимаем тренеров, отправляем ребят на международные турниры. Примеров можно приводить очень много.

| – Сейчас вы являетесь депутатом, лидером фракции СДПК. Почувствовали ли вы существенную разницу, придя из бизнеса в политику?

– В бизнесе ответственность более конкретная – грубо говоря, перед своими – семьей, партнерами. В политике же ответственность перед всем народом. В бизнесе действуют другие категории, дела ведутся более открыто, прагматично. А вот в политике разобраться, где правда, а где ложь, труднее. Не у всех слово совпадает с делом. В целом я стал лучше разбираться в людях. Было много разочарований. Но что делать? Приходится привыкать, принимать людей такими, какие они есть. В этом тоже >



отличие политики от бизнеса, где можешь просто перестать общаться с неприятным тебе человеком.

Но есть и схожие черты. Многие идут во власть, чтобы тоже делать большие деньги. Таких людей можно сравнить с шакалами, которые кружат вокруг власти для того, чтобы урвать себе кусок пожирнее. Я понимаю, почему люди, добравшиеся до власти, не хотят ее отдавать. К сожалению, мы пока не доросли до цивилизации, которая существует в Европе, Америке, где люди привыкли жить по правилам, следовать законам. У нас же законы в их современном понимании появились совсем недавно – 100–150 лет назад. Но учиться жить по законам необходимо. Причем не только простым людям, а в первую очередь тем, кто находится у власти. Закон должен быть единым для всех. К сожалению, наши прежние президенты не хотели жить в соответствии с Конституцией и законами. Они получили от народа достойную оценку. Такого повторить не должно.

**– Каждый из депутатов является амбициозным, состоявшимся человеком. Не сложно руководить ими? Депутаты прислушиваются к вам?**

– Я привык относиться к людям с доверием, искренне. Поэтому надеюсь, что и ко мне относятся так же. Наша фракция самая сплоченная. Добиться этого непросто. Ведь, как вы верно заметили, каждый депутат обладает амбициями, каждый хочет чего-то добиться, у каждого свой характер. Но лидер фракции должен быть беспристрастным, одинаково относиться к каждому. Я никого не делю на «своих» и «чужих». Стараюсь быть справедливым ко всем. А еще нужно самому следовать правилам и

законам, начинать надо с себя. Тогда люди будут доверять тебе, пойдут за тобой. В отличие от других фракций, где депутаты открыто возмущаются лидерами и дело иногда доходит до оскорблений, наша фракция отличается дисциплинированностью. Наверное, на это влияет и то, что прежний лидер партии Алмазбек Атамбаев является президентом и обладает незыблемым авторитетом среди депутатов фракции.

Некоторые оппозиционеры обвиняют СДПК в том, что она превращается в новый «Ак-Жол». Сравнение некорректное. Мы занимаем всего около 20% мест в парламенте и, чтобы принимать какие-то решения, должны объединять усилия с другими фракциями. Если говорить об «Ар-Намысе» и «Ата Мекене», то это самостоятельные партии с собственной историей и собственными принципами. Поэтому отношения с ними строятся на равноправных условиях, ни о какой монополии одной партии не может идти речь.

**– Назовите главную цель вашей депутатской деятельности. Для чего вы пришли в парламент?**

– Знаете, у меня были большие колебания – идти или не идти в политику. Раньше, когда мне задавали этот вопрос, я отвечал, что пока буду заниматься бизнесом, а лет в 60–65, быть может, займусь политикой. Хотя меня в свое время приглашали и в «Алгу Кыргызстан», и в «Ак-Жол», я отказывался. Это решение уберегло меня от разочарований. Но, как известно, если ты не занимаешься политикой, то политика займется тобой. В 2010 году, после революции, общество и бизнес активизировались. Меня приглашали в разные партии, но я выбрал Социал-

демократическую. Толчком для этого послужили слова Алмазбека Шаршеневича. Он сказал: «Я знаю, Чыныбай, что ты хорошо живешь, умеешь обеспечивать себя. Но надо подумать и о стране. Если такие люди, как ты, не будут помогать, как мы выйдем из сложной ситуации?». Я считаю, что пришло время не разрушать, а работать, созидать. Я нахожусь в группе созидателей и стараюсь приложить все усилия для развития Кыргызстана.

**– Чыныбай Акунович, как вы проводите свободное время? У вас есть увлечения, хобби?**

– Зимой мы с сыном катаемся на лыжах. Весной и летом хожу на большой теннис – тоже по инициативе сына. Но по сравнению с сыном я еще ученик, потому что всю жизнь предпочитал «сидячие» виды спорта – шахматы, шашки, любил читать книги. Люблю петь еще с детства. В свое время знал все кыргызские песни. Чем еще заниматься, когда пацешь овец? (смеется).

**– Расскажите о своей семье. Чем занимаются ваша супруга, дети?**

– Моя жена – настоящий трудоголик. Именно благодаря ей жив мой бизнес. Я не люблю стоять на месте. Мне всегда интересно двигаться вперед. Как только я начинаю добиваться хороших результатов в одном деле, меня уже тянет к чему-то новому. Я передаю сложившийся бизнес жене, которая продолжает развивать его дальше, а сам начинаю воплощать в жизнь новую идею. К тому же жене в этом помогают наши дети. У нас их трое – две дочери и сын. Старшая дочь после окончания АУЦА проработала у нас на предприятии в отделе маркетинга, затем поступила в бизнес-школу (МВА) в Корею, но, закончив ее, решила продолжить свое образование, сдала документы в Лондонскую школу экономики и политических наук и буквально несколько дней тому назад получила приглашение на учебу. Младшая дочь, с отличием окончив АУЦА, решила помогать нам и сейчас руководит пансионатом «Акун». Кстати, там она работала с пятого класса и знает его лучше кого бы то ни было, прошла все ступени карьеры. Сын учится в 9-м классе. Конечно, времени у всех мало, но мы стараемся чаще собираться вместе. Могу сказать, что у нас дружная семья. Ведь семья – это основа основ. Если семьи будут крепкие, то и государство тоже будет процветать. Кыргызстан обязательно этого добьется! У нас великая история, трудолюбивый народ. Так что все у нас получится. Я в этом уверен!

Беседовал Сергей КОЖЕМЯКИН  
Фото: Татьяна Козаченко,  
из личного архива Ч. Турсунбекова

# АРЕНДА ПОМЕЩЕНИЙ И КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛА



Asia trade company



Конференц-зал



Центральный холл



Офис

Отдел продаж: тел.\факс: +996 312 39 41 01  
Моб.: +996 554 54 18 81, +996 559 90 00 00

Адрес: г. Бишкек, ул. Турусбекова, 109/1  
www.bc-atc.kg

Регистратура: +996 312 39 40 30  
Ресторан: +996 312 39 40 31

## МАКСИМУМ КРАСОТЫ, ЗДОРОВЬЯ И УСПЕХА ВМЕСТЕ СО СПОРТИВНО-РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫМ ЦЕНТРОМ!



MAXIMUM Вкуса

### Ресторан

Великолепная национальная и европейская кухня, профессиональные повара, изысканный интерьер, коктейльное меню, 200 посадочных мест, комфортабельные VIP-зоны.

# MAXIMUM

СПОРТ ОУН-ЗООК БОРБОРУ  
СПОРТИВНО-РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР



MAXIMUM Здоровья

### Тренажерный зал

Инструкторы тренажерного зала «Maximum» разработают индивидуальную программу тренировок для каждого гостя, с учетом его пожеланий и физических показателей.



MAXIMUM Удовольствия

### Бассейн

Добро пожаловать в бассейн «Maximum»! Бассейн центра оснащен самыми передовыми очистными сооружениями и технологиями. Здесь вы можете насладиться теплой и очень чистой водой, укрепить здоровье, подтянуть мышцы. В этом вам и вашим детям поможет профессиональный инструктор по плаванию.

### Сауна

Фито-сауны «Maximum» являются неотъемлемой частью любого тренировочного процесса. Что может быть лучше горячей, очень полезной и приятной процедуры после эффективной тренировки!



MAXIMUM Чистоты

### Массажный кабинет

Широкий спектр разнообразных оздоровительных массажей, уникальные методики и технологии. Высококвалифицированные специалисты помогут вам стать не только здоровыми, но и красивыми.



MAXIMUM Красоты

# Охранный бизнес: борьба за рынок

## Настоящий правопорядок в Кыргызстане обеспечивают частные структуры



### НА ГРАНИ РИСКА

Работа сотрудника частного охранного агентства часто сопряжена с риском. Ведь сотрудники агентств задействованы не только в охране предприятий, но и довольно часто участвуют в сложных операциях по задержанию преступников. Своими воспоминаниями с «Деловым собеседником» поделился бывший сотрудник частного охранного предприятия (по его просьбе редакция не публикует личных данных):

– В моей памяти крепко закрепилось два случая. Это задержание педофила и освобождение наших женщин из трудового рабства. Первую операцию мы осуществляли совместно с государственными правоохранительными органами. Наша задача заключалась в том, чтобы не подпустить педофила на близкое расстояние к ребенку. Задача милиции – задержать его. Такие сложные операции, как правило, проводятся только с милицией. У нас нет прав задерживать преступника, а милиция сама часто настаивает, чтобы в таких делах помогали частники. Пока мы следили за действиями педофила, в это время милиция сидела в засаде и готовилась взять преступника. Тогда операцию мы все отработали «на пять».

Вторая операция, которая проходила тоже с участием местных правоохранительных органов, была не столь удачной. Нужно было пресечь нелегальную переправку женщин на работу в Казахстан. Охрана,

Охранный бизнес в Кыргызстане в последние 10 лет развивается достаточно бурно. Причина этого – рост преступности и элементарное чувство страха граждан за жизнь и имущество. Единственное, чего не хватает частным охранным компаниям, – четкого законодательного оформления их деятельности.

по условиям, должна была сопроводить женщин, установить лицо, которое их встретит, обнаружить машину и факт посадки в нее, вести автомобиль до границы и передать преступников милиции. Со своей стороны мы проделали работу на отлично. Преступники даже не подозревали, что за ними ведется слежка, но правоохранительные органы двух стран не смогли договориться между собой. Уже перед концом операции наша милиция вспомнила, что на территории Казахстана у них нет права задерживать лиц, причастных к преступлению, а казахская сторона отказалась вообще что-либо делать. В итоге операция с треском провалилась. Правоохранительным органам нужно было лишь договориться между собой, и люди были бы спасены. Было очень обидно. Мы реально рисковали своей жизнью, и если бы преступники поняли, что за ними хвост, то у нас были бы очень большие проблемы.

### ВНЕ КОНКУРЕНЦИИ

Такой сегмент, как частные охранные агентства Кыргызстана, в основном оказывает услуги по охране различного рода объектов – компаний, торговых центров, ночных клубов и т.д. Реже встречается пультовая охрана объектов. Как правило, столичные охранные компании распределяют между собой услуги, чтобы не конкурировать.

Охранный агентством «Бастион» специализируется на пультовой охране объектов.

– Это система сигнализации, подключенная к центральному пульта наблюдения с вооруженной мобильной группой реагирования, но у нас есть партнеры, которых мы привлекаем для постовой охраны в качестве телохранителей той или иной личности, – пояснил директор «Бастиона» Григорий Зозуля.

На начало 2012 года Минюстом Кыргызстана было выдано 240 разрешений на занятие частной ох-

ранно-детективной деятельностью. Большая часть из них – двести компаний – сосредоточена в Бишкеке. Остальные разбросаны по областям страны. Они охраняют около 10 тысяч объектов по всей республике.

Пользу частных охранных агентств не стоит оспаривать. Практически все бизнес-структуры и чиновники пользуются их услугами. Аргументы следующие: частным охранным компаниям можно предъявить претензии по их работе, и их сотрудники более профессиональны, нежели милиция. Доверие к милиции у населения сведено практически к нулю. Такие данные в минувшем году представил координационный совет гражданского союза «За реформы и результат».

По словам директора охранного агентства «Ночной дозор» Омургазы Бейшекеева, охранные агентства действительно и постоянно охраняют общественный порядок.

– Милиция не всегда выезжает на вызовы, – говорит он. – Охрана заведений зачастую сама вынуждена разбираться с нарушителями. Мы сами привозим их в районное отделение милиции, хотя не должны этого делать.

### ЧОП: ЧТОБЫ ЖИЗНЬ МЕДОМ НЕ КАЗАЛАСЬ

В прошлом году МВД страны провело масштабную проверку деятельности ЧОП. По ее итогам ведомство обратилось к правительству с законодательной инициативой взять под контроль работу этих структур. Сами руководители охранных компаний заявляют о чрезмерном контроле со стороны государственных правоохранительных органов.

– Конечно, контроль за использованием оружия должен быть, с этим никто не спорит, но в получении на каждого сотрудника отдельного разрешения на ношение оружия нет никакой необходимости. Ведь охранные предприятия имеют лицензию, предусматривающую определенное

количество единиц оружия и специально оборудованные оружейные комнаты для его хранения. Есть сотрудники, которые прошли соответствующее обучение, имеют сертификаты. По логике, такое предприятие вполне перераспределять оружие, когда такая потребность возникнет, – поясняет Григорий Зозуля.

Существующая система выдачи разрешений на ношение оружия значительно усложняет деятельность частных. Так считают в ЧОП.

– Как правило, необходимо оформление срочного разрешения, которое по факту длится до двух недель. Мы такие сроки выждать не можем. Дело в том, что любое частное охранное предприятие получает быстрый заказ на охрану того или иного объекта, и заказчик не может ждать долгое время. Иначе мы просто теряем клиентов и свой авторитет, – продолжает наш собеседник.

Государственные правоохранительные органы от этой системы отказываться не собираются, а, наоборот, будут ее ужесточать. В МВД считают, что необходимо внести изменения в законы «О частной охранной и детективной деятельности» и «Об оружии». В случае принятия поправок при главном управлении специализированной службы охраны МВД планируется создать госпредприятие, которое будет проводить мониторинг деятельности частных охранных предприятий.

В МВД называют еще одну проблему частных – обучение. Какие именно требования выдвигаются при приеме на работу в ЧОП, в ведомстве не знают. Каких-то общепринятых правил или инструкций не существует. Поэтому в министерстве утверждают, что в республике назрела острая необходимость полностью пересмотреть деятельность частных охранных предприятий, начиная с обучения сотрудников и включая их проверку на принадлежность к ОПГ и наличие судимости.

Вместе с тем проверка на отсутствие судимости является необходимой нормой у любого охранного агентства при приеме сотрудников на работу. Об этом сообщил Омургазы Бейшекеев. Обучением сотрудников частных компаний, по его словам, занимается «Дордой Секью-

рити». На курсах персонал проходит психологическое тестирование, обучается оказанию первой помощи и обращению с оружием.

## ДРУГАЯ ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Как считают сами руководители охранных компаний, необходимо не ужесточать закон в отношении частных охранных предприятий, а, наоборот, наделить их дополнительными полномочиями, в том числе дать им право самостоятельно проводить досмотр и составлять протокол при задержании преступника. Таких полномочий частникам в МВД не хотят давать, боясь подпортить статистику раскрываемых преступлений.

– Мы не можем досматривать людей, не можем хотя бы первичные документы задержания оформить. Все эти факторы не очень хорошо сказываются на нашей работе и в целом на безопасности наших сотрудников. Если бы нам расширили полномочия, мы бы с еще большей эффективностью работали над профилактикой преступлений ради спокойной жизни граждан, – говорит Григорий Зозуля.

Министерство внутренних дел таким образом имеет монополию на обеспечение безопасности граждан страны. Налогоплательщики не могут обратиться к другим органам, если услуги МВД их не удовлетворяют. Выход из такой ситуации видит член Координационного совета гражданского союза «За реформы и результат» Тимур Шайхутдинов.

– Орган, охраняющий участок, должен избираться населением, проживающим в этом месте. Это повысит ответственность охраняющего органа за свой участок, так как он будет подотчетным местному населению. Для охраны участка заявку могут подать частные охранные агентства, народные дружинники или МВД. Организация, которая получит наибольшее доверие среди местного населения, будет уполномочена охранять участок, – предлагают в совете.

## ВКУСНЫЙ БАНКОВСКИЙ ПИРОГ

Наибольшим камнем преткновения за последние годы на рынке охранных услуг является конкуренция

частных охранных предприятий и Службы государственной охраны за лакомый банковский рынок. Главное управление специализированной службы охраны МВД КР в этом случае ощущает себя как рыба в воде. У него есть приказ, утвержденный МВД республики и Национальным банком КР. Согласно документу, охрана финансово-кредитных учреждений с наличием хранилищ и депозитариев осуществляется только сотрудниками МВД (в банках, где нет банковских ячеек, охрану могут осуществлять частники). Нововведению не были рады сами банки, потому что государственная охрана требует больше денег, чем частная компания.

– Если бы отменили этот приказ, думается, руководство банков вздохнуло бы свободнее. Служба государственной охраны – это большая структура, которая находится на самофинансировании. В итоге получается достаточно высокая стоимость, которая ложится большой нагрузкой на финансово-кредитное учреждение. Услуги ЧОП стоят дешевле, – прокомментировал Григорий Зозуля.

Кстати, о ценах. В разных компаниях они разнятся от 3 до 40 тысяч сомов. К примеру, за услуги группы быстрого реагирования вам надо будет отдать 3 тысячи сомов в месяц. За охрану развлекательных заведений – от 10 до 25 тысяч сомов. Цена зависит от количества охранников. Стоимость услуги личного телохранителя обойдется примерно в 40 тысяч сомов.

Сегодня вопрос обеспечения безопасности (личности или бизнеса) стоит достаточно остро. Положиться исключительно на государственные службы не позволяет сложившаяся практика. Они не всегда вовремя и эффективно реагируют на ситуацию, не говоря уже о ее предотвращении. Те услуги, которые государство все же предлагает по охране, не могут удовлетворить сложившийся спрос. В таких условиях частные охранные предприятия являются, пожалуй, единственным адекватным решением для обеспечения приемлемых условий безопасности.

Текст: Иван ЯНУШКЕВИЧ  
Фото из Интернета

## ДЕТЕКТИВНАЯ & ОХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



тел.: +996(312) 90-26-75  
90-26-77  
90-26-82  
90-26-80

С НАМИ В БЕЗОПАСНОЕ БУДУЩЕЕ!

<http://www.ohrana.kg>

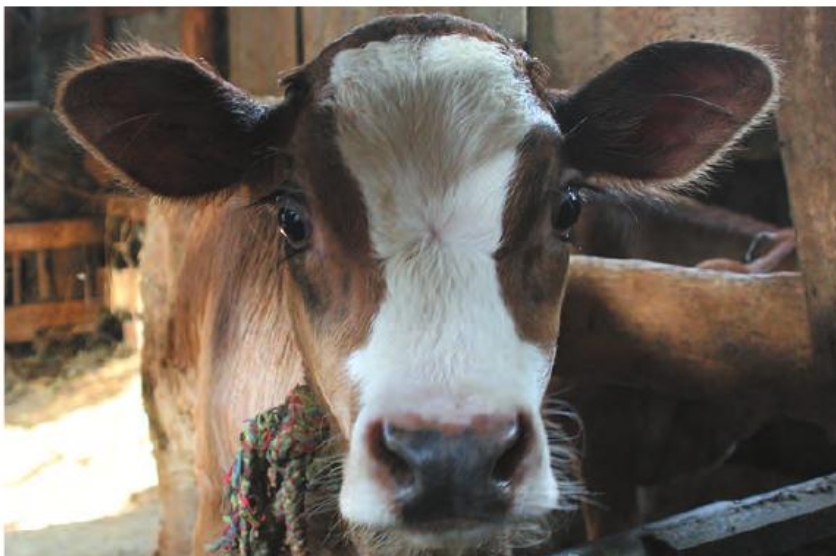
### ДЕТЕКТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Сбор информации по гражданским делам и для деловых переговоров
- Изучение репутации и выявление принадлежностей деловых партнеров
- Поиск без вести пропавших граждан и утраченного гражданами или предприятиями имущества
- Детектор лжи (полиграф)

### ОХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Охрана частных владений и предприятий
- Охрана строительных площадок
- Жизнь и здоровье
- Сопровождение ценных грузов
- Обеспечение безопасности на переговорах, массовых мероприятиях и собраниях; вооруженное сопровождение частных лиц

# Догнать и перегнать Швейцарию! Как сделать животноводство республики прибыльным делом?



По данным Национального статистического комитета, в Кыргызстане насчитывается 1 млн. 298 тыс. голов крупного рогатого скота. Однако количество не всегда означает качество. Характеристики скота часто оставляют желать лучшего. И удои небольшие, и содержание мяса невысоко. Однако многие фермеры нашли выход и делятся своим опытом с соотечественниками.

## Буренки и генетика

По словам заместителя полномочного представителя правительства в Чуйской области Султана Маткеримова, чем выше продуктивность крупного рогатого скота, тем прибыльнее становится сектор животноводства. Основные три «кита», обеспечивающие устойчивый рост производства мяса и молока, это улучшение генетики скота, хорошее содержание и сбалансированное кормление.

Шамидинбек Абылбеков знает об этом не на словах, а на деле. Его корова с красивой кличкой «Мадонна» швейцарской породы уже трижды становится чемпионкой по экстерьеру и по удоям: корова-чемпионка дает по 35 л молока в сутки. У Шамидинбека несколько раз просили продать его знаменитую буренку, давали 200 тыс.

сомов, но он к ней, по его собственным словам, «сердцем прикипел».

– У меня в хозяйстве 5 коров, а бычков я продаю. Так как у них отличная генетика, то недельного бычка удается продать по 60 тыс. сомов, а однодневного – за 45 тыс.! Это наглядно демонстрирует, что прогресс отрасли возможен только при развитии племенного дела, – говорит фермер.

Шамидинбек Абылбеков рассказал, что такой результат дается кропотливым трудом:

– Я начал селекцию в 1996 году, сначала корову породы «Ала-Тоо» осемили семенем быка «швиц», получилась полукровка. Ее снова осемили, получена чистокровка. И так получают телок сначала первой, затем второй и, наконец, третьей репродукции.

По словам животновода, улучшением генетики коров удои можно довести до 45 л в день! Но и сегодня Шамидинбек не расстраивается: если до искусственного осеменения за период лактации (305 дней) его корова давала максимум 3 тонны молока, то теперь при средних надоях в 25 л в день – более 9 тонн! Это уже реальная заявка на создание значительного массива племенных животных и возрождение былой славы Кыргызстана как животноводческой страны!

Как заявил координатор программ Фонда Ага Хана по животноводству Омурбек Торогулов, такие организации, как «САМР-Ала-Тоо», ПРООН, GIZ, уделяют большое внимание воз-

рождению племенного дела через создание пунктов искусственного осеменения (ПИО). Кстати, создание ПИО – дорогостоящее дело: каждый пункт обошелся донорам в несколько десятков тысяч долларов.

По словам специалиста-животновода программы USAID Максатбека Мамытбекова, также в рамках проекта IFDC KAED Центральноазиатскому племсервису оказывается поддержка по созданию основы для производства высококачественной и безопасной мясомолочной продукции через внедрение программы контроля бруцеллеза; программы контроля инвазионных болезней; внедрение мясных пород, отличающихся превосходными параметрами; внедрение программы биобезопасности на пилотных фермах через улучшение кормления скота путем добавления в рацион белков и протеина; тренинги ветврачей и скотоводов по улучшенным методикам ведения животноводства. Полученные знания позволяют кыргызским фермерам иметь племенных животных, не уступающих по качеству мировым стандартам.

## СЕКРЕТЫ ОСЕМЕНЕНИЯ

Среди них и супруги Светлана и Андрей Калинины, в хозяйстве у которых 10 дойных коров. Особая их гордость – высокоудойная буренка Мила голштинской породы.

– Сегодня Центральноазиатский племенной сервис в сотрудничестве с IFDC KAED USAID распространяет среди отечественных фермеров спермопродукцию иностранных пород, в основном из США, ФРГ и Швейцарии, – рассказывает Андрей Калинин. – Путем осеменения местных коров получают молочная швицкая и голштинская породы, мясные породы «Лимузин», «Абердин Ангус», «Симментал», «Шароле» и другие. Жирность среднесливочного молока у племенных животных достигает 33–45%, а суточный привес мяса у быков колеблется от 1465 до 11594 граммов.

– В результате осеменения местных коров семенем быков «Лимузин» и «Симментал» мною получено 16 пробных телят, которые в местных условиях хорошо росли и дали прекрасный привес, – рассказывает фермер Эркинбек Шакеев. – При одних и тех же условиях содержания полуторагодовалый бычок местной породы равен по массе 5,5-месячному бычку

породы «Лимузин». Благодаря этим впечатляющим результатам сегодня в ПИО стали приходить люди, которые до этого боялись осеменения.

Так, владелец быка породы «Симментал» С. Садыгалиев и владелец полутороговалого бычка породы «Лимузин» Сергей Храпач после осеменения своих животных говорят, что те разительно отличаются по своим мясным качествам. В частности, у породы «Лимузин» выход мяса 65%, низкое содержание костей в туше – 12%, тогда как у местного скота в среднем выход мяса не превышает 50%, а содержание костей в туше – более 20%.

Приятно не только слушать о достижениях наших животноводов, приятно также смотреть на здоровый, крепкий, красивый и высокопродуктивный скот. Тем не менее не все животноводы понимают важность искусственного осеменения. Вот у Жетимиша Токтосунова корова может дать максимум 8 л молока в день, и он хочет ее осеменить. Но опасается, что не во всех ПИО работают квалифицированные ветеринары-осеменители: порой корову они осеменяют по 5-6 раз. За качество работы никто ответственности не несет, хотя денежки хозяевам животных приходится выкладывать немалые – по тысяче сомов за осеменение да еще по 200 сомов за дорожные расходы ветврача. Это тоже влияет на нежелание многих владельцев крупного рогатого скота осеменять своих животных: дескать, результат когда еще будет, а денег не хватает сегодня!

### ПРОБЛЕМ ЕЩЕ МНОГО

Техник-осеменатор Толобай Усенов отмечает другие проблемы в работе по искусственному осеменению. Это нехватка лекарств и дефицит жидкого азота, необходимого для хранения

дорогостоящего семени. Ежемесячно, в крайнем случае через 40 дней надо доливать жидкий азот в сосуд Дьюара, где хранится семя, а за азотом приходится на такси, с нарушением всех норм техники безопасности ездить в Бишкек и Беловодское. А ведь доставка жидкого азота – опасное дело.

Обидно, что в рамках международных проектов ПИО были открыты в Таласской области и Базар-Коргоне, но они остановили свою деятельность именно из-за отсутствия азота. Сегодня южане берут азот в Майлуу-Суу, токтогульцы и исыккульцы ездят в столицу, хотя азот есть на заводе «Дастан» в Караколе, но, из-за того что завод стратегически, доступ туда затруднен. Осеменаторы говорят, что давно нужна поддержка государства.

Доставка азота и строительство азотных станций – это ключевая проблема по всему Кыргызстану. Открытие таких станций – не только хлопотное, но и очень дорогостоящее дело. На одну станцию надо от 20 до 30 тыс. долларов. Но чиновникам стоит подумать о том, что каждая такая станция будет обеспечивать кислородом больницы, а ПИО – азотом. Это себя быстро оправдает.

По словам руководителя ветеринарной ассоциации Алайского района Ошской области Джакыпа Бакирова, обеспечение азотом и качественными препаратами ветеринаров – вопросы государственного значения.

– Пора перестать надеяться только на доноров, – говорит он. – Сегодня затруднен доступ к качественным ветпрепаратам, не все жители полностью информированы о преимуществах искусственного осеменения и о породах скота, не знают, как определять время осеменения.

Хамид Назиров возмущен тем, что животноводы вынуждены приобретать многие препараты через перекупщиков:

– Племенное дело требует здоровых животных. А как этого добиться, когда ветеринарные препараты большинству животноводов недоступны? Конечно, в племерисы завозят необходимые витамины, аминокислоты и семя. Но племерисов по стране мало, зато куча ветаптек, которые завозят препараты разными путями, не ис-

ключено что даже контрабандой из Китая и Узбекистана, часто продают подделку, – говорит председатель крестьянского хозяйства «Азамат» из села Торт-Куль Сокулукского района Хамид Назиров. – Если в племерисах антибиотик стоит 200 сомов, то в аптеках – уже по 350! И при этом никто не контролирует количество отпущенного препарата, часто ветаптеки и даже частные ветеринары скупают препараты у того же племериса оптом и потом животноводом перепродают задорого. Выход в том, чтобы государство дало больше полномочий племерисам и одновременно проверяло все аптеки на наличие сертификации на каждый препарат.

Частный ветеринар Абылкасым Боокеев из Булеинского айыл окмоту Алайского района Ошской области жалуется на то, что государство до сих пор не может обеспечить ветеринаров вакцинами от всех болезней, поэтому вынуждает ветеринаров самостоятельно искать препараты.

– Как видим, это ни к чему хорошему не привело – из-за покупки некачественной вакцины из Узбекистана произошел падеж скота, – резюмировал Боокеев.

– Надоела всем кадровая чехарда. Фермеру давно все равно, кто что возглавляет, ему важно скотину прокормить, спасти ее от заболеваний. Я, например, давно боюсь вакцинировать своих животных той вакциной, которую закупает Департамент ветеринарии. Может, вакцина и не виновата, но не факт, что соблюдались все необходимые условия ее транспортировки и хранения. Зато если что случится со скотиной, то все фермеры сразу винят ветеринара, – говорит ветврач-осеменатор из Нарына Тынчтыкбек Мамбетшакиров.

– Да и вообще постоянно Минсельхоз представляет путаную информацию. Скажем, в начале года нам говорили, что животноводы полностью обеспечены вакциной, а на деле оказалось, что ее не хватает! – возмущается фермер Шамшибек Абылбеков из Чуйской области. – Я ждал-ждал и сам купил российскую вакцину!

Конечно, в условиях такой ситуации в секторе животноводства трудно заниматься племенной работой. Тем не менее исполнительный директор Нарынской ассоциации племенного животноводства Байтемир Найзабеков мечтает о том, чтобы отечественный скот стал визитной карточкой независимого Кыргызстана, как, скажем, в Швейцарии. Кстати, местные чиновники давно обещают сделать из нашей страны вторую Швейцарию. Похоже, отдельным фермерам это уже удалось!

Текст: Ирина БАЙРАМУКОВА  
Фото автора



# Ростки «Зернышка»

## В Оше развивают терпимость с помощью школьной газеты

В Оше начала выходить новая газета под названием «Данек» («Зёрнышко», «Данак»). Ее отличие от других изданий состоит в том, что материалы газеты определяют и пишут на кыргызском, русском и узбекском языках сами учащиеся городских школ. Газета выходит два раза в месяц тиражом 1000 экземпляров. Тематика газеты – школьная жизнь и все то, что интересует самих детей. Данное печатное издание открыто общественным объединением «Журналисты» при грантовой помощи Национального фонда поддержки демократии (NED).



### Школа журналистики

Почти каждый день в офис редакции газеты после занятий в школе приходят ребята со своими материалами. Первоначально в группу юных корреспондентов было набрано 16 активных ребят с пилотных школ проекта – кыргызскоязычной им. Ю. А. Гагарина, русскоязычной им. А. С. Макаренко и узбекскоязычной им. А. Горького. Не успело выйти первых два номера, а в редакцию уже звонят и приходят ученики с других школ не только Оша, но и Ошской области.

Обсуждение предстоящих и уже опубликованных тем проходит очень бурно. Каждый отстаивает свое видение, делится тем, как обстоят дела

в его школе, классе. Авторы газеты не замечают, как быстро пролетает время, и нехотя уходят домой. По их лицам можно наблюдать, что им очень интересно делать свою газету.

– В школе я часто и с большим удовольствием пишу сочинения. Теперь вот представилась возможность писать в газету. Мне не нравится, когда информация перепечатывается с Интернета. Ребята сами могут проявить себя, самостоятельно собирая информацию, например, о проблемах в школе или про то, что происходит в городе. В будущем я хочу стать переводчицей и совмещать свою будущую работу с журналистикой, – рассказала Айдай Келдибаева, ученица 9-го класса школы им. Макаренко.

– Я считаю, что полезно открыто писать про проблемы и обсуждать их. Неважно, стану ли я в будущем журналистом или нет: главное для меня – это научиться азам журналистики, чтобы уметь видеть проблемы, обсуждать их и предлагать пути их решения. Главное, не стоять на месте, а предпринимать что-то ответственное. Я открыл страничку нашей

группы в социальной сети «Фэйсбук» под адресом [facebook.com/groups/daneknews/](https://www.facebook.com/groups/daneknews/), где размещаю фотографии и материалы, которые не вошли в газету, – говорит Арген Насиев, ученик 10-го класса школы им. Макаренко.

По мнению Азамата Маматалы уулу, ученика 8-го класса школы «Олимп», в стране нет настоящей спортивной журналистики.

– Вспомните, как вели чемпионат мира по футболу российские и кыргызстанские комментаторы. Разница большая, и прежде всего в компетенции и профессионализме, – говорит он. Поэтому Азамат хочет стать спортивным журналистом.

– Про газету, которую будут выпускать сами школьники, нам сказала учительница. Мне стало интересно, и мы с подругой решили принять участие в создании газеты. Думаю, что в дальнейшем приобретенные навыки мне пригодятся, – говорит Нурзада Сатанова, ученица 9-го класса школы им. Макаренко.

### Про толерантность

Особенность газеты «Данек» заключается в том, что все ее материалы подготовлены самими школьниками, а редакторы, одновременно являющиеся тренерами-наставниками, просто помогают юнкорам подготовить хороший материал своими советами и знаниями. Газета также имеет свой сайт



по адресу <http://danek.journalist.kg>, т.е. ее материалы доступны любому интернет-пользователю, детям с других регионов и стран.

– Вообще-то идея создания школьной газеты витала давно. Из нашего многолетнего опыта обучения журналистов мы сделали вывод, что чем раньше будущий журналист знакомится с международными стандартами журналистики, тем лучше, тем естественнее он будет следовать этим стандартам. Это также приведет к тому, что в журналистике будет меньше случайных людей. Одним словом, уже сейчас надо думать о будущих журналистах. Однако школьной журналистики у нас практически не было, – рассказывает глава общественного объединения «Журналисты» Марат Токоев.

По словам главного редактора школьной газеты «Данек» и журналистки с большим опытом работы Жыпар Акуновой, тематику каждого номера газеты выбирают и распределяют между собой сами дети.

– У нас, у взрослых, давно укоренились стереотипы, которые препятствуют нашей работе, – отмечает она. – А у детей мировоззрение совершенно другое. Поэтому с ними

работать одновременно и сложно, и легко. Сложно потому, что им придется браться за дело с нуля, они не знают, как и с чего начать, как продолжить и как закончить. Легко потому, что они – романтики, и у них огромное желание и стремление подготовить тот или иной материал. Им необходимо время, чтобы научиться писать медийные материалы. Мы, как их старшие коллеги, наставники и товарищи, должны воспитывать в детях патриотические чувства сопереживания и участия в созидании страны, а также толерантность – уважительное отношение к человеческому и национальному достоинству каждого гражданина нашей страны.

– На создание школьной газеты, которая выходит на трех языках: кыргызском, русском и узбекском, оказали влияние и июньские события 2010 года. Если мы хотим, чтобы такие события не повторялись, должны думать о воспитании нынешних детей, привитии им толерантности, уважения друг друга. Ведь будущее принадлежит им. Поэтому начать издавать школьную газету мы решили в Оше, – говорит Марат Токоев.

По мнению школьницы Айдай Келдибаевой, для человека важно

получать информацию на родном языке, тем более когда не владеешь другими языками.

– По моему мнению, это правильно, что газета выходит на трех языках, – говорит она.

– Наша основная цель – научить заинтересованных ребят правильно писать новости и другие информационные материалы, следуя стандартам журналистики, научить объективно освещать события, ссылаясь на источники, – рассказывает координатор школьной газеты Бакыт Ибраимов. – Другая важная цель – повысить толерантность между школьниками. Создавая свободную площадку для общения между учащимися школ с различными языками обучения, объединенных общим интересом, мы способствуем тому, как избегать различных конфликтных ситуаций в будущем. Общаясь между собой и делая общее для всех дело, дети воочию видят, что, помимо их собственной точки зрения, есть отличная от их, другая точка зрения. В будущем мы намереваемся выйти на областной уровень, охватив проектом Ноокатский, Араванский, Узгенский и Кара-Суйский районы.

– Мы хотели бы, чтобы после завершения проекта выпуск газеты не прекращался, т.е. газета должна выйти на самоокупаемость. У нас есть время, чтобы подготовиться к этому, и с самого начала реализации проекта стали предпринимать шаги в этом направлении. Если все будет благополучно, то мы хотим сделать ее общереспубликанской газетой школьников. Но для этого прежде всего газета должна быть интересной, – сказал в конце разговора Марат Токоев.

– Я и раньше интересовался газетами. Пишу стихи, вот теперь публикую их на страницах нашей газеты. В этом году я оканчиваю школу и собираюсь поступать учиться на медика. Но и дальше буду писать, ведь можно совмещать две профессии! – уверен ученик 11-го класса школы им. Горького Охунжон Кадыров.

И он прав. Ведь творчество не просто позволяет скоротать время, но и обогащает человека. А если это прививается с детства, о будущем наших детей можно не беспокоиться.

Текст: Музаффар ТУРСУНОВ  
Фото автора



Марат Токоев



Бакыт Ибраимов



Жыпар Акунова



Во время семинара

# В помощь мигранту

## В странах региона пытаются свести к минимуму негативные последствия трудовой миграции



«Центральная Азия в движении» – так называется четырехлетняя региональная программа, которая запущена в Кыргызстане и Таджикистане с целью обеспечения активной гражданской позиции, гражданских и социальных прав для всех трудовых мигрантов и членов их семей, попавших в трудную жизненную ситуацию.

– Миграция остается единственным выходом для многих семей в данном регионе и важным трудовым ресурсом для Казахстана и России. Важно, чтобы в регионе предпринимались шаги по обеспечению благоприятных условий и безопасной среды для миграции, – говорит директор НПО «Ресурсный центр для пожилых» Светлана Баштовенко.

Платформа «Центральная Азия в движении» была запущена в прошлом году при финансовой поддержке региональных офисов Датской церковной помощи и ИССО (Нидерланды), представляющих Всемирную сеть гуманитарных организаций. А началось все в 2006 году, когда 15 местных организаций объединились с тем, чтобы 2 млн. жителей и внутренних мигрантов могли получить доступ к базовым услугам, оказываемым населению. Сегодня на территории четырех стран (Кыргызстан, Таджикистан, Россия и Казахстан) работают уже 25 местных НПО, занимающихся вопросами миграции на национальном и международном уровнях. Их цель – обеспечить права сотен тысяч мужчин и женщин, уезжающих из своих стран в поисках

заработка. Все эти организации уже почувствовали преимущества от совместной работы.

Почему нужна эта программа?

– Да потому, что с распадом СССР этот регион превратился в один из самых крупных источников мигрантов в мире, – отвечает координатор Платформы Зуура Мендикулова. – А Кыргызстан и Таджикистан стали странами, зависимыми от денежных переводов. В Кыргызстан до одного миллиона человек являются внутренними мигрантами, не имеющими возможности или обладающими ограниченными возможностями для отстаивания своих гражданских и социальных прав по месту пребывания. Еще больше людей ищут возможности трудоустроиться за пределами страны. Это касается Кыргызстана и Таджикистана. По предварительным оценкам, еще 1 млн. кыргызстанцев и 1,5 млн. таджикстанцев каждый год уезжают из своих стран в поисках работы.

Шоира Атабаева из общественного объединения «Гамхори» рассказывает:

– Мигранты и их семьи сталкиваются с серьезными проблемами в сфере соцзащиты, защиты прав чело-

века и доступа к основным услугам. Из-за низкого уровня образования, плохого знания языка, слабого уровня знаний о своих законных правах и обязанностях мигранты часто попадают в тяжелые условия. У многих из них отсутствует доступ к безопасным жилищным условиям, они спят на своих рабочих местах, сталкиваются с дискриминацией и травлей, скрываются от сотрудников полиции и часто подвергаются опасности – мошенничеству либо торговле людьми. На родине же стабильность их положения нарушена. Родственники находятся в долгах, взятых для оплаты их проезда до места назначения, сталкиваются с трудностями при пользовании семейным имуществом, зарегистрированным на имя мигранта, а частенько имеют очень мало сведений о местонахождении и безопасности своих уехавших родственников.

– Волна миграции оказывает серьезное воздействие не только на самих мигрантов, но и на остающихся на родине членов их семей. Одновременно миллионы внутренних и внешних мигрантов из Центральной Азии и их родные, оставшиеся в сельских и часто экономически неразвитых районах, являются социально уязвимой группой, – добавляет Мира Иткеева из ОО «Центр защиты детей».

Координатор Платформы Шухрат Латифов рассказал, что проект будет работать по трем направлениям:



Первое: отправляющие сообщества (подготовка ищущих работу вдали от места жительства к миграции, повышение их правовой грамотности и информированности о своих правах и обязанностях в стране назначения и после возвращения домой).

Второе: внутренняя миграция (мобилизация внутренних мигрантов для продвижения реформ, обеспечивающих реализацию их прав и доступ к услугам в Кыргызстане).

Третье: внешняя миграция (продвижение прав гастарбайтеров в принимающих странах через создание региональных площадок по обсуждению проблем мигрантов из Кыргызстана и Таджикистана во время их пребывания в России и Казахстане и поиск путей их решения).

Запуск данной Платформы очень важен, так как происходящие в самой мигрантской среде изменения распространяются на общество в целом. Это и плюсы, и минусы. Среди положительных сторон современной трудовой миграции коренного населения стран региона можно выделить то, что выезд трудовых мигрантов содействует решению проблемы избытка рабочей силы в республиках Центральной Азии (например, на 1 января 2012 года в Кыргызстане предложение рабочей силы превышало спрос в 40 раз), приводит к сокращению уровня безработицы и расходов на социальные пособия, переобучение безработных, организацию для них общественных работ, помощь их семьям. Работая за границей, трудовые мигранты повышают свою квалификацию, приобретают производственные и организационные навыки.

Негативная сторона отъезда коренного населения за рубеж, по оценкам экспертов, выражается в следующем:

- уехавшие граждане производят валовой внутренний продукт в принявшем их государстве;

- они увеличивают национальное богатство принимающей страны. Зарабатывая деньги за границей, мигранты значительную часть этих средств там же и тратят;

- из стран региона уходит лучшая, наиболее конкурентоспособная и предприимчивая часть населения, ослабляя тем самым национальные экономики, уменьшая слой трудоспособного населения;

- массовый отъезд молодых людей отрицательно влияет на демографическую ситуацию, на внутрисемейные отношения, преемственность национальных традиций;

- постоянный отток до половины мужского населения Таджикистана и около трети мужского на-



селения Кыргызстана блокирует возрождение и функционирование реального производственного сектора экономики;

- объемы денежных переводов и капиталов от мигрантов очень трудно определять и прогнозировать. Чем дольше живут наши граждане за рубежом, тем меньше становятся их денежные переводы и тем сильнее ослабевает их связь с родиной.

По мнению второго секретаря посольства Таджикистана в нашей стране Шухрата Собирова, массированный выброс наименее консервативной, молодой, более образованной, мобильной его части приводит к заметной архаизации общества. В целом, однако, эту тенденцию вряд ли можно остановить: масштабная миграция меняет поведение большинства социальных групп, формирует новый стиль жизни, другие модели поведения, нормы и ценности.

Поэтому уже начат процесс создания малых общественных советов (МОС) для решения проблем мигрантов и их семей: в ряде сел Чуйской и Иссык-Кульской областей состоялись сельские сходы, организованные в рамках проекта «Продвижение прав семей, затронутых миграцией». Цель проекта – доступ к социальным услугам и экономическим возможностям. Инициатором мероприятий выступил «Ресурсный центр для пожилых». Как отмечает менеджер ОО «РЦП» Юлия Соломатина, цель организации сельских

сходов – выборы лиц, принимающих решения, и активных пожилых людей в члены малых общественных советов для защиты прав и поддержки семей, затронутых миграцией на местном уровне. В состав советов вошли жители разных возрастов, представители местного самоуправления, квартальных комитетов, социальной и медицинской сферы, женских и молодежных комитетов, члены судов аксакалов, сотрудники РОВД. Созданные МОС будут работать с местными службами по выявлению семей мигрантов и по предоставлению им правовой поддержки. Они будут отстаивать права семей мигрантов, которые не могут в полном объеме реализовать свои гражданские и социальные права по месту пребывания.

По итогам сельских сходов подписаны меморандумы о сотрудничестве между представителями айыл окмоту и «Ресурсным центром для пожилых» в пяти целевых селах. В качестве пилотных выбраны села Шабдан, Каинды в Кеминском районе и села Кок-Мойнок-2 и Эшперов в Тонском районе Иссык-Кульской области, а также город Балыкчы. Эти пункты выбраны как наиболее проблемные по результатам проведенных исследований на предмет охвата населения миграционными процессами. Впереди у Платформы «Центральная Азия в движении» много задач. И они уже решаются.

Текст: Ирина БАЙРАМУКОВА  
Фото автора, В. Шестопалов

# Автоматизированная парковка в аэропорту «Манас» Расставим точки над «i»

Слаженная работа любого крупного объекта – будь то торговый центр или аэропорт – невозможна без вместительной парковки. Долгое время парковочные услуги международного аэропорта «Манас» оставляли желать лучшего. Хаотичная автостоянка, шум, навязчивые таксисты – все это было неотъемлемой частью аэропорта и оказывало негативное влияние на его имидж. Для решения наиболее проблемной дочерней компании международного аэропорта «Манас» Manas Handling Group реализовала масштабный проект по модернизации паркинга, в результате чего парковки на территории аэропорта станут автоматизированными и платными. И хотя с необходимостью наведения порядка никто не спорит, общественность тем не менее снова в сомнениях. Чтобы развеять их, мы обратились к директору компании Марсу ТЕЛТАЕВУ.



– Расскажите предысторию возникновения автоматизированной парковки в аэропорту «Манас».

– После террористического акта, совершенного в международном аэропорту «Домодедово» в январе 2011 года, тема безопасности стала номером один в аэропортах всего мира. 20 июня того же года на совещании, инициированном правительством КР с участием заинтересованных министерств и ведомств, для повышения уровня авиационной безопасности в аэропорту «Манас» было решено установить контрольно-пропускной пункт для досмотра автомобилей и приобрести видеокamеры высокого качества. За исполнение данного решения взялась компания Manas Handling Group, дочернее предприятие аэропорта «Манас». На разработку и реализацию проекта автоматизированной парковочной системы ушло целых 2 года. Мы изучили АПС в аэропортах Алматы, Москвы, Киева и переняли лучшее из опыта соседних стран. Была проделана колоссальная работа с участием лучших специалистов в данной области. В результате сегодня в аэропорту «Манас» функционирует АПС, соответствующая мировым стандартам.

– В конце прошлого года ряд СМИ сообщили о том, что в самое ближайшее время стоянки в аэропорту «Ма-

нас» станут автоматизированными и платными. Это уже произошло?

– С 12 декабря 2012 года АПС работает в тестовом (бесплатном) режиме. Полноценный запуск был запланирован на январь 2013 года, после чего парковка перейдет на платный режим работы. Однако по просьбам горожан и пользователей социальных сетей мы продлили тестовый период, чтобы как можно больше водителей смогли ознакомиться с порядком въезда/выезда и правилами пользования парковками. Пока проводится тестовая проверка, посетители аэропорта смогут больше узнать о том, как работает система автоматизированного паркинга.

– Каковы плюсы такого решения? Станут ли парковки более удобными и безопасными?

– АПС, установленная в аэропорту «Манас», призвана обеспечить три важные задачи – безопасность, порядок и комфорт. Создание автоматизированной парковки связано прежде всего с повышением авиационной безопасности и личной безопасности граждан. Система видеонаблюдения,

Автоматизированная парковочная система (АПС) – это комплекс программно-аппаратных средств, предназначенных для обустройства и модернизации парковочных мест для упорядочения въездного и выездного режима с/на территорию аэропорта. В систему входят автоматические шлагбаумы, камеры и аппараты видеонаблюдения.

установленная на территории парковок, позволяет регистрировать в центральной базе данных весь въезжающий и выезжающий автотранспорт. Данная информация всегда может быть представлена заинтересованным правоохранительным структурам. Видеосистема и IT-программа позволяют вести контроль, запись и представление информации на тип автотранспорта, государственный номерной знак, нахождение авто на территории аэропорта по времени, вести статистику. На сегодняшний день на трех парковочных зонах А, В и С действует 44 видеокamеры. В течение года их количество будет увеличено до 60.

Установлены знаки регулирования дорожного движения, при надлежащем выполнении требований которых возможность создания аварийных ситуаций становится минимальной. Нанесена дорожная разметка для регулирования движения и правильной парковки автомобилей. Организован дополнительный выезд из зоны С для разгрузки потока машин. Предусмотрены бесплатные места для лиц с ограниченными физическими возможностями.

Что немаловажно, автоматизированное парковочное оборудование обеспечивает автолюбителям не только максимальный комфорт и понятность необходимых действий, но также дает возможность сотрудникам аэропорта сосредоточиться на своих основных функциональных обязанностях, уделяя минимум внимания вопросам парковки.

– Куда будут направляться собранные деньги?

– Вырученные средства будут направлены на обеспечение бесперебойной работы АПС и содержание штата. Также плани-



руется поддерживать социально значимые и благотворительные проекты.

– Со стороны владельцев праворульных автомобилей поступало много жалоб на то, что автоматы не предназначены для подобных транспортных средств. Эта проблема решена?

– Безусловно. В 2011 году въезды и выезды с парковок были оснащены только стойками для леворульных авто. А в течение прошлого года мы установили 6 дополнительных терминалов для обслуживания праворульного автотранспорта на всех парковочных зонах.

– Существуют опасения, что введение платы за стоянку приведет к резкому росту стоимости услуг таксистов. Обоснованы ли эти опасения?

– С 2011 года в аэропорту действует собственная служба такси – Taxi Manas, – обеспечивающая пассажирские перевозки по маршруту Аэропорт–Бишкек и Бишкек–Аэропорт. Так вот, введение платной парковки не отразится на тарифах данной службы. А регулирование ценовой политики частных такси вне нашей компетенции.

– Сообщалось, что первые 15 минут стоянки будут бесплатными. Этого времени достаточно, чтобы высадить или забрать пассажира, если водитель не собирается оставаться на парковке?

– Данное время было определено как раз таки с учетом времени, требуемого для высадки или посадки пассажиров, выгрузки или загрузки багажа. Конечно, если не произошла задержка рейса. Также для кратковременного заезда с целью высадки/посадки пассажиров, выгрузки/загрузки багажа водители могут воспользоваться обновленным и модернизированным подъездом к аэровокзалному комплексу. На данном участке дороги шлагбаумы отсутствуют. Если же для пребывания в аэропорту потребуется больше времени, вы можете оставить свое авто на парковочной зоне А, которая свободна от оплаты от 1 до 6 часов.

– Смогут ли машины других фирм, кроме Taxi Manas, обслуживать клиентов?

– Конечно. С вводом в эксплуатацию АПС частные такси на территории аэропорта работают в прежнем режиме. Разница в том, что если раньше машины хаотично стояли прямо у выхода с аэровокзала и пассажиры аэропорта терпели определенные неудобства при передвижении, то теперь налицо порядок и комфорт. Что касается Taxi Manas, то автомобили данной службы так же, как и частные такси, паркуются на зоне С.

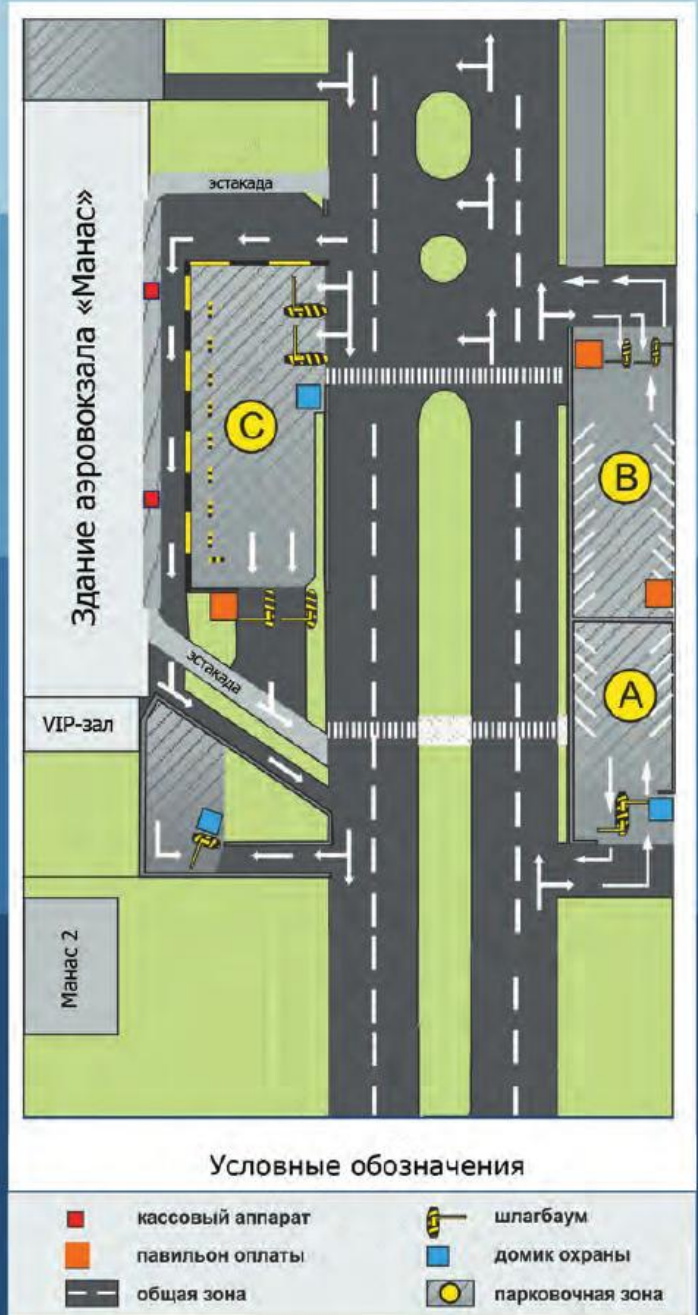
– Марс Камчыбекович, резюмируя беседу, что бы Вы хотели сказать нашим читателям?

– Все новое всегда воспринимается с некоторой долей сомнения. Да, вопрос внедрения платной парковки в аэропорту «Манас» активно обсуждается общественностью начиная с 2011 года, когда мы только начали устанавливать необходимое оборудование. Одни выступают против, считая, что и раньше все было неплохо. Это понятно. Люди привыкли к определенному порядку вещей и неохотно принимают новшества в любых сферах, особенно если это связано с финансовыми затратами. Другие же, наоборот, двигаются в ногу со временем и максимально открыты к нововведениям. Они осознают, что удобные, безопасные и вместительные паркинги для автомобилей – неотъемлемая часть современного, динамично развивающегося аэропорта и влияют на имидж страны. Нам радует, что людей, разделяющих эту точку зрения, становится больше.

Мы идем навстречу гражданам и по их просьбе продлеваем период тестового режима, во время которого услуги парковок свободны от оплаты. Это делается для того, чтобы пассажиры на практике научились пользоваться системой, успели привыкнуть к технике. К слову, тарифы на парковку утверждены соответствующими государственными органами, они оптимальны и в сравнении с соседними странами наиболее выгодны нашему пассажиру. Предусмотрены на выбор и бесплатные парковочные места, вопрос только в цене комфорта: хочешь поближе, выбирай зону С рядом с аэровокзалом, дальше (зато дешевле или бесплатно), паркуйся на стоянках В и А.

АПС постоянно модернизируется и улучшается. Мы за порядок на трассе и в целом на прилегающей территории аэропорта. Хочу еще раз подчеркнуть, АПС играют важную роль в предотвращении возможных террористических актов в связи с повышенной террористической угрозой во всем мире. Таким образом, наличие современного паркинга ставит аэропорт «Манас» на один уровень с развитыми странами, где ценятся безопасность, порядок и комфорт.

## СХЕМА движения по парковкам международного аэропорта «Манас»



Телефоны для справок по работе АПС:

(0312) 69 33 00, (0555) 69 33 00

E-mail: manasparking@gmail.com, press@airport.kg

Режим работы парковок: круглосуточный

Ну и в завершении нашей беседы хочу отметить, мы всегда открыты к конструктивному диалогу, готовы ответить на все интересные вопросы общественности по телефону и в сети Интернет.

Беседовал Сергей КОЖЕМЯКИН

Фото предоставлены компанией Manas Handling Group

Когда-то основатель компании Apple Стив Джобс высказал мнение, что он обменял бы все свои технологии на один день с Сократом. Тем самым красноречиво подтвердив значимость и необходимость мудрого советчика на жизненном пути. В западных странах люди практически не предпринимаят какого-либо шага, не посоветовавшись с профессионалами консалтинга. А как обстоят дела в нашей стране? Пользуемся ли мы помощью консультантов? Каковы перспективы этого вида деятельности? Об этом и многом другом мы беседовали с генеральным директором ведущей консалтинговой компании «ЭкоПартнер» Светланой БОРЦОВОЙ.

– Светлана Валерьевна, в последнее время много говорится о необходимости расширения рынка консалтинга. В частности, об этом шла речь на Международной конференции «Консалтинг без границ», которая прошла 1 февраля в Бишкеке. Для чего, по вашему мнению, нужен консалтинг и каковы у него перспективы конкретно в Кыргызстане?



## Профессионализм во всем – основа успеха

– На мой взгляд, консалтинг необходим для ведения профессиональной деятельности, особенно в сфере бизнеса. Ведь для осуществления своих проектов прежде всего нужны знания. Чем бы человек ни занимался, во всем должен быть профессионализм. К сожалению, долгое время система образования не готовила менеджеров, свободно ориентирующихся в условиях рынка. И менеджерами становились бывшие учителя и инженеры, которые, возможно, хорошо разбираются в своей специализации, но принимать правильные и своевременные управленческие решения затрудняются.

Незнание законодательства – один из таких моментов, которые сильно препятствуют ведению успешной деятельности. Что говорить об инженерах, если даже юристы не всегда успевают уследить за плодотворной деятельностью наших депутатов! Законы так часто меняются, что порой принимаемые ими нормативные акты вообще не соответствуют системе права.

Наша компания предоставляет несколько видов консалтинга: по управлению, финансам, праву и экологии. Если разложить консалтинг по отраслям, то лица, принимающие решения, часто не разбираются в учетной и налоговой политике. В связи с этим появляются ошибки в управлении финансами. Консалтинг для этого и необходим, чтобы принять превентивные меры до того момента, когда эти ошибки будут допущены. Таким образом, мы помогаем предпринимателям минимизировать риски.

Вот эти вышеперечисленные аспекты являются основными составляющими консалтинга. Сейчас все чаще появляются консалтинговые компании, но если говорить о рынке консалтинга в целом, то он в зачаточном состоянии. В обществе еще не сформированы привычки, когда, обращаясь в консалтинговые агентства, можно было бы заранее просчитать всевозможные риски. Поэтому рынка консалтинга как такового нет, но перспективы огромные.

– Насколько востребованы в нашей стране консалтинговые услуги, связанные с экологией? Растет ли количество клиентов, обращающихся к вашей компании?

– Однозначно могу сказать, что данные услуги востребованы в нашей стране. Если сравнить 2007 год, когда мы только начинали свою деятельность, у нас не только рынка, но и самого консалтинга в области экологии вообще не было. Проведя анализ потребностей, мы пришли к заключению, что необходимо создать этот рынок. На свой страх и риск приступили к формированию своей клиентской базы, которая использовала бы наши услуги.

В настоящее время все чаще промышленные компании осознают необходимость обращаться за услугами консалтинга. В нашем случае задачу облегчает совмещение двух смежных направлений – права и экологии. В отличие от других консалтинговых компаний мы консультируем и даем гарантию, что если следование нашим рекомендациям создаст какие-либо проблемы для клиента, то мы за свой счет решим их, тем самым выполняя гарантийное обязательство. Это подчеркивает, что мы полностью отвечаем за качество своих консультаций. Конечно, это обязывает нас всегда держать форму, анализировать ситуацию и быть в курсе событий. Принцип наших экспертов – не навреди. Естественно, что выбор всегда остается за клиентом. Эксперт обязан, проведя анализ, описать возможные последствия того или иного шага и предоставить альтернативные варианты, а окончательное решение принимает сам клиент. В любом случае, с консалтингом или без, ответственность полностью лежит на лице, принимающем решение, и мы готовы разделить эту ответственность.

Мы являемся единственной компанией, которая дает такие гарантии, что, возможно, и способствует росту количества наших клиентов.

| – С какими вопросами обращаются в вашу компанию? Приведите, пожалуйста, несколько конкретных примеров, когда «ЭкоПартнер» помог решить действительно серьезные проблемы и споры.

– Обращаются с различными вопросами. Наша отличительная черта заключается в том, что, помимо консультаций юристов и экологов, в «ЭкоПартнере» существует единственная мониторинговая группа, которая имеет опыт работы как по кыргызским, так и по международным стандартам. Практически мы единственные, кто может пересчитать и подтвердить или подвергнуть сомнению верность заключения госорганов, контролирующей экологическую и технологическую безопасность окружающей среды. Сегодня у госинспекции достаточно широкие полномочия, но, к сожалению, очень низкий уровень профессионализма у специалистов.

Поэтому в последнее время все чаще к нам обращаются не за консультациями, а с просьбой защитить, то есть провести перепроверку, пересчитать нанесенный ущерб и штрафные санкции. Учитывая, что нормирование у нас не полное, непонятно, откуда инспекторы берут цифры штрафных санкций.

Мы консультируем, мониторим, создаем проекты и разрабатываем экологические паспорта. Еще одним нашим отличием является то, что все эти услуги нам удалось собрать на одной площадке. Конечно, есть другие компании и эксперты, которые проводят консультации, защищают, разрабатывают проекты и экологические паспорта, но объединить все эти услуги по принципу «единого окна» в одном месте удалось пока только нам.

| – Насколько мы знаем, ваша компания курирует горнодобывающую отрасль.

– Совершенно верно, наши основные клиенты – это промышленники данной отрасли.

| – Одним из китов, на которых держится экономика Кыргызстана, является горнодобывающая промышленность. Вместе с тем здесь немало проблем, связанных с лицензированием, несоответствием местных и международных юридических норм. Какова деятельность «ЭкоПартнера» в этом направлении?

– Очень хотелось бы верить, что горнодобывающая отрасль является тем самым китом экономики. Когда мы только начинали свою деятельность, то работали исключительно с геологами. Однако с 2010 года мы расширили поле нашей деятельности, так как работать в узком сегменте рынка стало достаточно рискованно.

Хотя здесь проблем очень много и работы непочатый край, но слишком активное внимание со стороны госорганов и местного населения повышает риск для консалтинга в этой отрасли. Не секрет, что с 2010 года отрасль серьезно лихорадит. Все СМИ не перестают об этом писать. Недавно мы выпустили путеводитель для инвесторов, где исследовали несколько промышленных отраслей на предмет нормирования и разрешительных документов и убедились, что недропользование – самая нормативно зарегулированная отрасль. Причем зарегулирование продолжается. Законодательная реформа отрасли очень затянулась – начиная с 2007 года, когда был разработан первый проект закона о недрах, и по сей день. При этом каждое новое руководство министерства или агентства считает своим долгом внести свою лепту в этот процесс.

Как юрист, я прекрасно понимаю, что нерациональная активизация деятельности в этом направлении только усугубит положение дел, которое и так не самое лучшее. Такое отношение – убийственно для инвестиционного климата. Наши госчиновники хотят все и сразу, но при этом не дают никаких гарантий инвестору.

Вот сейчас выставляется на аукцион месторождение Джеруй, но условия конкурса еще полностью не разработаны, а предложения, чтобы все жители Талаской области стали акционерами и в случае судебного разбирательства все издержки на себя должен брать инвестор, независимо от причины проблем, обсуждаются в публичном пространстве всерьез. Во всем мире эти издержки несет государство, если оно стало виновником проблемы. Относительно того, чтобы жители стали акционерами. Жители всей области или близлежащих сел? Мы это уже проходили во время приватизации, когда хозяйственные объекты делили поровну на всех, но в итоге владельцами становились единицы, которые выкупали акции у населения.

Поэтому у инвесторов, которые обращаются в нашу компанию, вопросов больше, чем ответов. Несмотря на привлекательность наших месторождений, инвестиционные риски достаточно высокие. Пусть условия и правила игры будут жесткими, но они должны быть определенными и устойчивыми.

| – В последнее время многие зарубежные издания публикуют материалы о том, что Кыргызстан «бодается» со своим основным инвестором. В рамках данной статьи темы Кумтора мы касаться не будем. Но как ситуация вокруг него отражается на настроениях потенциальных инвесторов?

– Очень сильно влияет на их настроение. Привлекательность наших объектов уже не перевешивает глупость решений, которые у нас принимаются. Порой удивляешься: казалось бы, в Кыргызстане много разумных людей, но откуда появляются такие решения? Наша проблема в том, что мы становимся непрезентабельной страной для инвестиций, особенно в недропользовании. Конечно, мы заинтересованы, чтобы инвесторов было больше, потому что они наши прямые клиенты, но вводить их в заблуждение тоже не можем. Недавно в Москве я встречалась с инвесторами, которые заинтересованы нашими месторождениями, но сложившаяся ситуация в отрасли реально их отпугивает.

У меня есть клиенты, которые работали в Анголе во время гражданской войны, несмотря на военные действия, при необходимости для геологической компании создавался «коридор тишины», где прекращались любые военные действия. Стороны конфликта понимали, что кто бы ни победил в этой войне, экономика страны должна развиваться. Поэтому инвесторы просто недоумевают, когда в нашей мирной стране могут поджечь геологические лагеря, увести технику или угрожать личной безопасности работников.

До тех пор пока мы не умирим аппетит госчиновников и местного сообщества, не упорядочим нормативную базу, не сможем обеспечить порядок. Несмотря на огромное количество нормативных документов, у нас нет конкретики, а государство не может выполнить законодательно гарантированные обязательства перед инвестиционными компаниями.

Если мы хотим реально развить отрасль и сделать ее локомотивом экономики, то должны отречься от всего, что снижает привлекательность наших месторождений.

| – Помимо основной работы, вы активно занимаетесь общественной деятельностью. В частности, являясь заместителем председателя Ассоциации гильдий соотечественников. В чем заключается задача этой организации и ваши обязанности в ней?

– Среди основных направлений АГС – защита бизнеса и продвижение интересов членов АГС. В рамках защиты организован Центр правовой поддержки российских соотечественников в Бишкеке. Центр предоставляет бесплатные юридические консультации, проводит мониторинг правового положения соотечественников, оказывает юридическую защиту гражданам в судах и госорганах.

Беседовал Ислам ЖОЛДОШЕВ  
Фото: Татьяна Козаченко



## КУМТОР: что делать? Перспективы и возможности

В самую пору нам задаться этим некогда исконно русским вопросом. Нашего самого крупного налогоплательщика уже на протяжении последних лет изрядно «трясет». Необходимо в этом вопросе найти решение, которое удовлетворило бы все стороны, потому что от рабочего состояния Кумтора во многом зависит положение нашей экономики в целом. Конечно, если есть реальные нарушения законодательства, то никто не станет оспаривать необходимость отстаивать наши права. Но эти нарушения должны быть действительными, а не являться плодом фантазии определенных политиков. В этом выпуске мы не станем затрагивать вопросы экологии, а рассмотрим тему спора под несколько иным ракурсом. На наши вопросы любезно согласились ответить член правления Ассоциации горных компаний Валентин БОГДЕЦКИЙ и бизнес-аналитик Искендер ШАРШЕЕВ.

– В ответ на все обвинения, которые были выдвинуты в адрес Кумтора, на протяжении всего прошедшего года публиковались опровержения. При этом они сопровождались аргументами, опровергающими серьезность обвинений. Но страсти вокруг Кумтора до сих пор не утихают, а, наоборот, создается впечатление, что они только усиливаются. Что, на ваш взгляд, является основной причиной «раздора»?

**В. Богдецкий:** – Причины этого, как вы выразились, «раздора» вполне очевидны. Конечно, наше правительство в какой-то мере понять можно. Оно работает в сложных условиях, обусловленных огромным дефицитом бюджета, это где-то порядка 25%

от ВВП. К тому же Кумтор в 2012 году значительно снизил объемы добычи, что еще больше усугубило и без того безотрадное наше положение. Отсюда все эти проверки и надуманные штрафные санкции. Изобретаются всевозможные способы, чтобы увеличить поступления в бюджет.

Безусловно, что таким образом можно частично залатать какие-то дыры в бюджете, но подобные действия наносят большой урон инвестиционному климату страны. Подтверждением этого является то, что когда-то мы находились в середине списка среди стран, имеющих наибольшую инвестиционную привлекательность. На данный момент мы опустились на самое дно этого списка, а это означает, что в плане привлечения инвестиций мы сильно потеряли позиции.

И причиной этому послужили различные мероприятия, митинги, инициативы по национализации или пересмотр условий соглашения проекта, которые не имеют под собой реальных оснований.

**И. Шаршеев:** – Действительно, все вышесказанное может являться причиной тех событий, которые происходили вокруг Кумтора, но при этом нельзя исключать возможности существования другого варианта. Если смотреть на динамику цен на акции «Центерры», то за 2012 год они дважды существенно снижались. Вполне можно допустить, что это может быть апробацией тех или иных схем, которые будут использоваться в дальнейшем. Наличие определенной силы или, так скажем, группы инвесторов или нескольких инвестиционных компаний, заинтересованных в том, чтобы заполучить блокирующий или контрольный пакет акций в «Центерре», думаю, доказательств не требуют. Ведь «Центерра» – это не только рудник «Кумтор», который сам по себе очень привлекателен, но еще ряд месторождений в других странах, которые в будущем вполне могут быть достаточно перспективными. Для осуществления этой затеи есть все благоприятные условия. Если помните, некоторые политики серьезно и неоднократно уже поднимали идею национализации, которая может полностью обвалить стоимость акций на бирже.



Раскачать идею национализации среди населения, к сожалению, не составляет большого труда. Конечно, это происходит не потому, что Кумтор не выплачивает деньги, напротив, они перечисляют огромные суммы, в том числе и в региональный фонд развития. Но вот эффективное их распределение на благо общества оставляет желать лучшего. Естественно, что это не вина компании, но в данном случае это уже не имеет большого значения.

Так вот, используя сложившуюся ситуацию и «дирижируя» дальнейшим ходом событий, можно выстраивать многоходовую комбинацию, где конечной целью является вполне законный переход в частные руки государственной доли в «Центерре».

| – Поживем, увидим. Время расставит все по местам. Ближайшие несколько лет, надеюсь, внесут некоторую ясность, подтвердив или опровергнув наши с вами предположения. Но я хотел бы вернуть вас в настоящее время. Как известно госкомиссия рассматривает вариант разрешения спорных моментов в Международном арбитражном суде. Со всей серьезностью полагая, что нам удастся убедить судей в необходимости пересмотра соглашения как не отвечающего требованиям равноправного партнерства. Как вы думаете, насколько сильны наши позиции?

**В. Богдецкий:** – Нереально что-либо выиграть, на мой взгляд. Это может быть очередной акцией, которая только негативно отразится на инвестиционном рейтинге страны. Ведь если мы считаем себя обманутыми, то это претензии к «Камеко», которая вышла из «игры», а на ее место пришли добросовестные инвесторы, которые приобрели акции на законных основаниях. Соответственно, они будут отстаивать свои права, международные суды также примут сторону инвесторов, потому что их деятельность правомерна с юридической точки зрения.

**И. Шаршеев:** – Наши позиции откровенно слабы. Если правительство хочет пересмотреть условия соглашения, то, на мой взгляд, необходимо было начинать с формирования правильного общественного мнения в Канаде. Конечно, легче сказать, чем сделать. Это очень непростая задача, требующая больших усилий и навыков стратегического мышления, наши чиновники на такое пока неспособны.



Поэтому мы идем тем путем, который сильно ослабляет наши позиции. Посудите сами: мы не отличаемся особой стабильностью, часто меняем правила игры, устраиваем митинги, угрожаем инвесторам и создаем другие препятствия для их деятельности. Соответственно, любые суды в цивилизованных странах примут сторону инвесторов.

| – Конечно, судебная тяжба рассматривается лишь как вариант. Будет процесс или нет, достоверно пока неизвестно. Однако хотелось бы обсудить с вами еще одну тему. В последнее время в обществе все чаще идет сравнение золотодобычи с нефтегазовой промышленностью. Несмотря на то, что, по мнению отдельных экспертов, эти отрасли неидентичные и имеют отличительную специфику. Существенные различия имеются особенно в вопросах капиталоемкости. Вообще насколько корректно такое сравнение?

**В. Богдецкий:** – Сравнить и сопоставлять эти отрасли нельзя. Экономическая особенность горнодобывающих компаний заключается в том, что это непрерывный и постоянный рост затрат. Заканчивается разработка месторождения не потому, что закончилась руда, а по причине того, что затраты на извлечение руды превышают допустимые нормы рентабельности.

Так происходит во всех случаях, и, к сожалению, при принятии нового Налогового кодекса не учитывалась специфика и особенность нашей отрасли. В результате подобного законотворчества такие компании, как «Кыргызалтын», становятся банкротами, а целый ряд малорентабельных проектов становится вообще нерентабельным.

**И. Шаршеев:** – Нет, некорректно. На данный момент в мире происходит сланцевая революция, когда нефть и газ восстанавливаются с помощью химических процессов. Иными словами, отныне газ и нефть являются возобновляемыми ресурсами, а золото всегда остается золотом, и замену ему еще не нашли.

| – Возможно, в силу того, что в нефтедобыче применяется метод разделения конечного продукта, неоднократно поднимается вопрос о необходимости применения этого метода в золотодобыче. Причем некоторые деятели заверяют, что нужно поровну разделить добытое золото. Означает ли это, что все производственные расходы по его добыче также будут разделены поровну? При нашем дефиците бюджета, скорее всего, придется реализовывать золото, чтобы покрывать расходы. А в чем тогда разница? Какая от этого для нас выгода?

**В. Богдецкий:** – Никакой разницы нет. Что будем делать с этим золотом? Если у нас бюджет такой «дырявый», все равно придется продавать золото, чтобы выручить деньги. Но кто-то этим должен заниматься, получать, хранить, транспортировать и продавать – это дополнительные расходы на администрирование. При этом выгоды практически никакой.

Разумеется, что расходы по добыче также будут разделены. По закону должна делиться прибыльная часть, после вычета всех расходов, где допускается возможность выплаты налогов конечным продуктом. По нашему законодательству, должны сначала быть выплачены все налоги, и только после этого определяется прибыль. >



Поэтому теряет какой-либо смысл получать прибыль золотом. Нигде в мире этот метод не используют, так как он не имеет целесообразности.

**И. Шаршеев:** – В этом вопросе не все так просто. Если выставить условия, когда с прибыли будет выплачиваться определенный процент, то в таком случае компания начнет увеличивать свои расходы, чтобы уменьшить прибыль. Если мы заберем свою долю с общего дохода и если компания несет действительно большие расходы, то это не совсем выгодно инвестору.

| – Не означает ли это, что мы потеряем инвестора? Если делить готовую продукцию, то в какой пропорции?

**И. Шаршеев:** – Конечно, мы должны учитывать такой момент и выстраивать правильные взаимоотношения, чтобы не потерять инвесторов. Относительно пропорции, это во многом зависит от государства. В этом вопросе вариантов много.

| – Что же делать с золотом?

**И. Шаршеев:** – Золото мы должны сертифицировать, и объявить его золотым запасом страны. Вы знаете, что многие богатые страны имеют солидный золотой запас, поэтому мы тоже должны увеличивать наши золотые резервы. Кроме того, золото всегда можно продать. Я понимаю ваш вопрос, здесь таится большая опасность, так как получение прибыли золотом создаст новые проблемы, которые, возможно, породят новую плеяду коррупционеров.

| – Если продавать золото, то какая разница с нынешним положением вещей?

**И. Шаршеев:** – Соглашусь с вами, что технически никакой разницы нет.

**В. Богдецкий:** – Пора уже учиться на чужих ошибках. Первой в СНГ Россия применила этот метод. Она запустила по такому способу 240 проектов. На сегодняшний день осталось только три проекта, причем в нефтегазовой отрасли. Этот метод допустим для использования исключительно только для данной отрасли. Казахстан тоже запускал несколько проектов, но позже они отменили этот метод. В СНГ еще используют его в Азербайджане, но только в нефтедобыче.

Поэтому, полагаю, не стоит придумывать и создавать что-то, если это нашими соседями и партнерами уже было опробовано. Метод не подтвердил своей значимости, поэтому рассматривать его как что-то, способное внести кардинальные изменения, не стоит.

| – Если этот метод был опробован в других странах, близких нам по менталитету, и не принес положительного результата, то маловероятно, что это нам поможет. Тем не менее тема эта обсуждается, и последователи у идеи имеются. Для чего все это делается? Порой складывается впечатление, что это делается, чтобы держать компанию в нужной кондиции и контролировать ее оперативное управление. Конечно, отслеживать расходы Кумтора как одни из крупных держателей пакета акций мы, наверное, вправе. Но насколько верное решение – вмешательство в оперативную деятельность компании? Не повторится ли привычное для нашего общества явление, когда личная заинтересованность отдельного чиновника будет выше интересов компании и акционеров?

**В. Богдецкий:** – У меня большие сомнения, что мы хорошо сработаем, если получим такое управление в свои руки. Для примера достаточно обратить внимание на состояние наших государственных компаний, таких как «Кыргызалтын», «Хайдаркан» и другие, где управление на крайне низком уровне.

Второй ваш вопрос комментировать не стал бы, потому что я не хочу влезать в политику, а с экономической стороны, если мы получили бы такую возможность, то это, думаю, ухудшило бы нынешнее положение компании.

**И. Шаршеев:** – Безусловно, контроль над оперативным управлением – тема очень интересная и привлекательная. Ведь компания проводит много тендеров по различным закупкам, где вращаются немалые деньги. Поэтому заинтересованных чиновников, полагаю, найдется немало.

Разумеется, что это противоречит нормам ведения бизнеса, когда вмешиваются в оперативную деятельность компании, например, при определении победителя тендера. Компания должна самостоятельно определить своих партнеров, которые будут способствовать ее эффективному росту.

Относительно второго вопроса, по моему мнению, гадать не нужно. У нас воровали и по-маленькому, и по-большому. Поэтому велика вероятность, что если мы возьмем оперативное управление в свои руки, то интересы личные и близких родственников могут сыграть обычную негативную роль.

| – На ваш взгляд, какое решение может устроить все стороны?

**В. Богдецкий:** – На мой взгляд, единственный выход из создавшегося положения – сесть за стол переговоров и обсудить все вопросы, а также договориться с руководством «Центерры», чтобы найти компромиссное решение.

**И. Шаршеев:** – Я согласен, что в нашем положении лучше договориться с «Центеррой». Вообще, умение договариваться – лучшее решение любых вопросов и проблем.

*P.S. Безусловно, худой мир лучше доброй ссоры. Надеемся, что нашему правительству удастся найти общие точки соприкосновения, чтобы решить эту проблему раз и навсегда, но таким образом, чтобы это было выгодно для всех сторон. ♦*

Беседовал Ислам ЖОЛДОШЕВ  
Фото из личных архивов собеседников, И. Байрамукова



## Консалтинг: стирание границ

Консалтинг является неотъемлемой частью современного бизнеса. Консультирование компаний по широкому спектру вопросов – начиная с финансовых и юридических и заканчивая технологическими – помогает предпринимателям добиться поставленных целей с наименьшими расходами. В последние годы рынок консалтинговых услуг стремительно развивается в Кыргызстане. Показателем развития является то, что различные компании в этом секторе объединяют свои усилия и налаживают взаимодействие друг с другом. Это продемонстрировала Вторая международная конференция «Консалтинг без границ», которая прошла 1 февраля в бишкекском отеле Hyatt Regency.



Организаторами форума стал Фонд Габриэля Аль-Салем (названный по имени руководителя Программы ВАС Европейского банка реконструкции и развития в Центральной Азии Габриэля Аль-Салем, внесшего огромный вклад в формирование рынка консалтинга в регионе; после гибели семья Габриэля Аль-Салем создала фонд его имени и Международную премию) и Институт консультантов по менеджменту Кыргызской Республики. Мероприятие получилось по-настоящему масштабным. Участие в нем приняли около 70 консультантов со всего мира, а также представители различных международных организаций, работающих в регионе.

Со стороны государства в работе конференции принял заместитель министра экономики КР Санжар Муканбетов. По его словам, в прошлом году государством впервые было заложено 5 млн. сомов на экономические исследования. В этом году на эти цели будет выделено 20 млн. сомов. «Это, я думаю, огромный шаг, в котором участвовали практически все активные участники консультационных компаний», – подчеркнул он.

Большой интерес у присутствующих вызвало выступление члена правления ICMCI (Международного совета организаций управленческого консалтинга) Калверта Маркхема, рассказавшего о стратегии создания и продвижения брендов.

В свою очередь региональный директор Программы деловых консультационных услуг ЕБРР по Центральной Азии Шактыбек Имашов остановился на вопросе – для чего нужен консалтинг и какими темпами развивается этот сектор в регионе. По его словам, главной задачей программы, осуществляемой с 1993 г., является стимулирование привлечения консультантов для решения проблем малых и средних предприятий. Что это за проблемы, Шактыбек Имашов пояснил на примере одной из гостиниц. Неэффективное использование электроэнергии и, как следствие, высокие расходы побудило руководителей отеля обратиться к консультантам. Консалтинговая фирма дала свои рекомендации и оказала помощь в монтаже оборудования. В результате расходы были сокращены на 20%. В целом благодаря консалтинговым услугам бизнес становится более конкурентоспособным. Что касается Программы деловых консультацион-

ных услуг, то при ее участии осуществлено уже около 3 тыс. проектов, а количество консультантов, работающих с программой в Центральной Азии, постоянно увеличивается. Особое внимание при этом уделяется обучению специалистов и их сертификации на международном уровне.

Главной задачей конференции стал ответ на вопрос: «Как сделать бизнес эффективным?». С этой целью был сделан акцент на аспектах развития частного бизнеса в Кыргызской Республике и странах с развивающейся экономикой. Кроме этого, участники обсудили возможности взаимодействия независимого консалтинга с бизнесом.

Добавим, что кульминацией мероприятия стала церемония награждения победителей Международной премии имени Габриэля Аль-Салем. В этом году ее номинантами стали и представители Кыргызстана – Малик Абакиров (специалист по финансам Программы USAID по местному развитию, в номинации «Консалтинг без границ») и Лола Уматалиева (консалтинговая компания «Constanta», в номинации «Консалтинговый проект года»).

Текст: Сергей КОЖЕМЯКИН

Фото: Татьяна Козаченко



## Навстречу переменам

На протяжении всех двадцати с лишним лет независимости управленцы без конца твердили о намерении работать с предпринимателями рука об руку, о конструктивном партнерстве с бизнес-ассоциациями. По большому счету это миф, далекий от реальности. Чиновники и бизнесмены по природе своей антагонисты. Однако находить точки соприкосновения можно и нужно. Это касается и системы проверок бизнеса.

### В ПОМОЩЬ БИЗНЕСУ

В развитых странах гражданское общество давно научилось контролировать властные структуры, добиваться адекватного налогообложения капиталистов. К примеру, во Франции и некоторых других странах Евросоюза, переживающих кризис, недавно повысили налоги для богатых соотечественников: пусть помогают в трудный час своей родине, пополняют ее бюджет. И это справедливо.

В постсоветских странах ситуация иная. Чтобы иметь достаточно средств в казне на социальные нужды, необходимо сначала поддержать своих предпринимателей, создать им комфортные условия для работы. А вот когда встанут на ноги, раскрутятся, тогда правительству можно и «подзакрутить гайки», то есть увеличить налоговые ставки, предварительно согласовав свои действия с бизнесменами.

В минувшем году правительство предприняло реальные шаги по реформе разрешительной системы. Утверждены критерии оценки степени риска неуплаты налогов. Документ регулирует правила проведения плановых проверок, их периодичность, устраняет дублирование и необоснованные визиты на предприятия представителей контролирующих и правоохранительных органов. Отныне они станут наведываться к деловым людям Кыргызстана нечасто, в зависимости от степени риска.

Риск неуплаты налогов подразделили на следующие категории: высокую, среднюю и незначительную. Периодичность встреч с надзорными органами теперь зависит от качественных и количественных показателей оценки риска. Так, при высокой степени риска предпринимателей будут проверять один раз в год, при средней – раз в три года, а при незначительной и вовсе посетят компанию один раз за пять лет.

Дифференцированный подход, считают эксперты, даст возможность бизнесу свободно развиваться, улучшит деловую и инвестиционную среду в республике, повысит конкурен-

тоспособность предпринимателей, а у налоговиков останется время для мониторинга проведенных проверок и составления аналитических отчетов. Значительно уменьшилось и количество контролируемых органов – с 21 до 12. Часть инспекций осталась, а функции сокращенных переданы двум новым крупным инспекциям – по экологической и технической безопасности, а также по санитарной, ветеринарной и фитосанитарной безопасности. Сроки проведения плановых проверок нынче занимают 15 дней (раньше они длились месяц).

Таким образом, мы отошли от прежней системы сплошных тотальных проверок. Подконтрольные предприятия теперь проверяют выборочно, методом компьютерной рулетки. И прежде чем идти в то или иное акционерное общество, ревизор должен взять разрешение в Министерстве экономики и антимонопольной политики. В документе четко прописано, что он может проверять.

Где чаще всего возникает коррупция? Там, где есть контакт бизнесмена с чиновником. Кроме разрешительной системы, это еще и лицензирование, то есть, по сути, получение права на труд. В развитых странах давно используют простую форму: предприниматель оставляет в налоговых органах и статкомитетах заявку, извещая инспекторов, что собирается заняться тем или иным бизнесом. И все, никаких лицензий и разрешений не требуется.

В Кыргызстане давно хотят внедрить заявительную систему, но вот, как говорится, и ныне там. Хотя некоторые подвижки все же есть. В прошлом году сократили лицензии на ряд видов предпринимательской деятельности (с 580 до 360, при этом в Министерстве экономики обещают довести эту цифру до 100). Тем самым убирается пласт чиновников-нахлебников. Кабинету министров уже поступил соответствующий проект.

Еще одно новшество: если раньше чиновник мог тянуть с выдачей

лицензии, вымогая взятку, то теперь в лицензировании ввели принцип «молчание – знак согласия». Если бизнесмен обращается в госорган за разрешением и оттуда в течение месяца нет ответа, он может смело приступать к работе. Отказ в выдаче лицензии должен быть мотивирован, иначе должностное лицо понесет наказание.

### КЫРГЫЗСТАН – ПРИМЕР ДЛЯ ДРУГИХ СТРАН

Осенью прошлого года в Лондоне прошла международная конференция «Реформы в сфере проверок – важнейшие изменения». Ее организовали и провели сотрудники Бюро по совершенствованию системы регулирования при правительстве Великобритании (BRDO) и Департамент по делам бизнеса, инноваций и квалификации (BIS). Участниками конференции стали представители государственных и муниципальных структур, контролирующих инспекций из Кыргызстана, Азербайджана, Албании, Армении, Италии, Литвы, России, Беларуси, Украины, Франции и других стран.

Целью конференции стал обмен опытом между странами по вопросам реформирования системы проверок. От Кыргызстана выступили заместитель министра экономики Олег Панкратов и директор Государственной инспекции по экологической и технической безопасности Осмонбек Артыкбаев. Последний рассказал о новых правилах и процедурах проведения проверок на основе критериев риска. Участники конференции, с интересом выслушав информацию о реформах в далекой горной стране, единодушно решили внедрить положительный опыт контроля и надзора в своих государствах.

Однако закрадываются сомнения: не ущемляют ли усилия правительства по созданию благоприятных условий для бизнес-среды прав потребителей? Ведь за свои кровные люди желают получить качественные товары и услуги. Почувствовали ли сами предприниматели об-

легчение от снижения количества проверок? Понимают ли они, что такое доверие со стороны государства предполагает еще большую социальную ответственность? Разобраться в этом помогли эксперты Международной финансовой корпорации IFC – одного из институтов Всемирного банка. Эксперт Наталья Долинская рассказала о первых результатах реформы: исчезло дублирование, сокращение контролеров повлекло за собой экономии бюджетных средств. Государственному контролю подверглись места массового отдыха детей и детских оздоровительных центров. За нарушение правил пожарной безопасности привлечены к административной ответственности 36 должностных лиц, запрещена эксплуатация 28 лагерей отдыха, специалисты провели инструктаж по пожарной безопасности зданий и помещений, охватив свыше 800 человек.

### РЕАЛЬНЫЕ ШАГИ

Но, как показала практика, наши бизнесмены плохо знают об изменениях. Мы побеседовали с представителями вновь созданных ведомств – Госинспекции по экологической и технической безопасности **Даурбеком САКЬЕВЫМ** и Госинспекции по санитарной, ветеринарной и фитосанитарной безопасности **Саматом АЛИЕВЫМ**.

– Нашу деятельность можно назвать контрольно-профилактической, – сообщил Сакыев. – Госэкоинспекция состоит из центрального аппарата и 17 региональных управлений. Наши сотрудники следят, чтобы предприниматели не загрязняли окружающую среду, соблюдали законы и технические регламенты, исполняли все обязательства по безопасности продуктов, принятые Кыргызстаном по международным соглашениям.

По словам Даурбека Сакыева, общее количество плановых и неплановых проверок перевалило за 9 тыс. Возбуждено свыше 20 уголовных дел, выдано 5775 предписаний, около 4 тыс. из которых уже исполнено. Проверено свыше 70 очистных сооружений: в Чолпон-Ате, Балкычы, пансионатах Тонского района Иссык-Кульской области. Составили акты за нарушение Закона «Об экологии». Побывали инспекторы и в горнодобывающих компаниях – «Иштамберди», «Чаткал-17», «Эвентус», «Вертекс Голд Компани», «Фонта» и других, провели экспертизу почвы, воды и воздуха. Отчет госинспекции был заслушан на заседании Комитета по топливно-энергетическому комплексу и недропользованию Жогорку Кенеша и направлен в аппарат правительства.



Самат Алиев

– В последние годы участились случаи самовольного строительства жилых домов на землях сельскохозяйственного назначения. Допускаются грубые нарушения Закона «О введении моратория на трансформацию орошаемой пашни», а также Земельного кодекса КР, который запрещает использовать земельные участки не по целевому назначению, – добавил Сакыев. – Прошли проверку автозаправочные станции на территории всей республики. Выяснилось, что 112 АЗС не имели лицензий, вынесено 46 постановлений о полном прекращении деятельности автозаправок по причине пожарной безопасности. Хозяевам предъявлено 62 иска на 124200 сомов.

### НАЧНИ С СЕБЯ!

– Эпидемиологическая обстановка в Кыргызстане не на высоте, – продолжает начатый разговор Самат Алиев. – Главное – произошло разделение полномочий надзорных и контролирующих органов. Наша госинспекция родилась в результате слияния нескольких управлений, входящих в Минздрав, Минсельхоз, а также в ликвидированную Госалкоинспекцию. Сильная сторона организации – независимость от местных властей, которые не имеют прав на проведение проверок. Они теперь осуществляются на основе анализа рисков. Критерии риска преследуют две цели: государство сможет экономить, снизив затраты на содержание многочисленной армии контролеров, больше внимания уделить пищевой безопасности населения. Второе нововведение – использование проверочных листов при ревизии. В них собраны все обязательные требования к частным компаниям, эти документы можно найти на сайтах. Что дает бизнесу и государственным контролерам использование проверочных листов? Они позволяют инспекторам качественно проводить свою работу, ознакомив предпринимателя с теми требованиями, которые предъявляются к его бизнесу со стороны



Даурбек Сакыев

государственных контролирующих органов. Сокращение количества инспекторов позволило увеличить оставшимся чиновникам заработную плату, что повлекло за собой значительное уменьшение размеров коррупции в республике.

Огромная проблема, по словам Самата Алиева, заключается в несоблюдении санитарных норм в убойных цехах, многие из которых находятся в частных руках. В результате Кыргызстан не может экспортировать мясо за рубеж. Не хватает санитарных врачей, а также специалистов-ветеринаров. Выпускники Кыргызской аграрной академии не спешат ехать на периферию из-за низкой оплаты труда. Частная ветеринария плохо развита. Вместе с тем Госинспекция по санитарной, ветеринарной и фитосанитарной безопасности намерена шаг за шагом решать давно назревшие проблемы в животноводстве.

– Государственная инспекция по санитарной, ветеринарной и фитосанитарной безопасности – структура новая, ей только год. Раньше здесь работало огромное количество людей, которые ни за что не отвечали. К примеру, в Госалкоинспекции трудились 1400 человек. После реформы осталось всего 345 специалистов, – подчеркнул Алиев. – Проблема в том, что пока не разработана соответствующая нормативно-правовая база, законодательно закрепляющая наши полномочия. О проверках стараемся предупредить фермеров заранее. Но разговор идет о том, чтобы поверять убойные цеха внезапно, когда они меньше всего ожидают прихода ветеринара. Хотим приучить наших предпринимателей думать не только о бизнесе, но и о людях – покупателях, клиентах, на которых они этот бизнес делают.

В общем, старт реформе дан. Будем надеяться, что она принесет реальные плоды, которые дадут толчок развитию экономики страны.

Текст: Галина ЛУНЕВА  
Фото автора и из личного архива Даурбека Сакыева

# Тиски финансовой «помощи»

## К чему приводит сотрудничество с МВФ и Всемирным банком?



### Сомнительная помощь

Наша страна знакома с международными финансовыми институтами (МФИ) не понаслышке. Реформы 1990-х гг. совершались под прямым контролем Международного валютного фонда и Всемирного банка. Результатом стала кардинальная перестройка экономической структуры. Если до 1991 г. Кыргызстан являлся индустриально-аграрной республикой с развитыми промышленностью и сельским хозяйством, то уже спустя несколько лет после обретения независимости в экономике стал преобладать сектор услуг, что характерно для наименее развитых стран. Что касается промышленности и агросектора, то они были фактически уничтожены: заводы и фабрики остановились, их оборудование было разобрано и продано по цене металлолома, а сельское хозяйство после реформы стало представлять из себя конгломерат из сотен тысяч мелких фермерских хозяйств, 90% из которых являются натуральными, т.е. работают лишь для удовлетворения нужд самого фермера и его семьи.

Столь катастрофические изменения совершались при непосредственном участии МФИ. Достаточно вспомнить программы приватизации и реформы сектора госпредприятий (PESAC), навязанные нашей стране Всемирным банком. В соответствии с ними, Кыргызстан лишился ведущих промышленных предприятий. Впрочем, девяностыми годами дело не ограничилось. Страна продолжает быть зависима

То, что Кыргызстан зависит от внешней экономической помощи, — знают почти все. Меньшее количество жителей когда-нибудь задумывались, какой ценой достается эта «поддержка». И совсем немногие осознают, что сотрудничество республики с международными финансовыми организациями нанесло нашей стране огромный ущерб. Так в чем же заключается истинная цель глобальных финансовых организаций: в помощи государствам, испытывающим экономические трудности? Или в обескровливании национальных экономик, в выкачке из них средств и ресурсов?

от доноров, а огромный внешний долг превратился в удавку, которая крепко держит республику в тисках подчиненности. Ни одна реформа, ни один мало-мальски серьезный шаг в экономической и социальной сферах не обходится без консультаций с МФИ. Причем советы последних с большой натяжкой можно назвать благом для Кыргызстана. Так, зарубежные финансисты настаивают на поднятии пенсионного возраста, не позволяют увеличивать социальные пособия и льготы.

Но как же помощь? Ведь взамен всех этих обязательств республика получает миллионы долларов! Да, получает. Но эффективность этой «помощи» более чем сомнительна. Ни один проект, осуществляемый совместно с МФИ, не привел к реальному улучшению жизни населения и позитивным сдвигам в экономике. С чем это связано? Неужели не везет одному Кыргызстану? Ничего подобного! Если изучить деятельность международных финансовых институтов за последние несколько десятков лет, выясняется, что подобные печальные итоги характерны далеко не только для нашей страны. Это — закономерный результат сотрудничества с западными донорами.

### Кто скрывается за ширмой?

Начать следует с того, что львиная доля средств в таких организациях, как МВФ и Всемирный банк, принадлежит Соединенным Штатам и другим западным странам. Соответственно, управляющие органы также состоят из представителей этих государств. Неудивительно, что Запад (и в первую очередь США) направляет политику организаций в нужном направлении, создавая режимы наибольшего благоприятствования для западных корпораций.

Как подчеркивает российский политолог и публицист Александр Тарасов, МВФ — вовсе не международная благотворительная организация. МВФ и Всемирный банк были созданы при прямом участии западных корпораций для того, чтобы навязывать странам «третьего мира» стратегию этих корпораций. Именно эти компании и контролируют действия МФИ, поскольку решения в этих организациях принимаются не большинством голосов, а теми, у кого больше денег, т.е. представителями США и других западных стран. Вся деятельность МВФ и Всемирного банка, продолжает ученый, «обусловлена пакетом полулегальных соглашений, заключенных между этими организациями и Министерством финансов США. Этот пакет называется «Вашингтонский консенсус» и направлен на усиление влияния финансового капитала США во всем мире, уничтожение конкурентов Уолл-Стрита и аккумуляцию мировых финансовых запасов в банках США». Кроме того, займы различным странам предоставляются также только при условии выполнения ими требований «Вашингтонского консенсуса».

Что же это за требования? Это элементы «шоковой терапии», которые призваны уничтожить экономический потенциал страны и сделать последнюю зависимым придатком западных корпораций. Причем зависимым не только в экономическом, но и политическом плане. Тарасов приводит ряд ценных примеров, демонстрирующих, к каким последствиям ведет принятие рецептов МВФ. Например, Югославия стала перестраивать свою экономику по рецептам экспертов из Международного валютного фонда еще в начале 1980-х гг. Одним из главных требований МВФ стал отказ от выравнива-

ния экономического развития всех регионов страны. Это лишило традиционно менее развитый Косовский край огромных государственных дотаций и привело к обострению этнических противоречий и массовым беспорядкам, прокатившимся по Косово в 1980-е гг. Дальнейшее соблюдение условий МВФ вылилось в стремительно нарастающую разницу между республиками.

По требованию МВФ югославское руководство приняло закон о приватизации. Впрочем, его условия (иностранному капиталу мог рассчитывать только на 10% акций любого приватизированного предприятия) не устроили МВФ, который отказался от дальнейшей работы с Югославией. Был взят курс на развал федерации. Это привело к гражданской войне, в которой погибло 600 тыс. человек, и к распаду единой Югославии. При этом 80% югославских капиталов бежало из воюющей страны в западные банки (из них 70% – в банки США). В Сербии, однако, у власти оставалась Социалистическая партия, настаивавшая на вышеназванном законе о приватизации. Поэтому понадобилась еще одна война – якобы из-за Косова, – в результате которой промышленность Сербии была уничтожена американскими бомбардировщиками, а правительство Милошевича пало. Новое правительство отменило прежний закон о приватизации, открыв таким образом Сербию для западного капитала.

### ПОЧЕМУ АФРИКА – БЕДНЫЙ КОНТИНЕНТ?

Еще более преступными были действия МВФ в Руанде. Эта африканская страна долгое время считалась успешным примером развития сельского хозяйства. Однако в конце 1980-х гг. неблагоприятные климатические условия привели к неурожаю. Под урожай кофе 1989 г. Руанда получила у МВФ грандиозный заем, однако в тот самый год на мировом рынке произошел обвал цен. Новые займы Международный валютный фонд предоставил Руанде при условии отказа страны от политики продовольственного самообеспечения и отказа от государственной поддержки фермерских хозяйств, а также при условии девальвации местной валюты.

Следствием стала стремительная инфляция и резкое снижение уровня жизни населения. При этом западные эксперты не могли не знать, что экономические кризисы в Руанде оборачиваются межнациональной разностью между двумя основными этническими группами – тутси и хуту. Так случилось и в первой половине 1990-х гг. В результате массовых этнических чисток погибли, по разным данным, от 700 тыс. до 1,5 млн. чело-

век. Все накопленное национальное богатство было уничтожено, а денежные запасы Руанды перетекали в западные банки.

Трагически закончилось следование предписаниям МВФ еще для одного африканского государства – Малави. В начале 1990-х гг., на фоне серьезных экономических трудностей, страна обратилась в Международный валютный фонд за помощью. Как обычно, МВФ обусловил ссуды «структурным упорядочением». От Малави потребовали приватизировать всю общественную собственность, прекратить расходы на население, в том числе субсидии на удобрения, хотя в засушливом климате Юго-Восточной Африки лишь субсидии на удобрения позволяли местным крестьянам кормить страну и сводить концы с концами. Кончилось всё вполне закономерной катастрофой. В 2001 г. МВФ обусловил очередные финансовые транши тем,



что правительство Малави продаст все имеющиеся в его распоряжении чрезвычайные зерновые резервы в руки частных компаний. «Правительство пыталось возражать, указывая на то, насколько всё это опасно в местных условиях, если случится неурожай, – пишет американский публицист Михаэль Дорфман. – Чиновники МВФ были непреклонны, и транснациональные финансовые спекулянты получили свое. Деньги от продажи резервов зерна пошли на обслуживание хищнического долга МВФ под 56% годовых. В 2002 г. в Малави случилась засуха и неурожай. Начался страшный голод. Люди ели кору деревьев и крыс. Вымирали целыми деревнями. У правительства не оказалось ни средств, ни резервов для помощи голодающему населению. За десять лет до этого, в 1991–1992 гг., в Малави случилась ещё более жестокая засуха и неурожай, однако голода не было, потому что правительство тогда располагало резервами. В самый разгар голода МВФ задержало очередной денежный транш в 47 млн. долларов из-за того, что правительство Малави «тормозило рыночные реформы». После этого руководство Малави отказалось от сотрудничества с МВФ, восстановило субсидии и услуги населению. За два года страна сумела из импортера пищи превратиться в экспортера.

В Кении МВФ потребовал введения платы за визит к врачу. В результате количество женщин, обращавшихся за помощью к венерологу, упало на 65%. А число случаев заражения СПИДом, напротив, подскочило на сотни процентов. В Гане МВФ настоял на введении платы за обучение в начальных школах. В результате в сельской местности 2/3 семей оказались неспособными послать детей в школы. В Замбии фонд добился сокращения бюджета на здравоохранение, и детская смертность в стране подскочила в два раза. Кстати, ряд исследователей считает, что именно массивная перекачка ресурсов из бедных африканских стран к богатым кредиторам является одним из факторов, который привел к критическому ослаблению систем здравоохранения и образования в странах, которые сейчас наиболее страдают от СПИДа.

Однако основным рычагом перекачки ресурсов с периферии в центр в последние десятилетия стал кредитный механизм. Главное в такой политике – привязывание экономик развивающихся стран к западным центрам, усиление контроля над развитием национального хозяйства. На фоне лицемерных заявлений Запада о приверженности правам человека МВФ и другие глобальные финансовые институты постоянно настаивают на резком сокращении социальных расходов и урезании прав рабочих. Это – обязательное условие получения развивающейся страной кредита. В частности, МВФ повсюду проталкивает политику ослабления профсоюзов и отмену законов, защищающих работников от увольнений. Такие законы рассматриваются финансистами как помеха эффективному функционированию экономики.

Сотрудничество с такими институтами, как МВФ и Всемирный банк, ведет не к развитию экономики, а, напротив, к зависимости страны от Запада, к превращению ее, в лучшем случае, в сырьевой придаток более успешных держав. Кредиты МВФ ловят развивающиеся страны в позорную долговую удавку, которая заставляет их тратить львиную долю своих бюджетов только на выплату процентов. Именно гигантские долги, полное уничтожение экономик этих стран рекомендациями МВФ и потребность их правительств в новых кредитах позволяют фонду давить и шантажировать эти режимы.

Приведенные примеры позволяют понять, что следование рецептам международных финансовых институтов – опасная политика. И забывать об этом нельзя ни на минуту.

Текст: Сергей КОЖЕМЯКИН  
Фото из Интернета

# Нужен ли бизнесменам совет?

Принципиальные вопросы предпринимательской деятельности так и не были решены в течение 2012 года. Об этом шла речь на последнем заседании Совета по развитию бизнеса и инвестициям, действующем при правительстве Кыргызской Республики. Повестка дня оказалась весьма насыщенной и непростой. Ведь проблем накопилось много, а вот их решение часто запаздывает.



## Диалог государства и бизнеса

Участникам предстояло ответить на целый ряд вопросов: почему так и не заработал парк высоких технологий, на который возлагалось столько надежд, не упрощена налоговая отчетность? В связи с чем страна не получила обещанных ювелирами новых рабочих мест, следовательно, и казна не пополнилась дополнительными налогами? А перспективный малый и средний бизнес? Он как был, так и остался на задворках. Не решена судьба заложенного в банках имущества, которое было национализировано согласно декрету временного правительства. Собственность нельзя вернуть владельцам, невозможно продать имущество должников с аукциона. Волнуются и банкиры, и бизнесмены: производства заморожены, не из чего погашать взятые в банках ссуды. Комитет по минеральным ресурсам Международного делового совета ждет обстоятельного разбирательства по несправедливому зачету НДС в действующих рудниках и геологоразведочных партиях, где трудятся в основном иностранные инвесторы.

Председательствующий на заседании Совета по бизнесу и инвестициям первый вице-премьер-министр Джоомарт Оторбаев, как всегда, был учтив и деликатен. На многочисленные просьбы «дайте!», «сделайте!» отвечал, что в любое время готов помочь бизнесменам, однако работать вместо них не собирается. На то они и зовутся «предпринимателями», чтобы проявлять собственную инициативу.

Председатель организации Талайбек Койчуманов отчитался о проделанной работе. По его словам, чиновники стали более оперативно исполнять рекомендации деловых людей, ведь совет перестал быть лишь совещательным органом. Отныне все рекомендации деловой элиты обязательны для исполнения всеми министерствами и ведомствами. Кое-какие подвижки уже имеются. Так, в Министерстве

молодежи, труда и занятости подготовили наконец концепцию развития туристической отрасли на 2013–2016 гг. Национальный банк пошел на компромисс с коммерсантами, принимавшими от населения платежи. Надзорный орган заменил обязательное приобретение дорогой лицензии на получение простого свидетельства, позволяющего принимать платежи не только от индивидуальных работников, но и от юридических лиц. Из 14 министерств единицы не выполнили в срок поручения бизнесменов. Шесть ведомств вот-вот представят отчеты на суд в Министерство экономики, отвечающее за проводимую правительством экономическую политику.

Ожесточенный спор во время заседания разгорелся между президентом ассоциации поставщиков Кыргызстана Гульнарой Ускенбаевой и председателем Государственной налоговой службы Исхаком Масалиевым. По словам чиновника, государство пока не готово идти на упрощение налоговой отчетности, поскольку, отметил Масалиев, работающие по патенту станут расширять свой бизнес и будут вынуждены платить все налоги, регистрировать свою компанию в налоговых инспекциях.

Гульнара Ускенбаева подняла очень важные проблемы: зачем релязатору заполнять нулями всевозможные отчетные ведомости, декларировав ту деятельность, которой он не занимается? Одна волокита, причем мелкие торговцы совсем не владеют финансовой грамотностью, особенно на периферии. Логично сначала обучить тех, кто печет лепешки и продает пирожки, объяснить им, что такое активы и пассивы, в какую графу их заносить. К тому же действующий в стране Налоговый кодекс уличную торговлю не облагает никакими налогами. Так что затея главного налогового страны, по мнению Ускенбаевой, – лишняя трата времени. Вместе с тем все члены совета сошлись на том, что нужно совершенствовать Налоговую конституцию.

## Вспомним, как все начиналось

Совет по бизнесу и инвестициям предложил создать Омурбек Бабанов, будучи в ранге первого вице-премьер-министра. Собрав бизнес-элиту страны на совещание, Бабанов тогда подтвердил выбранный правительством курс тесного сотрудничества с бизнесменами, открытость власти, стремление совместно решать накопившиеся проблемы.

Чиновники властных структур жаждали укрепить контакты с деловыми людьми, имеющими авторитет в обществе. Члены совета стали периодически встречаться, вносить свои замечания в предлагаемые правительством проекты и постановления. Министерские работники стали оперативно реагировать на возникающие у бизнеса проблемы, активно продвигать их решение на правительственном и законодательном уровнях.

– Мы будем максимально поддерживать бизнес, но и вы должны выполнять свои обещания, работать в рамках закона, – говорили в кабинете министров. – Мы ждем от предпринимателей взаимной ответственности.

Идею создания очередного коллегияльного совета при правительстве деловые люди восприняли по-разному: одни задавались вопросом – зачем нам дублирующий орган? Столько было различных консультантов от бизнеса в исполнительной власти! Другие возражали: в предпринимательских альянсах представлены одни и те же люди, дайте «поручить» руководителям промышленных предприятий. Сошлись на том, чтобы собрать представителей отраслевых бизнес-ассоциаций, поручить им вести диалог с правительством, обсуждать возникающую проблему предварительно и лишь потом выносить ее на Совет по бизнесу и инвестициям.

Секретарь Совета по развитию бизнеса и инвестициям Талайбек



Койчуманов призвал не повторять прежних ошибок, ведь Совет – консультативный орган, не обладающий никакими властными полномочиями. А чтобы в министерствах не игнорировали рекомендации бизнесменов-практиков, надо совместно с чиновниками проводить мониторинг выполненного, добиваясь, чтобы отказы властных структур носили аргументированный характер.

### Нужна политическая воля

На последнем заседании совета было поднято немало острых вопросов, актуальных со дня образования органа. По словам бизнесменов, канули в неизвестность сорок законопроектов, подготовленных бизнес-экспертами по улучшению инвестиционной среды и защиты частной собственности; не получила реальной поддержки правительства идея создания в стране парка высоких технологий, в зачаточном состоянии ювелирная отрасль. Перед Новым годом бизнес-ассоциации провели круглые столы, конференции с приглашением правоохранительных и контролирующих органов, передали кабинету министров ряд нормативно-правовых документов, требующих немедленного внедрения в жизнь, их судьба до сих пор не известна.

Из девяти рекомендаций, предложенных предпринимателями на первом заседании Совета по бизнесу и инвестициям, выполнено только две. Почему? Это серьезный сигнал: не носят ли советы, создаваемые при правительстве, декларативный характер? Сколько было хороших начинаний по подъему экономики при прежних управленцах, но до логического конца ничто не доведено, реформы остались незавершенными. Сколько это может продолжаться?

В отношении деятельности госпредприятия «Единое окно»: нужно ли оно нашим экспортерам? Не ляжет ли дополнительным бременем на перевозчиков, занимающихся торговлей за пределами республики? Бизнесмены пригласили экспертов Счетной палаты, те внесли двадцать специфических рекомендаций о целесообразности создания госпредприятия, а где результат? Да и бюрократических преград еще так много в министерствах и ведомствах.

– Бизнес должен быть активнее, – призвал Джоомарт Оторбаев. – В рабочих группах правительственных комиссий работают независимые эксперты, юристы, можно увеличить их количество, присылайте представителей от Союза банков, горнодобывающей промышленности, аграрного сектора: двери открыты.

– Есть ли у государства стратегия развития промышленности? – поинтересовался исполнительный директор Гильдии директоров Кыргызстана Усен Кыдыралиев. – Я послал запрос три месяца назад, но так и не знаю, включены ли в индустриальную программу рекомендации Федерации работодателей.

А что с Фондом развития? Нет никакой информации. И почему, принимая законы, депутаты Жогорку Кенеша не используют анализ регулятивного воздействия? Этот институт во всем мире предназначен для экспертной оценки законопроектов, чтобы они впоследствии не мешали развитию экономики, не чинили препятствия бизнесу. Разве не известно об этом народным избранникам?

Предприниматели высказались против применения жестких административных мер, силового нажима сверху. Кому как не им, работающим более двадцати лет в условиях рынка, знать его законы, многие на собственной шкуре ощутили несправедливость картельных и прочих соглашений. Государство обязано заявить свое веское слово. Нашлась бы только политическая воля у наших нынешних управленцев.

Текст: Галина ЛУНЕВА  
Фото из Интернета



## 27–29 марта 2013

Бишкек, Кыргызстан

- Энергетика и электротехника
- Освещение
- Кабель и Провод
- Альтернативные источники

[www.bishkekbuild.kg](http://www.bishkekbuild.kg)

4-я КЫРГЫЗСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА

# ЭНЕРГЕТИКА

#### ОРГАНИЗАТОРЫ:



ITECA-Ala-Too:  
Кыргызстан, г. Бишкек  
тел: +996 312 690544, +996 312 902966  
тел/факс: + 996 312 698994  
E-mail: management@iteca.kg



ITE Group Plc:  
London, United Kingdom,  
Tel.: +44 (0) 207 596 5004;  
Fax: +44 (0) 207 596 5204;  
E-mail: building@ite-exhibitions.com



ITECA:  
Алматы, Казахстан  
Тел.: +7 (727) 258 34 34/37  
Факс: +7 (727) 258 34 44;  
E-mail: power@iteca.kz;

#### ОФИЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА:



Министерство энергетики и промышленности Кыргызской Республики



Торгово-промышленная палата Кыргызской Республики

# Экономический прогноз на 2013 год: ждуть ли Кыргызстану перемен?



Республика пережила тяжелый в экономическом плане 2012 год. Сложным он оказался по нескольким причинам: изначально бюджет был принят с огромными «дырами». Кроме этого, правительство во главе с премьер-министром Омурбеком Бабановым так и не претворило в жизнь программу «Стабильность и достойная жизнь». Иначе, судя по планам, мы бы уже жили в финансовом раю. Впрочем, за то, что обещанного резкого роста экономики не было, никто из прежнего правительства не понес ответственности. Затем последовала смена кабинета министров. Ко всему прочему на хрупкие плечи кыргызстанской экономики свалились проблемы со снижением добычи золота на месторождении Кумтор, что сразу отразилось на ВВП страны – показатель упал на 1,9 процента.

## ПРОГНОЗНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА 2013 ГОД

В этом году, согласно принятому Закону «О республиканском бюджете Кыргызской Республики на 2013 год и прогнозе на 2014–2015 годы», дефицит бюджета составит 16,9 млрд. сомов – это почти на 4 млрд. меньше, чем в 2012 году. Государство планирует получить доходы в размере 86 млрд. 288 млн. 475 тыс. сомов и при этом израсходовать 103 млрд. 218 млн. 648,2 тыс. сомов. Согласно прогнозам Министерства экономики, в 2013 году рост ВВП ожидается в пределах 7%. Этот показатель будет достигнут за счет восстановления работы на месторождении Кумтор. Кроме этого,

хороший вклад в ВВП (рост около 17%) должна дать промышленность. Как сообщают в министерстве, предполагается начало работы на новых месторождениях: Иштамберды и Жамгыр. Также на полную мощность выйдет Токмакский стекольный завод, который возобновил работу в прошлом году.

– Мы ожидаем, что решатся проблемы с нефтеперерабатывающим заводом в городе Кара-Балте. Если начнется строительство четырех ГЭС Верне-Нарынского каскада, тогда хорошие показатели могут принести Кызыл-Кийский и Кантский цементные заводы. Строительство даст около 10% роста, сектор услуг – порядка 5%. Сельское хозяйство не даст больше 1–2% роста, так как оно сейчас переживет сложный период. Необходимо улучшать плодородность и урожайность сельхозкультур, – рассказал нам начальник макроэкономической политики Министерства экономики **Насирдин Шамшиев**.

Чтобы улучшить ситуацию в сельском хозяйстве, правительство в этом году намерено выдать 4 млрд. сомов в качестве льготных кредитов фермерам под 20% годовых, половина из которых будет покрываться за счет государства. Выдачей будут заниматься 5 коммерческих банков: ОАО «Коммерческий банк Кыргызстан», ОАО «Айыл банк», КИСВ, ОАО «Залкар Банк» и ОАО «РСК Банк».

Ожидается и повышение заработной платы бюджетников. Осенью прошлого года министр экономики **Темир Сариев** заявлял, что в 2013 году среднемесячная зарплата в Кыргызстане вырастет на 15% и составит 13421 сом. По этому вопросу сейчас работает межведомственная рабочая группа. К концу минувшего года они должны были представить свои предложения по увеличению заработной платы.

– У нас для каждой сферы разная методология начисления зарплат, надбавок и доплат. Это все необходимо привести в единый механизм. Скорее всего, новая система будет введена со второго полугодия, соответственно, и увеличение зарплат начнется через 6 месяцев, – заявил **Насирдин Шамшиев**.

Вырастет в наступившем году и пенсия. Министр экономики **Темир Сариев** заявлял, что размер средней пенсии с учетом компенсации за электроэнергию вырастет на 10% и составит 4470 сомов. В Социальном фонде эту информацию пока не комментируют, так как размер и время прибавки еще не обсуждался. В республиканском бюджете на 2013 год на расходы Соцфонда заложено 12 млрд. 852 млн. 290 тыс. сомов. По прогнозам Министерства экономики, инфляция не должна превысить 9%.

– Мы надеемся, что в ближайшие 3 года этот показатель будет оставаться на одном уровне. Конечно, есть риски. К примеру, пожары в Австралии, являющейся одним из крупнейших поставщиков зерна, в Америке непростая ситуация с урожаем кукурузы, поэтому возможно, что инфляция будет расти. Но мы постараемся держать ее на уровне не больше 9%. В стратегии устойчивого развития, которую представил президент в середине января, инфляция закладывается на уровне не более 7%. Такой показатель предполагается после 2015 года, – подчеркнул **Насирдин Шамшиев**.

Что касается уровня безработицы, то его закладывают на уровне 8–8,5%, как и в прошлые годы. По словам **Шамшиева**, в 2013 году правительство планирует создать около более 2 тыс. рабочих мест. В целом члены правительства настроены оптимистично и надеются на общее улучшение инвестиционного климата.

– Мы встречались с россиянами. Они же тоже придут сюда и будут выкупать предприятия. Нам надо привлечь инвесторов для развития экономики. И если хотя бы 10 процентов из тех, кто участвовал в совместном заседании деловых советов Кыргызстана и России, останется, это уже хорошо, – на такой исход событий надеется вице-премьер-министр Джомарт Оторбаев. Об этом он рассказал в эксклюзивном интервью одному из инфорم-агентств.

## МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ

Экономисты относятся к прогнозам правительства скептически. Кардинальных мер по изменению ситуации не предпринято, а потому этот год мало чем будет отличаться от предыдущих.

– В 2013 году объективный рост экономики, конечно, будет. Но к концу года будет спад, если Кыргызстан войдет в Таможенный союз. Предприятия отсюда сбегут, потому что примерно на 30% у них увеличатся обязательства перед рынком. Многие компании уже сейчас ведут переговоры, чтобы переместить бизнес в Гуанчжоу и оттуда экспортировать товары. Правительство заявит о росте экономики в 8%, объективно он составит 4–5%. Но динамика падения ВВП сохранится и составит минус 3%, если не больше. Руководство страны может заявить, что падения ВВП нет, поэтому мы будем ждать отчетов ПРООН для проведения анализа, – такие прогнозы дает бизнес-аналитик **Искендер Шаршеев**.

Он отмечает, что если Жогорку Кенеш в 2013 году поднимет налоги для частных стоматологических клиник, салонов красоты, общественных бань и саун, то эти виды бизнеса будут вынуждены уходить в тень. Таким образом, снизятся доходы бюджета и увеличится сектор теневой экономики. Уже сегодня совокупное налоговое бремя в нашей стране составляет свыше 70%, то есть с каждых заработанных 100 сомов государству, если работать по «белой кассе», надо отдать 70 сомов. Об этом говорится в отчете международной консалтинговой компании PWC.

По словам Шаршеева, в 2014 году страну ждет большой кризис в связи с бюджетным дефицитом в стране. Будет резкое повышение налогов, что приведет к уменьшению числа частных предприятий. Никто не захочет платить налоги легально.

– До 2015 года будет наблюдаться падение собираемости налогов. Поэтому будет достаточно причин, чтобы начать либерализовать или переделывать налоговую систему. У меня есть надежда, что к 2016 году правительство начнет налоговую реформу, тогда произойдет резкий подъем экономики.

Шаршеев видит два варианта развития ситуации. Первый – это получение кредита, скорее всего, от России. Но это только усугубит положение, и кризис еще больших масштабов возникнет в будущем. По второму сценарию правительству необходимо снизить совокупное налоговое бремя до 10–15%.

– Это означает отмену НДС, НСП, подоходного налога, отмену социального налога, ликвидацию отчислений Соцфонду с работающих людей. Эту систему можно заменить адресной социальной помощью именно тем пенсионерам, которым она крайне необходима. Если совокупное налоговое бремя снизится до 15%, то я предсказываю феномен кривой американского экономиста Артура Лаффера. Когда налоги снижаются, то предприятия легализуются, так как им дешевле платить простой налог, нежели бояться проверок. В этом случае будут организовываться новые компании, так как становится интересно вести бизнес. Собираемость налогов увеличится. После снижения совокупного налогового бремени до 10% примерно через полтора года государство соберет налогов на 100–120 млрд. сомов. Если такой налоговый режим продлится 5–10 лет, то за это время будет построена основательная экономика Кыргызстана, – считает Искендер Шаршеев.

Доктор экономических наук **Айылчы Сарыбаев** такого страшного развития событий не видит, но и особых изменений в экономике не ждет.

– В этом году ничего особенного не произойдет. Новому правительству нужно не меньше полугода, чтобы все осмыслить, проанализировать, понять и изменить структуру правления, необходимы профессиональные кадры, – заявил он «Деловому собеседнику».

Сарыбаев ожидает, что трудности по сбору налогов сохранятся, потому что кардинальных мер и шагов в этой области не сделано.

– Правительство намечает 7-процентный рост ВВП. Я не думаю, что мы достигнем этого уровня. Инфляционный процесс не остановится,

будут такие же темпы его развития. Кроме этого, ВВП – это неточные данные, так как в стране есть еще и теневая экономика, показатели которой не учитываются. Объем ВВП значительно больше, чем указывает правительство. Поэтому я никогда серьезно не воспринимал показатели роста ВВП. Это огромная погрешность в управлении нашей республикой.

К либерализации налоговой системы Айылчы Сарыбаев относится крайне отрицательно. Он считает, что такие меры могут привести к подрыву экономики и государственности в целом:

– Правительство принимает экономические законы и программы, но при этом либерализует налоги. Кто тогда будет выполнять эти программы? Фактически система еще больше становится коррумпированной. Все это ведет к развалу государственного механизма контроля и налогового механизма.

Поэтому, по мнению Сарыбаева, необходимо продолжить работу по устранению коррупционных схем и легализации теневой экономики:

– Нужно принимать строгие меры в отношении нарушителей налогового законодательства. Также важно полностью пересмотреть налоговую политику в зависимости от экономической политики государства. Необходимо работать над прозрачностью реальной картины бюджета.

Основная проблема нашей страны – это отсутствие экономической политики. Мы снова надеемся «на авось»: авось, будет собираться больше налогов, авось с месторождением Кумтор в этом году ничего не случится. Но пора задуматься о том, как сделать, чтобы экономика государства не держалась лишь на одном предприятии. Это слишком рискованно, как показал ушедший год. Однако правительство, как обычно, расплывает усилия, так и не определив конкретной траектории развития. Сказывается на всем этом и то, что в управленческих структурах мало профессионалов, которые не только обладали бы четким видением перспектив, стратегическим мышлением, но и имели политическую волю осуществлять задуманное. В настоящий момент управленцы думают о том, что будет здесь и сейчас, не задумываясь хотя бы о ближайшем будущем, а потому бедную нашу страну, как корабль без капитана, кидает от одного берега к другому.

Текст: Лира МИНКИНА

# ВСЕ ИДЕТ ПО ПЛАНУ!

## Как грамотно и без больших хлопот составить бизнес-план



### БЕЗ ПЛАНА НИКУДА!

Итак, что же такое бизнес-план? Если очень коротко, то это план бизнеса, то есть план вашего будущего проекта. В нем должно быть описано все, что касается этого проекта. Бизнес-план является основой работы любого предприятия, без него нельзя начать реализацию любой мало-мальски затратной бизнес-идеи. Бизнес-план должен описывать все аспекты предприятия или проекта, анализировать все проблемы, с которыми они могут столкнуться, а также определять способы решения этих проблем. В конечном счёте бизнес-план должен четко отвечать на вопрос: стоит ли вообще вкладывать деньги в это дело и принесет ли оно доходы, которые окупят все затраты сил и средств.

То, каким будет бизнес-план, зависит в первую очередь от того, для чего он вам нужен. Если вы разрабатываете его для себя, то вполне можно обойтись табличкой в Excel с ключевыми показателями вашего бизнеса по месяцам или неделям с горизонтом планирования в один год (в зависимости от вида бизнеса горизонт планирования может быть больше или меньше). При этом никто вас не ограничивает ни в форме, ни в содержании бизнес-плана. Главное – чтобы он был понятен и удобен для вас.

Другое дело, если вы пишете бизнес-план для инвестора. В этом случае к нему нужно подойти ответственно, а не писать документ по принципу «абы как». Как напоминают специалисты в сфере стартапов, грамотно составленный бизнес-план выполняет три важные задачи. Во-первых, он ставит перед предпринимателем общие цели, которых нужно достигнуть. Во-вторых, когда мысли изложены на бумаге, есть возможность приглядеться и поразмыслить над осуществимостью проекта («Бизнес-план – это своего рода репетиция, шанс осознать возможные проблемы, не потеряв при этом денег», – отмечал автор книги «Как написать бизнес-план» Майк Маккивер). И наконец, главное, бизнес-план должен привлечь профессиональных инвесторов.

Таким образом, бизнес-план должен не только отражать суть проекта, но и быть ясным и доходчивым. Ведь у инвестора вряд ли есть время, чтобы часами вникать в суть документа. «Если после прочтения нескольких

Приступая к любому серьезному делу, нельзя обойтись без плана. Если, конечно, вы хотите, чтобы ваша задумка оказалась успешной и дала ожидаемые результаты. Бизнес – не исключение. Начиная тот или иной проект, нужно как следует просчитать имеющиеся ресурсы, поставить перед собой четкие цели и проанализировать возможности их достижения. Для этого составляются бизнес-планы. Игнорирование данного этапа чревато опасными последствиями: будучи пущенным на самотек, ваш бизнес вместо того, чтобы дарить вам прибыль, рискует принести только проблемы и головную боль. Чтобы этого не произошло, и существуют бизнес-планы, позволяющие просчитать различные варианты событий и избежать возможные риски.

первых строк суть бизнес-плана остается неясной, это плохой знак», – говорит Джим Каспари, генеральный директор компании The Venture Alliance, консультирующий стартапы, желающие привлечь внимание венчурных фондов. – Вы должны в нескольких предложениях объяснить, какими конкурентными преимуществами в своей сфере располагает этот проект, потому что мне необходимо знать, как именно вы собираетесь добиться успеха».

### РАЗБЕРЕМ ПО ПОРЯДКУ!

Теперь более подробно разберем составные части бизнес-плана.

**Введение.** Не более чем на двух страницах перечислите все самое важное. Расскажите, в чем ценность проекта: чем будет заниматься ваша компания, какую прибыль иметь и почему люди захотят платить за ваш продукт или услугу.

**Возможности рынка.** Объясните, кому вы будете продавать свой товар или услугу и почему данная группа потребителей для вас привлекательна. Насколько велик рынок? Как быстро он растёт? Каковы возмож-

Бизнес-план – это краткое, точное, доступное и понятное описание предполагаемого бизнеса, важнейший инструмент при рассмотрении большого количества различных ситуаций, позволяющий выбрать наиболее перспективный желаемый результат и определить средства для его достижения. Бизнес-план является документом, позволяющим управлять бизнесом, поэтому его можно представить как неотъемлемый элемент стратегического планирования и как руководство для исполнения и контроля. Важно рассматривать бизнес-план как сам процесс планирования и инструмент внутрифирменного управления.

ности роста и потенциальные угрозы? Как вы будете с ними справляться? На все эти вопросы нужно обязательно ответить.

**Обзор рынка.** Ваше предприятие не уникально. Проанализируйте возможности, сильные и слабые стороны ваших конкурентов. Почему покупатели предпочтут ваш товар или услугу, а не их? Какие препятствия могут возникнуть при выходе на данный рынок?

**Команда.** Идея – это хорошо, но не менее важно воплощение этой идеи. Поэтому инвесторов интересует, кто у вас в команде. Хорошо будет, если вы приложите резюме всех учредителей, партнеров и руководителей.

**Бизнес-модель.** Этот раздел включает подробное описание всех источников дохода и структуры издержек компании (фонд оплаты труда, аренда, эксплуатационные расходы). Нужно упомянуть и обосновать все возможные доходы и издержки. Кроме того, можно перечислить основных поставщиков и покупателей. Запишите, какие ресурсы вам потребуются для открытия собственного дела. Попробуйте учесть все постоянные и временные ресурсы (денежные, сырьевые, рабочую силу). Если вы решили взять деньги в кредит, подумайте, за какой срок вы этот кредит сможете выплатить. Заложите средства на непредвиденные расходы. Увы, они тоже часто случаются. Таким образом, этот раздел, по сути, является производственным планом будущей фирмы.

**Финансовые показатели и прогнозы.** Если у вас действующее предприятие, приложите отчет о прибылях и убытках, балансовый отчет и отчет о движении денежных средств за год. Затем составьте прогноз по всем этим

**Эффективный бизнес-план обязательно должен отвечать на следующие вопросы:**

- В чем ценность проекта?
- Почему люди захотят платить за этот продукт или услугу?
- Сколько денег понадобится на старт?
- Каковы риски и как предприниматель планирует с ними справиться?
- Кто конкуренты, кто партнеры, кто члены команды?
- Откуда будут поступать доходы?
- Какую прибыль будет приносить дело?

параметрам как минимум на три года вперед. Также предоставьте анализ, который показывает, как скоро окупятся стартовые вложения.

**Риски.** Проработайте возможные сценарии: худший, средний и лучший. Убедитесь, что у вас хватит денег, чтобы пережить любую бурю. Грамотный и точный анализ проектных рисков, отраженный в бизнес-плане на этапе предварительных переговоров с инвесторами, говорит о компетентности инициатора проекта и оказывает благотворное влияние на результаты дальнейших переговоров. В практике предпринимательской деятельности существует великое множество рисков. Предусмотреть все, конечно, невозможно, но самые важные из них должны найти отражение в проекте. Так, нужно помнить, что коммерческий риск возникает в процессе реализации товаров и услуг, произведенных или закупленных предпринимателем. Финансовый риск возникает в области отношений предприятия с банками и другими кредиторами. К финансовым рискам можно отнести инфляционный риск – риск обесценивания денег при инфляции, риск упущенной выгоды, риск снижения доходности проекта.



**Источники средств и их использование.** Если вы пытаетесь получить деньги от инвесторов, они захотят знать, как вы планируете распорядиться капиталом. В этом разделе нужно указать предполагаемые расходы на запуск: аренду помещения, покупку нового оборудования, дизайн логотипа компании и т.д.

**Приложения.** Хороший бизнес-план лишь бегло описывает проект, поэтому к документу нужно приложить все необходимые документы. Сюда могут входить резюме, сведения о кредитоспособности, обзор рынка, схемы, план продвижения, копии договоров, в том числе об аренде, гарантийные письма от будущих клиентов, свидетельства о регистрации патента и товарного знака, соглашения о партнерстве, свидетельство о регистрации фирмы.

#### РАБОТА НАД ОШИБКАМИ

В настоящее время во Всемирной паутине можно найти огромное количество готовых бизнес-планов практически для каждого сектора – начиная с произ-



водства мебели и заканчивая продажей детского питания. Однако, как советуют специалисты, авторы проектов не должны использовать готовые шаблоны бизнес-планов. Лучше делать их самостоятельно, как говорится, «с нуля». Это позволяет избежать заимствований и более сознательно проанализировать собственный проект.

Впрочем, на этом ошибки при составлении бизнес-планов не заканчиваются. Вот наиболее распространенные заблуждения авторов проектов:

**1. Перенасыщение ненужной информацией.** Зачастую бизнес-планы наполнены информацией, не имеющей к проектам реального отношения. Так, одна проектная команда представила на конкурс бизнес-план, в котором 50% было отдано перечислению личных достижений авторов, 30% заняли профессиональные термины и определения, и только 20% – рассказ, собственно, о бизнесе.

**2. Отсутствие четких бизнес-целей.** Составляя бизнес-план, нужно ставить четкие цели и намечать реальные пути их достижения, делать фокус на конкретных рыночных сегментах. Например, если вы заявляете о намерении увеличить объем продаж, но при этом в вашей команде нет ни одного маркетолога и специалиста по продажам, такой бизнес-план никуда не годится.

**3. Раздутые финансовые показатели.** Оперировать нужно реальными физическими показателями, тогда и цифры потенциальной доходности будут убедительными.

**4. «Единственным результатом бизнес-плана является финансовый план».** Это еще одно заблуждение. Безусловно, прогноз финансовых показателей интересует инвестора в первую очередь. Но, как правило, красивые цифры требуется обосновать. В этом деле будут полезны и грамотный анализ рынка, и убедительная программа продвижения, и продуманный план развития продукта. Ну а в случае, если бизнес-план разрабатывается и для «внутреннего употребления», организационный план должен быть проработан настолько подробно, чтобы стать реальным руководством к действию.

**5. «Анализ рисков придумали трусью».** Несмотря на то, что анализ рисков входит в структуру стандартного бизнес-плана, многие недооценивают этот пункт. А зря. Прежде всего разработчик обязан выявить все вероятные риски, то есть возможные обстоятельства, способные привести к существенному ухудшению показателей проекта. Затем по каждому риску разрабатываются меры, направленные на его предотвращение или компенсацию его негативного влияния. В завершении производится количественная оценка последствий негативного развития событий и расчёт финансовых показателей при условии такого сценария.



## СОВЕТЫ БИЗНЕСМЕНУ

В заключение еще несколько советов по написанию бизнес-плана.

**Во-первых**, не торопитесь. Начните работу с составления схемы бизнес-плана. Разбив большую проблему на меньшие компоненты, вы уже не будете так бояться ее невыполнимости. Бизнес-план для начала может рассматриваться просто как ответы на ряд вопросов. Попытайтесь ответить лишь на несколько вопросов за один раз. Подготовить небольшую часть бизнес-плана за один раз – это легче, чем запереться в кабинете на несколько недель, чтобы завершить работу сразу и полностью.

**Во-вторых**, ознакомьтесь с несколькими другими бизнес-планами. Изучайте примеры, чтобы понять стиль письма, последовательность, разделы плана. После ознакомления с несколькими бизнес-планами вы получите представление о том, как составляется бизнес-план и как он организован. После этого вам будет значительно легче начать работу.

**В-третьих**, не забывайте про стиль и оформление. Значение оформления документа нельзя преуменьшать. Цветные диаграммы, таблицы данных, абзацы, заголовки, разные шрифты – все должно быть использовано, чтобы составить документ более легкий для чтения, понимания и разъяснения возможностей бизнеса.

**В-четвертых**, не скромничайте. Инвестор должен понять, что вы и ваш проект – находка для него, поэтому сообщите в бизнес-плане, что именно вы сделали в вашей деловой карьере (не просто называя должности, но и описывая, что вы реализовали, чего добились на тех предприятиях, где вы работали).

**В-пятых**, побольше энтузиазма! Бизнес-план – инструмент продажи вашего бизнеса. Его предназначение – привлечь внимание инвестора к финансовой возможности заработать, предоставляемой ему вашей компанией. Но искушенный инвестор может быстро увидеть преувеличенные заявления относительно способности к управлению или спроектированные показатели, которые далеки от действительности. Вы должны уловить тонкий баланс между тем, чтобы не звучать подобно сухому техническому справочнику, но и не уподобляться напористому продавцу какого-то аукциона. Чем увлекательней, но в пределах реальности, вы будете описывать перспективы вашего бизнеса, тем более вероятно, что и читатель будет увлечен проектом. В то же время не нужно давать невыполнимых обещаний.

Даже создав великолепный бизнес-план с учетом всех советов, не отправляйте его пылиться в дальний ящик. Бизнес-планом планирование деятельности предприятия не должно ограничиваться. Бизнес – как судно в море: нужно постоянно корректировать его курс. После создания бизнес-плана важно периодически к нему возвращаться. Ведь бывает, что какой-то показатель растет быстрее, чем вы ожидали. А какой-то, напротив, «пробуксовывает». Поэтому нужно маневрировать и приводить бизнес-план в соответствии с реальностью. И тогда ваш бизнес будет по-настоящему успешным!

Текст: Сыргак КОЖОМКУЛОВ  
Фото из Интернета

# С БИЗНЕС-ПЛАНОМ ПО ЖИЗНИ!

Бизнес-план является обязательным и необходимым элементом любой предпринимательской деятельности. Без него невозможно разработать стратегию развития компании, привлечь инвестиции. Да и вообще, работа без бизнес-плана – это все равно, что корабль в бурном море без компаса, карты и утвержденного маршрута. Куда приплывет такой корабль – неизвестно. Да и приплывет ли вообще, ведь море, как и бизнес, таит риски и опасности. «Деловой собеседник» обратился к людям разных профессий с вопросами: для чего нужны бизнес-планы и используют ли они их в своей деятельности?



**Суйун ОТКЕЕВ,**  
продюсер, режиссер  
в продакшн-студии  
«Медиастар»:

– В своей деятельности бизнес-планы я пока не использую. Но могу сказать, что бизнес-план нужен для того, чтобы начать новое дело. Кроме этого, он дает возможность регулярно контролировать развитие своего бизнеса с помощью сравнения достигнутых реальных результатов с предполагаемыми.



**Азамат ЖАМАНКУЛОВ,**  
представитель  
ОАО «Кристалл»:

– Я использую бизнес-план в своей работе. Бизнес-план – это алгоритм всех раздумий и действий для осуществления какой-либо идеи. Успешность и выигрыш определенного проекта зависит от четкого плана от начала до конца. В своей деятельности мне приходится все время защищать разные идеи перед инвесторами с помощью бизнес-плана. Продумать идею, проанализировать все данные за и против, риски и угрозы, после чего презентовать их. Это помогает не только спикеру, но и инвесторам быстро понять поставленную задачу для принятия должного решения.



**Байжаныш БАИЗРАХМАНОВ,**  
студент Лундского  
университета (Швеция):

– В данное время я являюсь студентом, и, разумеется, учеба и саморазвитие как специалиста, да и как личности является основной моей деятельностью. Если считать учебу или саморазвитие бизнесом, то, да, я пользуюсь планированием, которое своими элементами похоже на бизнес-планирование. Дело в том, что оно позволяет эффективно инвестировать время и материальные средства, получая в качестве конечного продукта владение каким-либо качеством или навыком, которое повышает конкурентоспособность. В моем случае – на рынке труда.

Бизнес-планы нужны, так как они позволяют сформировать стратегию развития бизнеса на основе оценок тенденций рынка, как и куда будут двигаться спрос и предложение.



**Аскар АБАКИРОВ,**  
председатель сельскохозяйственного  
кооператива  
«Кок-Джон»:

– Ранее я использовал бизнес-планы, писал проекты для развития своего хозяйства. Бизнес-план необходим для каждого предпринимателя – начинающего или со стажем – для привлечения инвестиций в свой бизнес и, соответственно, для дальнейшего развития своего бизнеса. Но необходимо придерживаться этого бизнес-плана, а то, как получается у некоторых начинающих предпринимателей: возьмут кредиты, используют их не по назначению (купают машины, дома и т.д.). В результате нецелевого использования кредита они отходят от бизнес-плана, а как приходит срок платить по счетам – не могут рассчитаться. Необходимо жить по своим возможностям, соответственно, тратить средства с умом. У каждого человека, по-моему, должен быть свой бизнес-план на день, неделю, месяц, год. Приход, соответственно, должен быть больше расхода, плюс надо вкладывать в дальнейшее развитие своего бизнеса. Необходимо верить в успех своего дела, ведь уверенность – это половина победы!

# ОБЩАТЬСЯ СТАЛО ПРОЩЕ!

Хорошая телефонная связь – залог эффективной работы любого крупного предприятия.

О преимуществах IP-АТС нам рассказал директор компании PANABI Руслан Жумабеков.

**– Не все наши читатели знают точно, что такое IP-телефония. Расскажите об этом подробнее.**

– IP-телефония – это технология, позволяющая использовать Интернет или любую другую IP-сеть для ведения телефонных разговоров и передачи факсов в режиме реального времени. Данная технология особенно актуальна с экономической точки зрения, так как позволяет осуществлять международные и междугородные телефонные разговоры или создавать распределенные корпоративные телефонные сети.

**– Руслан, расскажите, пожалуйста, с чем связана необходимость перехода современных компаний на IP-АТС?**

– В первую очередь с возрастающим интересом компаний к переходу на IP-телефонию. Это заставляет производителей постоянно обновлять модельный ряд АТС. Изменение тарифных планов, а также развитие инфраструктуры сделали использование IP в корпоративных коммуникациях более доступным для всех категорий бизнеса, включая малый и средний.

Станции Panasonic предоставляют возможность создать единое коммуникационное пространство, объединив абонентов из разных городов и стран, а также организовать call-центр. У IT-специалистов не вызовет проблем и администрирование станций, которое осуществляется удаленно.

**– В чем плюсы оборудования от компании Panasonic?**

– IP-АТС Panasonic отличаются традиционным качеством. Перед выходом на рынок все оборудование тщательно тестируется специалистами компании совместно с основными провайдерами SIP-телефонии, такими как «Элкат», Казахтелеком, SIPNET, Telphin («Телфин»), Utel («Уралсвязьинформ»), Interconnect («Интерконнект»), NNT Telecom («ННТ Телеком»). Panasonic выражает уверенность, что благодаря IP-АТС клиенты смогут максимально эффективно использовать IP-телефонию в своих корпоративных коммуникациях. Станции Panasonic идеально подходят для создания корпоративных сетей. В этом случае одна станция становится ведущей и управляет другими. Подобным образом телекоммуникационные пространства масштабируются в глобальные системы. Фактически Panasonic является идеальным инструментом для плавного перехода от традиционной проводной телефонии к IP телекоммуникационной инфраструктуре.

**– Расскажите более подробно о возможностях IP-АТС Panasonic.**

– IP-АТС Panasonic – это многофункциональная АТС для организации надежной офисной телефонии. IP-АТС позволяет компании решать основные задачи по организации качественной и надежной связи, а также оптимизировать и повышать эффективность работы сотрудников. Офисные АТС Panasonic представляют собой «чистые» IP-системы, то есть используют принцип коммутации IP-пакетов и поддерживают основные протоколы IP-телефонии. Могут выделить основные возможности IP-АТС Panasonic:

- ▶ Работа с различными каналами связи, подключение абонентов к аналоговым и цифровым каналам, так и абонентов IP-сети;
- ▶ Поддержка основных функций АТС;
- ▶ Возможность расширения емкости системы;
- ▶ Подключение дополнительного оборудования;
- ▶ Подключение мобильных GSM телефонов как внутренних абонентов;
- ▶ Голосовая почта и автосекретарь;
- ▶ Работа с приложениями компьютерной телефонии.

**– Позволяет ли IP-АТС Panasonic работать с разными каналами связи?**

– Возможность подключения к различным типам городских линий (к аналоговым, цифровым и IP (SIP, H.323) является одним из конкурентных

преимуществ IP-АТС, в сравнении с «традиционными» АТС. Данная функциональная особенность обеспечивает надежную телефонную связь по различным каналам связи. Работа с различными каналами связи обеспечивает последующее расширение системы за счет IP-телефонов и SIP-телефонов сторонних производителей (протестированных и рекомендованных компанией Panasonic). Работа с SIP-телефонами доступна абонентам IP-АТС.

Кроме того, нужно отметить, что IP-АТС Panasonic поддерживает основные функции АТС, такие, как перехват вызова, удержание вызова, поддержка конференции, определение номера, повтор вызова, переадресации и др. IP-АТС обладает гибкой системой автоматического распределения вызовов, которая позволяет существенно экономить на связи. При использовании услуг нескольких провайдеров, в зависимости от типа звонка (местный, международный и т.д.), система направит звонок по пути наименьшей стоимости. Выбор провайдера может изменяться автоматически в зависимости от дня недели или времени суток. IP-АТС позволяет задавать приоритет звонкам от VIP-клиентов, так как такие компании, клиенты не должны ждать в общей очереди. Звонок с установленным приоритетом будет переведен на первого же освободившегося оператора.

**– Существуют ли возможности расширения системы?**

– Модульная архитектура IP-АТС Panasonic позволяет наращивать емкость системы с ростом числа сотрудников. Благодаря единой для всех моделей АТС системе управления, абонентам не придется привыкать к новому интерфейсу при замене АТС. Кроме того, совместимость новых моделей с предыдущими версиями позволяет наращивать систему с минимальными затратами. Емкость станции может быть также расширена за счет нескольких десятков IP-линий и IP-телефонов.







**Новые сотрудники?  
Добро пожаловать!**

Владимир Дем'янин  
Начальник Отдела

Я работаю в растущей компании, где в отделе приходит много новых сотрудников, и нужно оборудовать новые рабочие места. Для меня очень важно, чтобы решение было гибким, надежным и многофункциональным. К первому числу мне нужно подготовить еще 8 рабочих мест. С IP-АТС Panasonic сделать это – легко!

**IP-АТС Panasonic**

Благодаря IP-АТС Panasonic Вы получаете возможность подключения различных телефонных терминалов: системных IP и цифровых телефонов, SIP-телефонов, DECT-терминалов, а также обычных аналоговых аппаратов.



IP-АТС серии KX-NSP

Системный IP-телефон  
KX-NT400

**IP-АТС растет вместе  
с Вашим бизнесом.**

**Решения  
для офиса**

www.panasonic.ru  
Информационный Центр Panasonic для Казахстана и Центральной Азии: +7 (727) 330 88 08



Кыргызстан, г. Бишкек, ул. Керембекова, 13А  
(перес. ул. Боконбаева)  
Тел.: +996 (312) 31 11 11  
E-mail: info@panabi.kg  
www.panabi.kg

48 | DC | №28 ФЕВРАЛЬ 2013





**ЭлКат**

**ВРЕМЯ СОВРЕМЕННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ!**

*Голосовая связь с помощью компьютерных сетей за последние несколько лет стала доступной практически каждому пользователю. Сегодня VoIP-телефония активно используется как частными, так и корпоративными пользователями. Новые технологии позволяют снизить стоимость международных звонков с помощью VoIP телефонии. При использовании VoIP данные передаются по выделенным цифровым каналам. Эти каналы имеют необходимую пропускную способность и используются только для передачи голосового трафика, что обеспечивает качественную голосовую связь.*

Несмотря на то, что на территории республики работает довольно много провайдеров, у нас не очень популярны новые решения в сфере телефонной связи. Основные причины этого плохая информированность населения, недоверие и непонимание преимуществ, низкий уровень проникновения широкополосного доступа в Интернет, действующие нормативные ограничения.

ЭлКат – одна из первых крупнейших телекоммуникационных компаний, которая начала предоставлять услуги электронной почты и доступ в Интернет на территории Кыргызской Республики. Технические мощности, многолетняя безупречная работа, опыт и квалификация специалистов гарантируют высокое качество предоставляемых услуг.

Для компаний, которым постоянно нужен доступ к международной связи, а также для клиентов с большим объемом переговоров, ЭлКат предоставляет услуги VoIP телефонии как выгодное и экономичное решение.

**С НАМИ ВЫ ВСЕГДА НА СВЯЗИ!**

Кыргызская Республика,  
г. Бишкек, ул. Киевская, 71  
Тел.: +996 (312) 66 44 00

[www.elcat.kg](http://www.elcat.kg)  
[www.voip.kg](http://www.voip.kg)

#### Роуминг для частных лиц



Номер доступен в любой точке мира без дополнительных затрат на роуминг

##### ► Роуминг для частных лиц

Voip на базе Android позволит в несколько раз сократить расходы на роуминг. Установив Voip ЭлКат на ваш телефон, предварительно пройдя регистрацию на сайте [www.voip.kg](http://www.voip.kg) следуя инструкции, вам будет присвоен OnLine номер. Этот номер остается неизменным вне зависимости от вашего местонахождения.

#### Роуминг для корпоративных клиентов



##### ► Роуминг для корпоративных клиентов

Добавочный номер, закрепленный за сотрудником офиса, может быть установлен на мобильный телефон (для этого заранее устанавливается программное обеспечение), что позволяет принимать звонки из любой точки мира. Такая возможность позволяет сэкономить на роуминге и принимать звонки, словно вы находитесь в офисе.

Доступен по внутреннему номеру бесплатно

#### Многоканальная связь



##### ► Многоканальная связь

Абонентам IP-телефонии предоставляется возможность использовать 60 каналов связи, что позволяет одновременно 60 сотрудникам общаться по одному номеру.

Автоматически предоставляется 60 каналов бесплатно



лекарственное средство до выпуска в обращение. Другими словами, мы изучаем, насколько безопасно и эффективно лекарство, получаем данные об этом средстве. Все это делается для того, чтобы узнать, насколько качествен препарат.

В свою очередь сертификация, проводимая в процессе поступления препаратов на лекарственный рынок, является залогом от недоброкачественной лекарственной продукции.

– Можете ли вы озвучить цифры – сколько лекарственных средств прошло процедуру сертификации, к примеру, в прошлом году?

– Конечно. За 2012 год органом по сертификации лекарственных средств департамента выдано сертификатов соответствия на 35 тысяч

## Рустам КУРМАНОВ: «Безопасность граждан – наша главная задача»

Каждый из нас пользуется лекарствами. Хочется, конечно, навсегда избавиться от разного рода недугов и болячек, но, к сожалению, пока прогресс до этого уровня не дошел. Так что, подхватив простуду или ощутив приступ хронического заболевания, люди идут в аптеки. Однако, как показывает практика, не всегда приобретаемые препараты являются безопасными, качественными и эффективными. В связи с этим проблема лекарственной безопасности является очень актуальной. В Кыргызстане этим вопросом занимается Департамент лекарственного обеспечения и медицинской техники. «Деловой собеседник» встретился с руководителем этого ведомства Рустамом КУРМАНОВЫМ и поинтересовался: на каком уровне находится безопасность в этой сфере?

### БЕЗОПАСНОСТЬ, КАЧЕСТВО И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

– Рустам Абдыкайыпович, наверное, центральный вопрос, стоящий в настоящее время перед Кыргызстаном, – это вопрос безопасности. Это очень обширная и многоуровневая проблема, и один из элементов безопасности – лекарственные средства. Ведь если жители республики не будут обеспечены качественными лекарствами, говорить о здоровье нации и развитии страны, думаю, преждевременно. Расскажите, пожалуйста, чем занимается Департамент лекарственного обеспечения, какие главные цели преследует его деятельность?

– На Департамент лекарственного обеспечения и медицинской техники Министерства здравоохранения Кыргызской Республики возложен целый ряд функций. Все они направлены на выполнение задач, определяемых государственной лекарственной политикой страны, и включают обеспечение безопасности, качества, эффективности и доступности лекарственных средств и изделий.

Данная задача состоит из нескольких элементов, неотрывно связанных между собой. Так, проводимая департаментом процедура регистрации является одним из важнейших этапов, позволяющих исследовать то или иное

169 наименований фармацевтической продукции. Среди них 24 тысячи 731 лекарственное средство, 8 тысяч 147 изделий медицинского назначения, 1616 биологически активных добавок, 566 ветеринарных препаратов, 109 иммунобиологических препаратов.

Из этого количества сертифицировано с проведением лабораторного испытания 14 тысяч 386 наименований, с применением процедуры признания – 20 тысяч 783 наименований. Отказано в выдаче сертификатов соответствия на 90 наименований лекарственных средств на сумму более 18 миллионов сомов.

– Цифры впечатляющие. Получается, в Кыргызстане есть необходимая лабораторная база для осуществления проверок лекарственных средств?

– Ведущее значение в процедуре регистрации и сертификации имеет деятельность новой Центральной контрольно-аналитической лаборатории (ЦКАЛ), построенной и оборудованной в соответствии с современными требованиями Всемирной организации здравоохранения по надлежащей лабораторной практике (GLP). За минувший год здесь были проведены лабораторные испытания 5133 наименований лекарственных средств. В свою очередь, Контрольно-аналитическая лабора-

тория Южного региона (КАЛЮР) проверила 1727 наименований, заявленных на сертификацию, поданных на регистрацию и ввезенных в виде гуманитарной помощи.

Такой объем работы напрямую связан с большим поступлением лекарственных средств на рынок Кыргызстана. За 2012 год на таможенную территорию нашей страны оптовыми поставщиками ввезено фармацевтической продукции на общую сумму 9 миллиардов 672 миллиона 849 тысяч сомов.

#### «НАРУШИТЕЛИ НЕСУТ НАКАЗАНИЕ»

– Ограничиваются ли полномочия Департамента лекарственного обеспечения и медицинской техники процедурами регистрации и сертификации всевозможных препаратов? Ведь много нареканий у жителей вызывает деятельность аптек. Имеете ли вы полномочия осуществлять контроль за их работой?

– Вы правы. Обеспечение качества и безопасности лекарства невозможно без наличия сети аптек учреждений и фармацевтических кадров, соответствующих требованиям компетентности и, в конечном счете, безопасности. Вот почему решением лицензионной комиссии за нарушения фармацевтического порядка приостановлено действие семи лицензий, отозвано 10 лицензий, самостоятельно закрылось 57 лицензиатов.

В целом же по состоянию на конец 2012 года в республике функционирует 3001 фармацевтическая организация. Из этого количества насчитывается 957 аптек, 1235 аптек пунктов, 270 аптек киосков, 38 магазинов оптики, 260 оптовых складов и 116 складов изделий медицинского назначения, 40 производственных организаций и так далее.

– Хотелось бы более подробно узнать о практической деятельности департамента в области обеспечения лекарственной безопасности. Каковы конкретные шаги в данном направлении?

– В соответствии с функциями департамента нами проводятся регулярные проверки всех участников рынка лекарственных препаратов, а также ведется борьба с незаконной реализацией лекарств. К примеру, за прошлый год на основании предписаний Министерства экономики было проведено 202 плановые проверки хозяйствующих субъектов,

осуществляющих деятельность по изготовлению и реализации лекарственных средств. На основании поступивших жалоб проведено 11 внеплановых проверок.

На основании ст. 94 Кодекса КР «Об Административной ответственности» наложено 30 административных штрафов на общую сумму 87 тысяч сомов, на основании ст. 93 того же кодекса наложено 12 административных штрафов на 19 тысяч 700 сомов.

С целью ликвидации торговли лекарственными препаратами в неустановленных местах, профилактики контрабандного ввоза лекарств в страну подписаны межведомственные планы мероприятий совместно с ГУВД города Бишкека, Государственной службой финансовой полиции по столице, Государственной таможенной службой при правительстве КР.

В рамках реализации Межведомственных планов проведено 16 рейдов по Бишкеку и Чуйской области по пресечению фактов незаконной уличной реализации лекарственных средств, три рейда по выявлению незаконных объектов, осуществляющих фармацевтическую деятельность без разрешительных документов, и 24 рейда по выявлению объектов, не соответствующих требованиям законодательства, в частности, постановления правительства от 6 апреля 2012 года «О безопасности лекарственных средств для медицинского применения». По результатам рейдов изъято из незаконного оборота 175 наименований лекарственных средств и изделий медицинского назначения на сумму, превышающую 81 тысячу сомов, а также 182 наименования лекарственных средств с неустановленной стоимостью. Кроме того, проведено уничтожение лекарствен-

ных средств с истекшим сроком годности и забракованных препаратов на общую сумму более 19 миллионов сомов.

В ряде розничных аптек Бишкека изъяты фальсифицированный препарат «Кортексин». Согласно постановлением Первомайского районного суда и Свердловского районного суда, на нарушителей были наложены административные штрафы.

Что касается южного филиала Департамента лекарственного обеспечения, то им в истекшем году были проведены 134 плановые и три внеплановые проверки, наложен 51 административный штраф на общую сумму 175000 сомов. Также проведено восемь рейдов по пресечению незаконной торговли медикаментами на рынках городов Оша и Кара-Суу. Закрыто два незаконных объекта, осуществлявших реализацию лекарственных средств без лицензии. Проведено комиссионное уничтожение изъятых препаратов за период с 2008 по 2011 год на сумму свыше 46 тысяч сомов. На основании Кодекса об административной ответственности наложено 23 административных штрафа на сумму 65 тысяч сомов.

– Еще одной серьезной проблемой является то, что между аптеками и медицинскими учреждениями зачастую имеется своеобразный сговор, когда пациентам буквально навязываются те или иные препараты. Может ли департамент поставить заслон подобной практике?

– Вами затронут действительно серьезный вопрос. В последние годы одной из проблем обеспечения лекарствами стало недобросовестное продвижение препаратов, в котором участвуют, с одной стороны, представители производителей лекарств, >



а с другой – лица, назначающие эти препараты в лечебно-профилактических организациях.

В ходе проверки, проведенной на основании приказа Минздрава от 9 ноября 2012 года «Об организации проверок организаций здравоохранения по выявлению фактов неэтичного маркетинга фармацевтическими организациями и об упорядочении выписывания рецептов в лечебно-профилактических организациях», сотрудниками нашего департамента выявлено 366 фактов наличия у врачей бланков неустановленного образца, а также самокопирующихся блокнотов для выписывания лекарственных средств.

У многих врачей изъяты таблицы со списком пациентов, которым они выписали лекарственные средства за вознаграждение от фармацевтических фирм. Также установлено, что врачи недостаточно обеспечены рецептурными бланками формы 107-у. Практически во всех проверенных лечебных учреждениях представителями фармацевтических компаний проводятся конференции и семинары, не согласованные с департаментом. Конечно, оставлять это без внимания нельзя.

В связи с этим руководителям фармацевтических организаций, осуществляющим неэтичное продвижение лекарственных средств, направлены информационные письма с предупреждением о возможном отзыве лицензии на осуществление фармацевтической деятельности и регистрационных удостоверений на лекарственные средства.

Руководителям лечебно-профилактических организаций же рекомендовано обеспечить всех врачей рецептурными бланками установленного образца и провести работу по ознакомлению и соблюдению врачами требований нормативных правовых актов.

### УДАР ПО БЮРОКРАТИЧЕСКИМ ПРЕПОНАМ

– Уже много лет в нашей стране говорится о необходимости преодоления различных бюрократических проволочек и использовании принципов «единого окна». На какой стадии находится эта работа в Департаменте лекарственного обеспечения и медицинской деятельности?

– Внедрение в нашей работе принципов «единого окна» является одним из важных направлений совершенствования деятельности департамента. Но до разъяснения самого принципа, пожалуй, следует рассказать, какую работу нам пришлось провести.



Вначале была стандартизирована вся медицинская продукция, поступающая на рынок республики. Это было сделано для того, чтобы все участники системы «единого окна» (поставщики продукции, наш департамент, госпредприятие «Центр «единого окна» во внешней торговле» и таможенные терминалы) могли применять лишь уникальное наименование продукции при оформлении документов. Уникальное наименование – это связка продукции с его моделью, формой, дозировкой, фасовкой, производителем, страной и другими стандартными данными. Всего в департаменте используется 32 справочника, в которых прописано более 89 полей. Причем работа по совершенствованию справочников и добавлению уникальных записей продолжается постоянно, поскольку каждый год в страну поступают новые лекарственные средства и изделия медицинского назначения. Все уникальные наименования постоянно обновляются у всех участников обращения лекарственных средств.

Теперь о самой процедуре «единого окна». Если взять пример четырех-, пятилетней давности, могу сказать, что информационной системы по лекарственным средствам, связанной с поставщиками продукции, тогда попросту не существовало. Заявители вынуждены были просматривать горы бумаг и убеждаться, зарегистрирована ли продукция в республике. Затем каждая фирма набирала данные без установленных правил. После чего эти списки несли в департамент, где эксперты эти сведения сверяли, причем тоже по

бумажным таблицам и перечням. На такую проверку уходила уйма времени. В общем, нужно было ожидать более одного дня, что сдерживало быстрое оформление разрешения на ввоз. Затем, получив справку о принадлежности продукции к лекарственным средствам, заявитель вез ее в таможенные терминалы.

– Как же изменилась эта система?

– По новой схеме, с внедрением современного программного обеспечения, разработанного специалистами департамента, потребитель вносит в базу данных ввозимую продукцию посредством сети Интернет. Он отправляет сведения в наш департамент, где эти сведения проверяются, используя средства автоматизации, и направляет в госпредприятие «Центр единого окна» справку, по которой присваивается номер таможенной папки, перенаправляемой в таможенные терминалы. Поставщики также посредством сети Интернет получают уведомление о выданной справке и номеру таможенной папки и могут ехать в таможенный пост.

Вся процедура проходит в электронном формате. Все это стало возможным с выходом постановления правительства от 11 июня 2012 года № 390 «Об утверждении Положения о порядке взаимодействия государственных органов и иных организаций при оформлении документов для осуществления внешнеэкономических операций по принципу «единого окна».

– Спасибо за интересную беседу! ♦

Беседовал Сыргак КОЖОМКУЛОВ  
Фото из личного архива Р. Курманова



А. Скаргин (INFOX) Д. Парменов



8-я Бизнес встреча



А. Думегов (караоке «40x40») Х. Ергешов (Ин-нотел)



**Успех - это гордость за то, что ты делаешь!**



Б. Кайыпов (Jannat Resort) Е. Нечаева (INFOX)



А. Шевченко (Real Frost)



JANNAT Ж. Мукай (РСК Банк)



«Тойота Центр Бишкек»



Е. Салой-Ахунов (Рубин) Е. Нечаева (INFOX)



JANNAT Е. Аюкян (КВН)

# БИЗНЕС ВСТРЕЧИ 2012 года



**Сильные бренды,  
надежные партнеры,  
успешное развитие!**

**Бизнес Club INFOX объединяет 800 компаний!**



Е. Ли (Hi-Tech Interior)



«Bakal Bank»



Караоке «Оризке»

«Summer Top»



Журнал «Мебель в интерьере»



«Latifa Agency»



2-я бизнес встреча



«Dream Travel»

[www.infox.kg](http://www.infox.kg)

Круглосуточно ответим на все Ваши вопросы: \*1200 с мобильного и 0-80 80 с городского



## Легко ли быть студентом? Как совместить получение высшего образования и заработок?

Юность, без преувеличения, это самый прекрасный период жизни, когда кажется, что все дороги перед тобой открыты, а впереди ждут только радость и исполнение желаний. Студенческую пору нередко называют «самой беспечной, веселой и радостной», но так ли это? Ведь это тот самый период взросления и становления, который определит место в жизни. С осознанием этого появляется желание доказать себе и миру, что ты на многое способен, а учитывая то, что современным миром правят деньги, рождается желание заработать. Часто случается, что и жизненные обстоятельства толкают на поиски источника дохода. Зададимся вопросом: а легко ли студенту найти работу и начать зарабатывать так, чтобы не зависеть от родителей?

### И РАБОТА, И УЧЕБА. ВОЗМОЖНО ЛИ?

Реальность такова, что прожить на студенческую стипендию сегодня невозможно. Как часто мы задумывались о ценах в студенческих буфетах? А о соотношении качества и объема стандартного обеда с его ценой? Без сомнения, цены здесь не совсем «студенческие». Можно посчитать приблизительно. Если съесть на обед одну булочку (ценой 20 сомов) и выпить один стакан кофе (12 сомов), то в день на этот более чем скромный обед уходит 32 сома, в неделю – около 200 сомов. Для сравнения: студенческая стипендия за месяц составляет в среднем 250 сомов. То есть на стипендию студент может питаться в буфете (если, конечно, это можно назвать полноценным питанием!) лишь одну-единственную неделю. Как говорится, не разгуляешься! А ведь булочками и кофе расходы не ограничиваются. Нужно платить за дорогу, приобретать канцелярские принадлежности и многое другое. Получается, что выхода только два: либо тебя поддерживают родители, либо ты зарабатываешь самостоятельно.

Хорошо, если подработка или полноценное трудоустройство свя-

заны непосредственно с приобретаемой профессией – тогда и труд идет на пользу получаемым знаниям, а значит, не наносится ущерб вашему личному академическому плану, и преподаватели относятся к студенту с наибольшим пониманием, и заработок приятен. Но такая чудесная возможность выпадает далеко не всегда, и тут уж приходится выбирать не из приятных, а из всех возможных вариантов. В основном это сфера обслуживания, где наличие особых навыков или высшего образования не требуется: достаточно основ, заложенных средней школой.

Впрочем, нередко необходимость заработка в студенческие годы вызывается семейными обстоятельствами. Как результат, молодой человек понимает, что он сам несет ответственность и за себя, и за своих близких. Зачастую это не просто моральная, но и финансовая ответственность. В итоге студенты вступают в полноценную взрослую жизнь немного раньше, нежели это предусмотрено пресловутым академическим планом. Периодически это нарушает учебный процесс (посменная работа), но те, кто привыкает жить в подобном ритме, совсем не жалуются на отсутствие

сна или плохое самочувствие. Работа дисциплинирует, а заработок окупает усталость. Существуют примеры, когда человек уже в студенческие годы ставит своей целью обогащение.

– Будучи студентом Кыргызского технического университета, на стипендию в 300 сомов не разгуляешься, а висеть на шее у родителей совсем не хочется. Приходится идти работать. А поскольку нашел рабочее место, я быстро и вполне успешно начал трудовую деятельность, однажды решил заработать миллион! – такие слова я услышала от одноклассника.

Он устроился в популярное ночное заведение официантом, где работает с 20:00 до 6:00, и при этом он – староста своей группы, отличник учебы, не имеет пропусков и академических задолженностей. В иные дни он спит по 3 часа в сутки и не жалуется на усталость – такая жизнь вполне его устраивает. Вот так этот студент живет почти два года. Экономическую сторону вопроса он, правда, утаивает, но признался, что пока «далек от миллиона».

Есть и такие примеры, которые можно было бы отнести к «историям успеха» работающей студенческой молодежи. Однорушница во многом благодаря своему таланту и трудолюбию стала работать в авторитетном фонде, занимая должность менеджера по связям с общественностью. В месяц получала около 250 долларов. График был хоть и плотным, но удобным – заканчивались занятия в университете, и она ехала в офис.

Другая, в силу приобретаемой специальности, влюбилась в телевидение и, редко посещая учебу, имеет теперь навыки, какими может похвастать редкий студент. Но университет она тем не менее не покинула и старается наверстывать упущенное и сдавать все вовремя.

Конечно же, нельзя упустить и тот аспект, что на работу студентов отправляет желание обрести независимость, доказать самому себе то, что ему говорят с самого окончания школы: что он взрослый. Бывает, что сами родители ставят категоричное условие – устройство на работу. Искать ее по объявлениям в газетах и на интернет-сайтах, прямо скажем, дело неблагодарное. Здесь большую роль играют адаптивность человека, его ловкость и, конечно же, целеустремленность. Нередко связи – дружеские и деловые контакты – являются хорошим подспорьем в поиске места работы.

### Без права на труд

К сожалению, государство уделяет вопросу трудоустройства студентов и выпускников явно недостаточное внимание. При вузах

республики существуют Центры карьеры. Это специальные подразделения, задача которых – поддержка студентов и выпускников в выборе места трудоустройства, планировании и развитии их карьеры. Данные центры проводят консультации для студентов, организуют встречи с возможными работодателями, ярмарки вакансий.

В минувшем году прошла встреча президента Американского совета по международному образованию (АКСЕЛС) Дэна Дэвидсона с министром образования и науки КР Канатом Садыковым. По словам гостя из США, в Центрах карьеры необходимо создать отделы по трудоустройству, которые помогали бы студентам в поиске работы. Подобных призывов озвучивается много, но проблема далека от решения. Часто деятельность



ведется «для галочки», и вчерашние студенты, отучившиеся положенный срок и получившие диплом (даже «красный!»), сталкиваются с серьезной проблемой – невозможностью найти устраивающую их работу.

Серьезным камнем преткновения является невозможность эффективного совмещения учебы и работы. И, как показывает практика, об этот камень оступаются многие. Встает неразрешимая дилемма: работа или учеба? Нужно признать, что во многих столичных вузах действуют учебные программы, разработанные еще в 1990-е годы. Многие из них устарели и содержат немало дисциплин, ненужных современным специалистам. Однако именно эти предметы, от которых вполне можно отказаться, отнимают значительное количество времени. Подруга однажды высказала мысль, с которой я отчасти согласна: «Учеба мешает образованию».

В итоге получается, что, не находя время для совмещения работы и обучения, студенты бросают учебу и нередко остаются без высшего образования. Вырисовывается замкнутый круг: чтобы жить, молодой человек должен работать. Но чтобы найти престижную и высокооплачиваемую работу, он должен получить высшее образование, быть подкото-

ванным во всех сферах, касающихся его профессии. «Сочетать несочетаемое» получается лишь у единиц.

Дополнительной трудностью является то, что найти работу по специальности непросто. Одно дело – официанты и охранники. Серьезной квалификации тут не требуется. Но как быть остальным? При устройстве на работу молодые люди – и студенты, и выпускники – сталкиваются со следующим требованием: «опыт работы по специальности не менее двух лет». Большинство данной немаловажной характеристикой похвастать не могут, а потому студенты-отличники (которые не пропускали занятия и стремились усвоить знания в полном объеме) подолгу остаются нетрудоустроенными.

Конечно, процесс учебы дополнен такими «дисциплинами», как «ознакомительная» и «производственная» практика. Существует даже «волшебная» формулировка: «практика с последующим трудоустройством», которая за годы учебы позволит получить драгоценный опыт. Практику обязывают проходить всех студентов, так как это наиболее легкий и быстрый способ разобраться в деле, каким собираешься заниматься. Однако впоследствии нередко выясняется, что столь желанное трудоустройство светит далеко не всем.

Многие профессии можно назвать «прикладными», то есть здесь успех складывается из опыта и практических навыков. И в данном случае, если уж встает вопрос о трудоустройстве, то лучше выбрать заочную форму обучения, которую, кстати сказать, после реформы образования некоторые вузы сохранили. Конечно, подобный вариант совершенно недопустим в случаях, когда академический план таких послаблений не допускает, к примеру, в медицинских учебных заведениях.

В общем, в таком важном и серьезном деле, как трудоустройство, молодой человек целиком и полностью должен рассчитывать на себя. Давно позади остались те времена, когда количество выпускников по той иной специальности строго соответствовало числу рабочих мест в народном хозяйстве и ни один из выпускников вузов не оставался безработным. Сегодня государство в этом вопросе – слабый помощник, поэтому нужно проявлять максимум воли и энергии, чтобы, с одной стороны, получить образование, а с другой – найти хорошую работу. Тем более что молодость – это пора активации жизненных сил, время новаторских смелых идей и решений, которые могут изменить вашу жизнь!

Текст: Кристина КАЗАКОВА  
Фото из Интернета

# КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС

## Как приобрести жилье с наименьшими потерями?

### ОБРАЩАТЬСЯ ЛИ В АГЕНТСТВО?

Начнем, пожалуй, с вопроса о том, как произвести покупку. Есть ли необходимость обращаться в агентство? Пожалуй, да. Но только если это первое приобретение недвижимости в вашей жизни. Услуги агентов по недвижимости обойдутся вам в среднем от 500 до 1000 долларов. Этот аспект выглядит затратным, но он оправдывает себя, так как работа агентства – это надежная юридическая поддержка, а также способ избежать многих неприятных вопросов урегулирования цены между покупателем и продавцом.

Из множества существующих ныне агентств лучше выбрать одно, и это даже не вопрос этики. «Хитрый», на взгляд покупателей, способ, когда человек обращается сразу к нескольким агентствам недвижимости, на самом деле далеко не наилучший. Известны случаи, когда представители нескольких агентств буквально «сталкивались лбами» на одном выставленном на продажу объекте. Зачастую в таких обстоятельствах клиент не получает никакой выгоды. И с психологической точки зрения подобные события пользы не приносят.

Некоторые агентства грешат работой «под частное лицо», тогда под именем покупателя может скрываться агент или группа риелторов. Подобное не всегда происходит с согласия клиента, поэтому нелишним будет проверять и это. Чаще всего этим пользуются, когда сделка выгодная, и известно, что совершить ее претендуют несколько фирм.



В определенный период жизни каждого человека приобретение жилья становится огромным счастьем. Но чаще квартирный вопрос является источником тревог и даже камнем преткновения: обращаться в агентство или решить все частным путем? Арендовать квартиру с последующим выкупом или приобрести участок, чтобы построить дом своей мечты? Можно ли однозначно ответить на эти вопросы? Попытаемся разобраться.

В агентстве покупателю предоставляется база объектов, пополняемая самими клиентами, желающими продать недвижимость. В числе квартир и домов, выставленных на продажу, можно увидеть даже горнолыжные базы и курорты. Конечно, такие объекты вы вряд ли приобретете как жилье, но этот факт, пожалуй, говорит о том, что найти жилье по средствам вполне возможно. Согласно сумме, которой вы располагаете, вам помогут подобрать жилье. Необходимо отметить, что вы можете приобрести не только квартиру или дом, но и участок под дальнейшее строительство или часть дома барачного типа в черте города либо же за его пределами, а после, когда это будет возможно, постройте дом на приобретенном участке или снеся прежнее строительство.

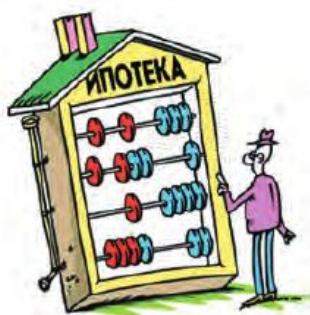
Расценки при этом бывают самые разные: здесь учитывается множество факторов, таких, как состояние недвижимости (год постройки, наличие или отсутствие коммуникаций, ремонта), ее местоположение (город или пригород, центр или спальные райо-

ны). К примеру, однокомнатная квартира в удовлетворительном состоянии в Бишкеке стоит 35 тыс. долларов. Но и тут есть варианты. Можно, если повезет, купить (уже частным порядком, не через агентство) квартиру, продаваемую срочно (возможно, конечно, не в наилучшем состоянии), приблизительно за 25 тыс. долларов. Ее ремонт обойдется вам примерно в 5 тысяч долларов. Но не всегда подворачивается такой удачный вариант. Поэтому необходимо отслеживать поток рекламных объявлений по радио, телевидению или в газетах.

Услуги агентства недвижимости могут обойтись дешевле еще и в том случае, если оно сотрудничает с какой-либо строительной компанией и квартиры продаются в строящемся объекте. То же касается и банков – ипотека заметно дешевле, если жилье приобретать у фирмы-застройщика, сотрудничающей с ним. Но столь привлекательная скидка тоже нуждается в проверке – возможно, дом признан сейсмоопасным, а строительство не прекращено, либо



же при строительстве допущен ряд технических ошибок. Не исключено, что район неблагополучен или находится на окраине города, что тоже не всегда удобно. В новостных сводках, к примеру, нередко можно столкнуться еще и с тем, что дольщики, вложившие деньги в строительство многоквартирного дома, обмануты: фирма-застройщик разорилась или же экспертами обнаружены те нарушения, о которых упомянуто выше. Учтите, что некоторые компании, действуя порой незаконно, ради выгоды утаивают от вас часть необходимой информации, а потому не опирайтесь лишь на одно чье-то мнение и рассматривайте вопрос с разных сторон, проверяйте и перепроверяйте информацию, советуйтесь со специалистами.



## ИПОТЕКА: ЗА И ПРОТИВ

Как способ приобретения жилья ипотека известна многим. Но в нашей стране она действует совсем не в том виде, в каком задумывалась изначально: в США многое приобретается в кредит, и «американская» ипотека, взятая родителями, выплачивается их детьми, а может быть, даже внуками в течение 30–40 лет. В Кыргызстане ипотека представлена в виде «потребительского кредита» и выдается в основном на 5–10 лет. Столь небольшой срок связан, по словам экспертов, с нестабильной политической ситуацией в стране. В среднем выплачиваемый процент составляет 18% годовых, иногда – 15%.

Процесс приобретения жилья под ипотеку выглядит следующим образом: заемщик (покупатель) находит жилплощадь (возможно, даже через агентство недвижимости) и предоставляет ее в качестве залога. Залогом также может выступать и другая собственность. В Госреестре недвижимость оформляется под частный арест, и затем

клиент, согласно условиям договора, выплачивает необходимую сумму. Надо сказать, что ипотека – способ довольно рискованный, а потому только устойчивое финансовое положение может служить гарантом успешного завершения процесса. По словам сотрудников банков, в последнее время потребительский кредит стал пользоваться большим спросом и, вопреки расхожему мнению, популярен не только среди частных предпринимателей. Но постарайтесь как можно реальнее оценивать свои материальные возможности. Не поленитесь проконсультироваться с экспертом и сделайте прогноз относительно своей профессиональной деятельности на несколько лет вперед – это будет показателем вашей платежеспособности.

Политическая обстановка – еще один пункт, касающийся вашего благополучия. Во время трагических событий на юге страны в 2010 году клиенты южного филиала одного известного банка потеряли свои займы. Имущество было утрачено, так как значительная часть жилых построек Оша погибла в огне.

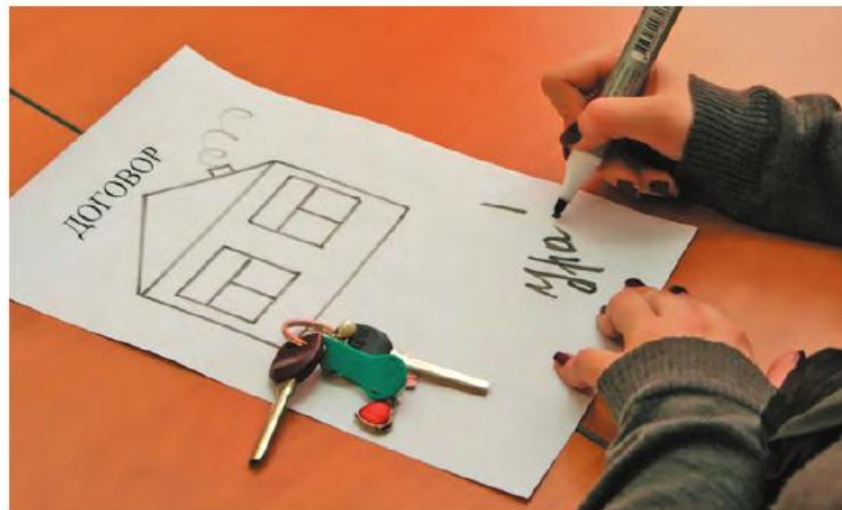
И, конечно же, нельзя забывать о деньгах, припрятанных «в чулке», когда вами накоплена определенная сумма с целью приобретения жилья. Этот тип среди населения является наиболее распространенным. Вы не хотите обращаться в агентство недвижимости и решили действовать самостоятельно. Не забывайте о том, что в данном случае вам потребуются частные консультации юристов. Используйте все доступные способы: дайте объявления о покупке на популярных интернет-сайтах, расклеивайте их на остановках и в местах



большого скопления людей, воспользуйтесь возможностями радио и телевидения, представив информацию туда. Не стоит сразу заявлять о сумме, которой вы располагаете. Можно назвать ее непосредственно в процессе переговоров с продавцом. Лиц, действующих частным путем, возможно, даже больше, чем обратившихся в агентства недвижимости, поэтому вы без особых сложностей сможете найти подходящий вариант.

Каким бы способом вы ни решили приобрести жилье, ваше решение должно быть подкреплено консультациями специалистов – юристов, строителей, работников банков. Только в этом случае квартирный вопрос будет решен в вашу пользу.

Текст: Кристина КАЗАКОВА  
Фото из Интернета



# Культурное наследие. Истоки и современность

**Ч**то такое культура? Если выразить это чрезвычайно глубокое и многозначное понятие в нескольких словах, то культура – это материальные и нематериальные ценности, свойственные любой более или менее большой группе людей – племени, народу, государству... Верования, обычаи, традиции, литература, музыка, живопись, архитектура – все это составные части культуры. Чем больше внимания уделяется им в обществе, тем богаче культура, тем выше культурный уровень народа.

Культура не создается «на голом месте» – по желанию или по приказу того или иного человека. Она развивается исторически, вбирая в себя наследие веков и тысячелетий, как река вбирает множество притоков. И точно так же, как река не может стать могучей без притоков, так и культура не может стать действительно богатой без многовекового развития, без вклада следующих одно за другим поколений. Вот почему нельзя презрительно относиться к прошлому (что стало очень модным в нашем современном мире!), каким бы «отсталым» и «неактуальным» оно ни казалось. Ведь культуру можно уподобить еще и дереву, которое не существует без корней.

Некоторые люди думают, что без культуры можно прожить легко и просто. Это очень глубокое заблуждение. Люди стали людьми и выделились из животного мира потому (и только потому!), что овладели культурой. Потому, что, кроме чисто физиологических потребностей (в еде, сне и т.д.), у них появились такие потребности и стремления, как тяга к прекрасному, жажда знаний. Не будь культуры, мы все также жили бы на деревьях, питаясь бананами и не задумываясь над смыслом жизни.

Может ли человек, отвергающий культуру, считаться полноценной личностью? Нет. К сожалению, таких индивидуумов в наши дни много. Они полагают, что жить нужно исключительно ради собственного блага. Заработал денег, «спустил» их на дешевые (с культурной точки

зрения) развлечения – вот и вся их жизнь. От духовных ценностей подобные люди отмахиваются. Мол, духовность денег не приносит! Да, чаще всего не приносит. Но она позволяет нам быть людьми! Разве это не важнее денег?

Посмотрите на людей, которые отрицают культуру и духовность. Они внутренне нищают, теряют самих себя, пытаются найти спасение в алкоголе, наркотиках, погоне за призрачными удовольствиями. Но итог этого отрицания культуры один – духовная (а зачастую и физическая) гибель человека.

Наша страна переживает не лучшие времена. Одним из показателей этого является культурный кризис. В погоне за материальными ценностями мы забыли, что есть не менее важные вещи. А ведь нам на смену придут наши дети и внуки. Какими они вырастут, если в обществе преобладают ценности наживы, низкосортного потребления, насилия? Смогут ли они сохранить страну? Смогут, но при одном условии: если культуре и духовным ценностям будет возвращено принадлежавшее им по праву значение.

Народ Кыргызстана обладает богатейшей и очень древней куль-



Касым Тыныстанов



Сагымбай Орозбаков



Калыгул Бай уулу



Барпы Алыкулов



Суйменкул Чокморов



Саякбай Каралаев



Токтогул Сатылганов



Тоголок Молдо



Аалы Токомбаев



Туголбай Сыдыкбеков



Бубусара Бейшеналиева



Чынгыз Айтматов

турой. Достаточно познакомиться с традициями, обрядами, песнями и сказаниями, как становится понятно, что они уходят корнями в глубь веков. В них отразилась мудрость народа, его знания и навыки. Величайший эпос «Манас» вообрал в себя все это богатство. Читая его, можно понять, что наши предки ценили не только материальные блага, но и честь, отвагу, самоотверженность, благородство, любовь к Родине. Благодаря таким сказителям-манасчы, как Саякбай Каралаев, Сагынбай Орозбаков и многим другим, эпос дошел до наших дней.

Идеи, заложенные в «Манасе», получили свое продолжение в творчестве акынов и поэтов XIX–XX веков: Калыгула, Токтогула, Тоголока Молдо. Они также напоминали соотечественникам о необходимости любви к Отчизне, борьбы с несправедливостью, клеймили зло, ложь и бездуховность. Важным этапом в развитии кыргызской культуры стал советский период. Именно в эти годы творили Аалы Токомбаев, Касым Тыныстанов, Тугельбай Сыдыкбеков, Чынгыз Айтматов, появились национальные драматургия, живопись, театр, балет, киноискусство.

Распад Советского Союза нанес сильнейший удар по отечественной культуре. Ринувшись в коммерцию, заботясь о поиске куска хлеба, многие люди забыли о культуре. Однако, несмотря на огромные потери, она жива и продолжает существовать благодаря энтузиастам своего дела, которые в столь непростые времена по-прежнему творят. Об этих героях, совершающих настоящий подвиг, ни в коем случае нельзя забывать!

Но вместе с тем нужно помнить и об истоках – о тех деятелях культуры, которые создавали кыргызскую литературу, живопись, театр, о духовных ценностях, которые скрепляют народ в единое целое и сохраняют нашу страну, несмотря на все проблемы. Радует, что в дело сохранения этого наследия вносят свой вклад предприниматели Кыргызстана. Например, компания «Шоро» выпустила календарь на 2013 год, посвященный виднейшим деятелям культуры нашей страны – Саякбаю Каралаеву, Бубусаре Бейшеналиевой, Калыгулу Бай уулу, Суйменкулу Чокморову, Сагынбаю Орозбакову, Туголбаю Сыдыкбекову, Тоголоку Молдо, Чынгызу Айтматову, Аалы Токомбаеву, Касыму Тыныстанову, Барпы Алыкулову, Токтогулу Сатылганову. Это пусть и небольшой, но нужный вклад в сохранение культурного наследия. Ведь, повторим еще раз, без культуры не могут существовать ни человек, ни общество.

Журнал «Деловой собеседник» всегда уделял культуре особое внимание. Однако, по нашему глубоко-му убеждению, эту работу стоит продолжать. Вот почему мы решили открыть новую рубрику под названием «Истоки», которая будет посвящена культуре Кыргызстана. Вести эту рубрику будет известный предприниматель и публицист Жумадил Эгембердиев.

Текст: Сергей КОЖЕМЯКИН

# Артык СУЮНДУКОВ: «Через кино о Кыргызстане может узнать весь мир»

О том, что государство уделяет недостаточно внимания культуре и, в частности, кинематографии, известно всем. Несмотря на это, отечественные кинематографы каждый год приносят очередные монеты в копилку кыргызского кино – снимая фильмы, представляя страну на международных кинофестивалях и занимая первые места. Одним из тех, кто всей душой болеет за развитие отечественного кино, является известный режиссер Артык Суюндуков.



**– Артык Айтиалиевич, как бы вы оценили нынешнее состояние кыргызского кино?**

– Многие деятели кино – и ушедшие, и ныне живущие – заслуживают более высокой оценки, это мое глубокое убеждение. Самореклама, с одной стороны, хороша, но с другой, государство должно обратить внимание на состояние кино, так как это коллективное производство. К примеру, художник может взять холст и написать картину, а музыкант – сочинить произведение, в кино же каждый шаг сопряжен с участием техники, людей, для которых нужно организовывать поездки, проживание и питание. К сожалению, и в советские времена у нас была скромная база, а в постсоветское время с приобретением независимости все совсем заглохло. Другие республики уделяют своей культуре больше внимания, у нас же, наоборот, все пошло под откос. Наши кинематографы держат высокую марку, это героизм – на отпускаемые государством мизерные средства снимать фильмы, получать премии и тем самым делать известными нашу республику, культуру, нацию. В Казахстане снимают дорогостоящие исторические фильмы, то же самое в Узбекистане, Таджикистане и Азербайджане. В Казахстане средний проект – 10 млн. долларов, а у нас – 100 тыс. Кино – дорогостоящее занятие, но ведь через него мы показываем свою страну, а это в перспективе может принести экономические дивиденды, мы сможем развивать туризм. Тому, что Кыргызстан знают за рубежом, мы во многом обязаны имени Чынгыза Айтматова и кыргызскому кино. Многие люди, объездившие все уголки земного шара, говорят, что Кыргызстан – лучшая земля, мы живем в райском уголке, и надо это показывать миру.

**– Когда вы поняли что ваше призвание – это кино? Как приблизились к заветной мечте?**

– В школе я вообще не думал об этом, к тому же мечтал поступить в политехнический институт, и это желание сбылось. Но после первого курса стало тянуть в кино, это чувство буквально захватило меня. Откуда оно взялось, не знаю. После второго курса, несмотря на успешную учебу, я перевелся на вечернее отделение и устроился рабочим на киностудию, затем работал по-

мощником режиссера. Проработав два года, поехал поступать в Москву во ВГИК, но не поступил: от волнения не мог выдать из себя ни слова, под ногами пол не чувствовал. Вернулся на родину, проработал год и на следующий год поехал опять – и вновь неудача, и на этот раз волнение взяло вверх, даже вопросов не слышал. На третий год было решено, что поеду в последний раз, и если не получится, то забуду эту идею. В этот раз я поступал на самое сложное отделение – игрового кино, к самому Сергею Герасимову. История опять повторилась, я опять ничего не мог произнести, но мастер Герасимов, видимо, почувствовал мое волнение перед комиссией и предложил мне посидеть какое-то время, освоиться, а сам тем временем прослушал других поступающих. В итоге мне все же улыбнулась удача, и я поступил.

**– Расскажите о своих первых работах и наградах.**

– Картина «Среди людей» была снята в 1978 году после окончания ВГИКа как дипломная работа совместно с Болотбеком Шамшиевым и получила первое место на всесоюзном кинофестивале в Ашхабаде. В 1987-м картина «Сошлись дороги» получила приз за лучший сценарий. В 1992-м фильм «Плакальщица» получил приз за лучшую режиссуру на Международном кинофестивале стран Азии, Африки и Латинской Америки в Ташкенте, а также приз «Лучшая женская роль» на Международном кинофестивале тюркоязычных стран в Ашхабаде. Однако после развала Советского Союза я оказался за бортом. Вплоть до момента, когда в 2000 году меня пригласили работать в университет «Манас».

**– Ваша работа по-прежнему имеет отношение к кинематографии?**

– Конечно. По сути, университет «Манас» стал центром подготовки кадров не только для кино, но и для телевидения, центром пропаганды киноискусства. При его поддержке проводятся фестивали, встречи, мастер-классы, конференции. Выпускник вуза Алижан Насыров, к примеру, уже получил 30 международных призов, сейчас заканчивает работу над короткометражным фильмом на производственной и финансовой базе Германии. Также готовится проект, который будет спонсировать Франция.

При этом французские мэтры на одном из фестивалей, где Алижан представил свой фильм «Суу», сами заинтересовались в сотрудничестве и предложили спонсорскую поддержку. Еще один выпускник «Манаса», Наргиза Маматкулова, совсем недавно получила в Дубаи приз за лучшую режиссеру и специальный приз жюри за фильм «Тишина». Этот фильм удостоен главного приза на фестивале стран СНГ и Балтии. Работы других студентов «Манаса» за последние 6 лет получили свыше 70 призов на профессиональных фестивалях.

| – **Какие у вас отношения с другими кинематографистами Кыргызстана?**

– Тесные отношения с современными работниками кино наступили в 2006 году. До этого я полтора года жил в Стамбуле, писал сценарии для турецкого кино. И вот в 2006-м мы с Фондом развития кинематографа организовали режиссерские курсы, стали проводить мастер-классы, фестивали и другие совместные проекты. С того времени в Кыргызстане начался новый этап развития кино. Пришло много молодежи, которая успешно показала себя на различных международных кинофестивалях. По сей день мы продолжаем работу с Союзом кинематографистов, Фондом развития кино и киностудией «Айтыш». Совместно снятые картины получили более 80 международных призов.

| – **Как, по вашему мнению, нужно популяризовать отечественное кино?**

– Главным образом, этим должно заниматься государство. Западная Европа защищает национальное кино законами, стараясь избежать американских фильмов. Граждане тоже не должны оставаться равнодушными. Могу выделить предпринимателя и кинематографиста Садыка Шер-Нияза, который вкладывает душу в любимое дело, тем самым создавая положительный имидж всего Кыргызстана. Благодаря организаторскому таланту Садык Шер-Нияз уже снял часть документального фильма о Курманджан датке. Материал прекрасный, но на данный момент съемки приостановлены, ведется поиск финансовых ресурсов. К сожалению, на сегодняшний день только фанатики могут работать в сфере кино в Кыргызстане. Честь и хвала тем, кто обладает и талантом, и предпринимательской жилкой.

| – **Расскажите о вашем фильме «Кочевье».**

– Идея снять фильм пришла во время одной из поездок с Молдосейитом Мамбетакуновым в Ат-Баши. Захотелось показать кочевье не как процесс переезда с места на место, а осветить философию этого необычного образа жизни. Мы постарались передать духовные и культурные ценности, которые складывались столетиями но, к сожалению, под натиском глобализации уходят. Несмотря на закономерность этого процесса, он вселяет грусть. На Казанском фестивале этот фильм занял первое место. Весной прошлого года «Кочевье» стал лучшим короткометражным документальным фильмом на международном кинофестивале, проводимом в Катаре. Очень радует, что интерес к документальному кино растет.

| – **Если забыть про финансовые сложности, то какое кино вы бы хотели снять?**

– Моя давняя мечта – экранизировать «Белый пароход» Чынгыза Айтматова. На данный момент я работаю над проектом. Это произведение уже было экранизировано, но мировая практика показывает, что у каждого режиссера есть свое видение, поэтому многие произведения экранизируются разными кинематографистами, и не один раз. На сегодняшний день вся загвоздка в финансах.

| – **В последнее время много говорится о развитии короткометражных фильмов. Как вы относитесь в этой идее?**

– Прорыв короткометражного кино идейно оформил Садык Шер-Нияз через девиз «Кыргызстан – страна короткометражных фильмов». Но это далеко не значит, что короткометражное кино снимать легче. За короткое время нужно успеть уложить весь творческий замысел

и реализовать его. Сложно сказать, что «цепляет» зрителя. Есть картины, снятые на этнографические, житейские, документальные и другие темы, есть даже попытки сделать короткометражные комедии. Мне же в своих фильмах больше нравится выражать мысли не прямо, а скрыто, подтекстом. Ну а кыргызские фильмы, будь то короткометражные или полнометражные, глубоки по идейному и философскому содержанию. Очень радует, что сегодня молодежь уделяет внимание документальному кино, которое мощно развивается в мире. На Западе молодежь уже хочет больше смотреть документальное кино, нежели игровое, ведь документальное кино – это срез реальной жизни.

| – **Есть ли у вас любимые фильмы, которые вы неоднократно пересматривали?**

– Каких-то определенных фильмов-фаворитов нет. В учебном процессе, конечно, приходится что-то пересматривать. Даже фильмы одного и того же режиссера вызывают у меня разную реакцию: одни нравятся, другие оставляют равнодушным. Одни из любимых режиссеров – Сергей Ливнев и Андрей Тарковский. Российское кино сейчас на подъеме, но с их возможностями можно было бы ожидать большего. Они ударились в кассовое кино, но в то же время эти фильмы с прекрасной режиссурой. Люблю кыргызское и грузинское кино советского периода.

| – **Как рождаются идеи, вдохновение? Работа и отдых для вас – разные вещи?**

– Идеи появляются в обычных жизненных ситуациях, беседах, встречах. Часто сон дает толчок каким-то фантазиям, ведь сон – это внутренний мир человека, который мы порой не можем оформить в определенные мысли. Размышляя над темами дипломных работ студентов, я обращаю внимание на то, откуда родом человек. К примеру, в поисках темы дипломной работы Алимжан Насыров предлагал городские и другие темы, но я ему настоятельно рекомендовал обратить внимание на тему яководства, так как он родом из Алая. Хотел, чтобы он заинтересовался и согрелся этой темой, – так и родился фильм «Стойбище». Затем, обсуждая эту тему с Молдосейитом Мамбетакуновым, было решено поехать в Ат-Башинский район, рассмотреть эту тему и с других сторон. Так появился фильм «Кочевье». Атмосфера в отечественном кино сейчас спокойная и творческая, поэтому возможность заниматься любимым делом в благоприятных условиях – это и есть отдых.

Беседовала Ирина ПАВЛИНОВА

Фото из личного архива Артыка Суюндукова



# Бали: кусочек рая на земле



В холодные зимние дни, когда от мороза снег под ногами скрипит, словно пенопласт, и чтобы выйти на улицу, нужно надеть на себя половину своего гардероба, особенно приятно вспоминать теплые дни, проведенные в тропических странах. Что и сделала корреспондент «Делового собеседника», побывавшая на индонезийском острове Бали.

## Встреча с чудом

Ах, Бали! Остров с райскими пейзажами, невиданными фруктами, самобытной архитектурой, волшебными закатами, океанскими прибоями и диковинными животными. Там вообще все другое... Даже матерый путешественник Дмитрий Крылов в своей телепередаче «Непутевые заметки» выделил этот остров среди всех остальных уголков земного шара, которые он посетил: «Бали, пожалуй, то самое место, которое может изменить человека, заставит серьезно задуматься о смысле жизни». Естественно, любой человек, вернувшись в свою среду обитания, вновь подстроится под принятые нормы, но Бали навсегда оставит след в душе. Там чувствуешь единение с природой и буквально растворяешься в окружающей беззаботности.

Итак, приземляемся. Аэропорт небольшой: всего пару этажей с красной черепичной крышей. Первой нас встретила бесконечная очередь на регистрацию, отчего оптимизма немного поубавилось. Оплатив визу на въезд, мы обреченно встали в хвосте очереди, с ужасом понимая, что до стойки регистрации будем продвигаться не меньше двух, а то и трех часов. Но тут к нам подошел молодой человек в служебной форме аэропорта и предложил экспресс-очередь за небольшое вознаграждение, разумеется. После 10-часового перелета мы готовы были разориться, лишь бы поскорее выбраться «на волю». Заплатив 40 долларов с человека, через полчаса мы уже были в зале прилета, высматривая нашего гида.

Выходя из кондиционированного аэропорта на улицу с влажным горячим воздухом, кажется, что вот-вот задохнешься. Но человек – существо приспособляемое, и через несколько дней в этой духоте уже улавливаешь нотки свежести. Выходим из аэропорта и направляемся в отель, чтобы скорее скинуть свитер и чемоданы, нацепить купальник и вперед к его величеству океану.

По дороге в отель первое, что бросается в глаза, – это огромное количество мотоциклов, являющихся основным видом транспорта у балийцев. На одном крохотном мотоцикле порой может разместиться целое семейство, включая грудного ребенка. Несмотря на то, что балийцы – народ миниатюрный, количество пассажиров превосходит все ожидания. По пути в отель видна стройка нового аэропорта, обещающего быть огромным, и еще несколько большихстроек различных конференц-холлов. В настоящее время Бали достаточно активно развивается в связи с грядущим саммитом стран АТЭС – Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества.

Вот мы и на месте! Отель потрясает своей огромной территорией, утопающей в тропической зелени, прудами с небольшими водопадами и мостами в виде драконов и слонов. Пруды кишат зеркальными карпами, которым все бросают хлебные крошки, и рыбы буквально заглатывают их с очень забавным звуком.

## В поисках гармонии

И вот она – долгожданная встреча! Океан... Бриз... Волны... Вода кажется лазурной из-за светлого песка на дне. Созерцая эту поистине гипнотизирующую картину, начинаешь понимать, почему некоторые люди, сдав свои квартиры, покидают родные края и отправляются на другой конец света в поисках гармонии с окружающим миром. Поиск гармонии, а вернее ее сохранение, – основополагающая идея индуизма, являющегося основной религией на острове (свыше 80% жителей – индуисты). Этим и объясняется огромное количество всевозможных статуй и памятников. Каждый перекресток или же просто угол улицы обязательно украшает памятник, одетый в клетчатую черно-белую или красно-белую матерчатую юбку. Эти юбки выбираются неслучайно, расцветка имеет смысл: например, памятник, облаченный в юбку с черно-белыми квадратами – это злой дух. Считается, что для гармонии нужно равное количество добра и зла. Несмотря на большое количество духов, Бог для балийцев один.

Также у них очень много религиозных праздников, для которых они нарядно одеваются и всей деревней идут в храм. Женщины при этом несут на головах большие корзины с подношениями в виде фруктов, риса или других продуктов. Мы как раз проезжали одну из деревень по пути на экскурсию и стали свидетелями такого красочного шествия в центральный деревенский храм. Помимо центрального храма, у каждой

семья есть свой семейный храм, который занимает практически ту же площадь, что и сам дом, а дом в свою очередь не должен превышать храм по высоте. С этим и связано то, что на острове почти все дома не выше двух этажей, только отели и торговые центры могут быть многоэтажными. Коренные жители обязательно должны ухаживать за семейным храмом, так как там хранится прах всех умерших родственников и, соответственно, их души. Смерть кого-то из близких не считается горем. Жители верят в реинкарнацию, т.е. в то, что душа умершего вселяется в новорожденного. Существуют даже шаманы, которые за определенную плату могут сказать, чья именно душа переродилась. И чтобы душа умершего сразу попала в чистое место, она должна избавиться от всех земных стихий, пройдя кремацию. Но ритуал этот не всем по карману, так как стоимость процедуры достигает 6 тыс. долларов, поэтому только очень состоятельные семьи могут себе позволить позаботиться о душе умершего родственника. В деревнях же раз в 5 лет устраивается общая кремация. До кремации покойного хоронят в земле, но такое захоронение, в отличие от кремации, не является праздничным событием. Напротив, семья горюет, так как не может освободить душу умершего от земных стихий и помочь ей попасть в рай.

Еще одна из самых запомнившихся мне традиций – это обтачивание зубов. Мужчина должен пройти этот обряд до вступления в брак, так как считается, что мужская энергия сильнее женской, следовательно, ее надо смягчить, чтобы в браке все было благополучно. Женщина же может это сделать в любое удобное для нее время. Спиливание зубов проходит без обезболивания. Стачиваются только задние зубы, передние резцы не трогаются. Цель – сделать зубы абсолютно ровными, без какого-либо естественного рельефа. После такого «подавления энергетики» человек не может есть горячее, холодное, кислое или сладкое. У нас такие традиции вызывают жуткий ужас, а для балийцев – это одно из главных дел, которое нужно воплотить в жизнь.

### САФАРИ НА СЛОНАХ

Оторвавшись от чарующих видов океана, мы решили отправиться на экскурсию. Наш выбор пал на «сафари на слонах», то есть катание на животных по большому парку. Несмотря на свои размеры, слоны очень умные и спокойные животные. Сложно их не любить, поэтому наездники души не чают в своих питомцах. Нам, туристам, разрешалось прокормить слонов стеблями бамбука. Но настоящее для них лакомство – это кокосовый орех. Про-

гуливая по парку, сидя на спине у слона в специальном кресле, мы увидели паука, который был больше ладони человека. Он важно сидел на своей паутине, не обращая на нас никакого внимания. Пройдя весь парк и налюбовавшись вдоволь густыми зарослями всевозможных видов пальм, мы отправились к пруду с чистой водой, где наши «большие друзья» утолили жажду. Пруд кишел карпами, но все они отплыли немало в сторону, видимо, чтобы не мешать слонам пить. Дальше на нашем пути оказался большой бассейн, куда мы и погрузились. Слон зашел так глубоко, что можно было спокойно достать ногой до воды. Эпа (сло-ниха, которая нас катала) улыбается, задрал хобот выше своей головы, и начинает разбрызгивать воду.

После катания молодые слоны продемонстрировали нам свое умение рисовать, забивать мячи в ворота, танцевать, крутить обручи и брызгать водой в зрителей. Маленькие артисты произвели, пожалуй, самое приятное впечатление своей милой неуклюжестью.

На территории парка расположен музей, где собраны уникальные останки мамонтов и различные изделия из слоновой кости – мечи, статуэтки и вазы. К сожалению, в самой интересной комнате нельзя фотографировать. Здесь стоит настоящий скелет мамонта – метра 3 в высоту и 5 в длину, одни только бивни достигают полутора метра. Зрелище невероятное!

На территории парка расположен небольшой отель, где можно остановиться и понаблюдать за слонами в разное время суток. Любители экстрима проводят здесь свадебные торжества и фотосессии. Вкусно пообе-



дав в уютном ресторанчике с видом на бассейн с плещущимися слонами, наше общение с большими добрыми животными подошло к концу.

### НАСЛАЖДЕНИЕ В БАЛИЙСКОМ СТИЛЕ

Как истинные знатоки гармонии, балийцы также славятся своими спа-салонами и всевозможными процедурами по уходу за телом. В районе Нуса-Дуа, где располагался наш отель, находится торгово-развлекательный центр Bali collection. Он раскинулся на большой территории >





под открытым небом и включает в себя все: кафе и рестораны со всевозможными кухнями, супермаркеты, в которых можно найти все: от сувениров до продуктов питания и, конечно, огромное множество спа-салонов. Балийские массажисты действительно знают свое дело. Например, миниатюрная девушка, которая весит на вид не больше 40 килограммов, своими крошечными пальцами, кажется, может проломить позвоночник без особого труда. Спа-процедуры включают в себя полный или частичный массаж тела, скраб, обертывание и ванны, наполненные благоухающими цветами. Салон выполнен и декорирован в традиционном балийском стиле, здесь играет легкая расслабляющая музыка, в воздухе стоит запах ароматизированных свечей. После посещения салона чувствуешь себя заново родившимся, кожа становится мягкой, во всем теле появляется расслабляющая нега.

Такая процедура растягивается на 2–3 часа, и удовольствие это не из дешевых (около 90 долларов с чело-



века), поэтому, чтобы получить свой кусочек наслаждения, можно сделать массаж отдельных частей тела – ступней или же шеи (примерно за 10 долларов). Массаж ступней, к примеру, снимет усталость от долгих пеших прогулок и зарядит энергией, так как именно на ступнях находится множество нервных окончаний, отвечающих за тот или иной орган.

Большая часть жителей острова заняты в сфере туризма, поэтому они неплохо говорят на английском, так что объясниться можно без проблем. Добавив мимику и активную жестикуляцию, можно даже пообщаться на одну из популярных тем: «Откуда вы родом?», «Вы приехали в медовый месяц?» и т.д.

Народ на Бали очень улыбчивый и жизнерадостный. Жители за все благодарят, немного наклоняясь и приложив ладони друг к другу. Вежливо кланяются, даже если вы просто зашли в магазин, обменяли валюту или пополнили баланс телефона.

На этом сказочном острове бесконечное количество интересных мест. До некоторых нужно добираться 4 часа наземным транспортом или же и вовсе лететь на гидроплане до соседнего острова. Но оно стоит того! Жаль, что все впечатления об этом прекрасном острове невозможно уместить в одной статье, поэтому продолжение рассказа будет в следующем номере журнала. ♦

Текст: Ирина ПАВЛИНОВА  
Фото автора





# UNI

TRAVEL AGENCY



## ВАШ ТУРАГЕНТ

*Окунись вместе с нами,  
в мир ярких впечатлений!*



Акция – раннее бронирование!  
Скидки от отелей до 50%



пляжный отдых!  
ЭКСКУРСИОННЫЕ ТУРЫ!  
ФЕСТИВАЛИ! ШОП-ТУРЫ!  
~~~~~  
БРАЧНЫЕ ЦЕРЕМОНИИ!  
ОТДЫХ С ДЕТЬМИ!  
МОЛОДЕЖНЫЙ ОТДЫХ!  
~~~~~



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ РАСЧЁТ ТУРА  
ДЛЯ САМЫХ ВЗЫСКАТЕЛЬНЫХ  
КЛИЕНТОВ!  
~~~~~  
VIP-ТУРЫ!  
~~~~~  
ОРГАНИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ  
ТУРОВ И МЕРОПРИЯТИЙ!  
~~~~~  
ОТДЫХ НА ОЗЕРЕ ИССЫК-КУЛЬ!  
~~~~~

Комбинированные экскурсионные туры по Европе!!!  
4 страны в одну поездку от €1200!!!

ТУРЫ ПО КЫРГЫЗСТАНУ!  
(альпинизм, спуск по горным рекам,  
экскурсии по историческим местам)



Морские круизы – 2013

Морские круизы – это  
роскошь и высочайший  
уровень сервиса

от €399

А также:  
АВИАБИЛЕТЫ!  
по всем направлениям  
(чартерные и регулярные рейсы)  
ВИЗЫ! ВИЗОВАЯ ПОДДЕРЖКА!

Мы ждем Вас по адресу:  
пр. Чуй, 162 (пер. пр. Манаса), рядом здание ООН  
Тел.: (0312) 29 88 11, (0312) 29 88 22, (0555) 49 82 92, (0558) 54 80 82



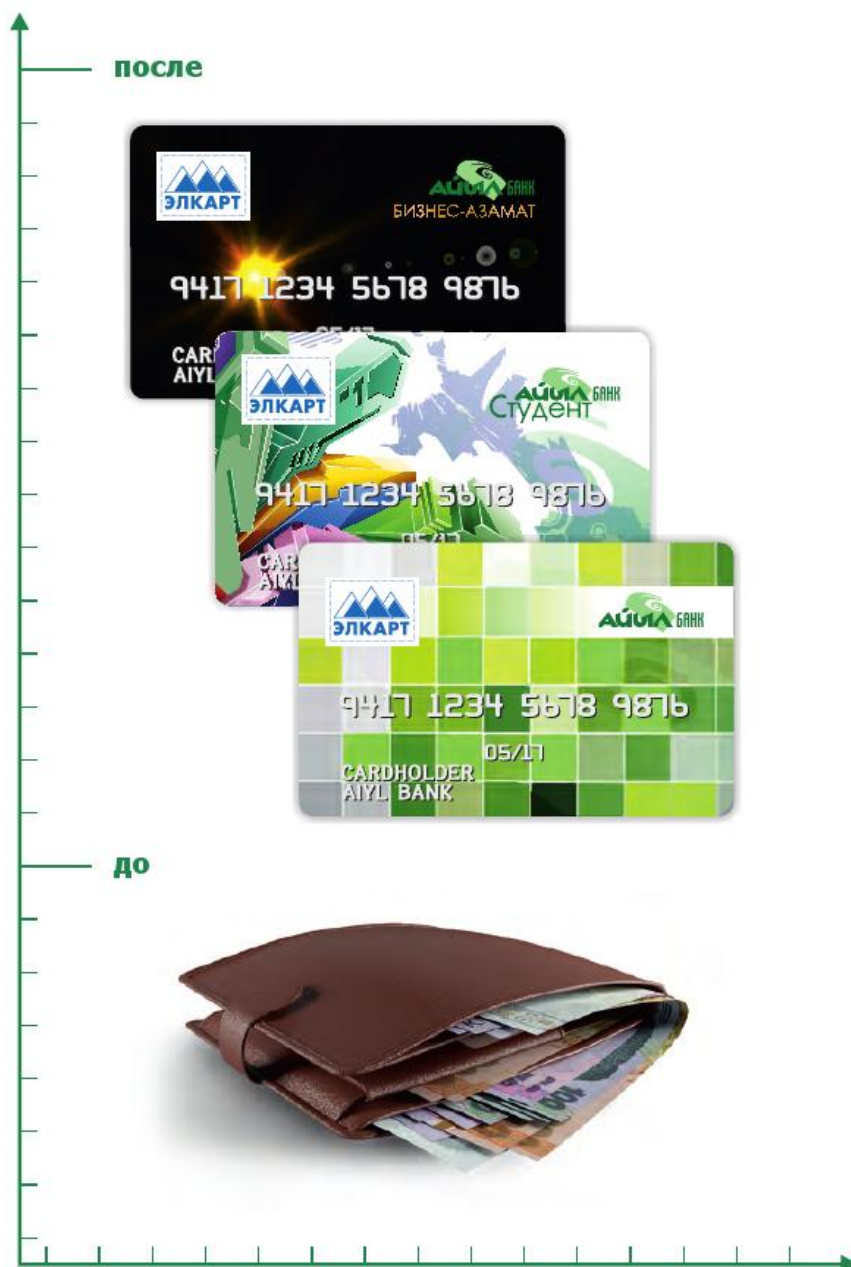
ЕВРОИНТЕРЬЕР

ИТАЛЬЯНСКАЯ МЕБЕЛЬ



г. Бишкек, ул. Абдрахманова, 228, тел.: (0312) 67 06 36, (0557) 36 05 55  
[www.eurointerior.kg](http://www.eurointerior.kg)

**Ближе к Вам!**



## Платежные карты Айыл Банка

**Надежно. Выгодно. Безопасно**

**Наши координаты:**

Головной офис «Айыл Банк», 720011, г. Бишкек, ул. Пушкина, 50

тел.: +996 (312) 66-44-24, 46-29-79, факс: +996 (312) 66-54-03

[aiylbank@infotel.kg](mailto:aiylbank@infotel.kg), [www.ab.kg](http://www.ab.kg)

Лицензия НБКР №048